



#### • المركز القومي للترجمة

\* العدد ١٢٢٩

\* الرأسمالية في طريقها لتدمير نفسها

\* باتریك آرتو ــ مارى بول فیرار

\* ترجمة: سعد الطويل

\* الطبعــة الأولى: ١٤٢٩ هـ ـنوفمبر ٢٠٠٨ م

\* جميع الحقوق محفوظة





ه شارع السعادة . أبراج عثمان ـ روكسى. القاهرة تليمُون وفاكس، 2001/174 - 2001/174 ( كاليمُون وفاكس المكتبة ، ٢ شارع البورصة الجديدة ـ قصر النيل ـ القاهرة تليمُون، ٢٢٩٢٣٠ - ٢٢٩١٢٠٧٢

Email: < shoroukintl @ hotmail. com > < shoroukintl @ yahoo.com >



شارع الجبلاية - الأويرا - الجزيرة تليضون: ٢٧٣٥٤٥٢١ - ٢٧٣٥٤٥٢٢ هاكس: ٢٧٢٥٤٥٥٤

# الرأسمالية فيطريقها لتـدمـيـرنفـسـهـا

باتريك آرتو ماري بول ڤيرار

ترجمت: سعد الطويل





## البرنامج الوطنى لدار الكتب المصرية الفهرسة أثناء النشر (بطاقة فهرسة)

إعداد الهيئة العامة لدار الكتب والوذائق القومية (إدارة الشنون الفنية)

آرتو، باتريك.

الرأسمالية في طريقها لتدمير نفسها.

باتریك أرتو، ماري بول ڤيرار.

ترجمة: سعد الطويل.

ط١ . ـ القاهرة: مكتبة الشروق الدولية، ٢٠٠٨م.

۱۱۲ ص ؛ ۱۷ × ۲۴ سم .

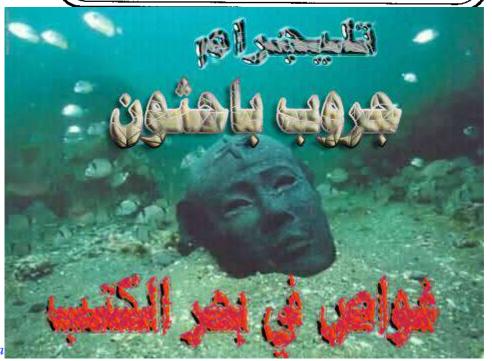
تدمك 5- 32 - 6278 - 977 - 978

أ- ڤيرار، ماري بول (مؤلف مشارك).

ب\_الطوبل، سعد (مترحم)

۱۲۲و ۳۳۰

جــالعنوان.



# القهرس

الصفحة	الم_وضوع
٧	مقدمة المترجم
۱۳	المقدمة
١٧	الفصل الأول: العولمة مصنع للأرياح
	موظفة الخزينة ورئبس مجلس الإدارة/ المدبر العام، أو الرأسمالية التي تسير
١٨	على رأسها
77	كلماكان النمو ضعيفًا انفجرت الأرباح
7 £	آثار نقل عملية التصنيع
<b>Y</b> 7	الضغطُ للنزول بالأحور مُعد
79	تشويه دائم لُقِسمة الأرباح/ الأجور
۳١	الفصل الثاني: في فخ النمو الصّعيف
	المملكة المتحدة والسويد وإسمانيا المثال المضاد للدائرة الجهنمية لانخفاض
۲۲	الأجورالله الأجور
41	حرمان العاملين بالأجر من مكاسب ارتفاع الإنتاجية
٤٠	الرأسمالية لدون مشروع استثماري محكوم عليها بتدمير الذات
٤٥	الفصل الثالث: رفع القدرة الشرائية ضرورى، ولكنه غير كاف
٤٦	اتفاق «حرينيل» حديد للأحور

٥٠	فوائد وحدود آليات الحفز والمشاركة
70	من أجل ضريبة سلبية على الطريقة الفرنسية
00	تفعيل المنافسة بهدف خفض الأسعار
०९	テレックにしょう。一というは ひとってみといけって をいっ コーヒー・シャ
	الفصل الرابع: الأخطار المختبئة خلف الجري وراء الأرباح
٦.	أسطورة نسبة ١٥٪ للربحية ودكتاتورية «العائد على السهم»
77	معدلات ربحية الموارد الذاتية تعني مخاطر مخبأة
٦٥	الفضائح المالية وطرد رؤساء مجالس الإدارة
٧١	الفصل الخامس: الجري المحموم وراء العائد
٧١	«التقليد الرشيد» للمستثمرين
۲۷	النتائج المخربة للتقليد: حالة الأزمة الآسيوية عام ١٩٩٧/ ١٩٩٨
٧٩	البنوك المركزية التي تفتقر للشعور بالمسئولية
٨١	خطورة ظهور أدوات مالية جديدة
۸٧	المخاطر المرتبطة بسياسة الاستدانة
	الضصل السادس: القواعد الموضوعة لإدارة أسواق المال تشجع
91	انحرافات الإدارة في المدى القصير
97	القواعد المالية التي تُجحف بالاستثمارات طويلة المدى
90	عنصر يزيد الأوضاع سوءًا: المعايير المحاسبية الجديدة
۱۰۳	خاتمة
۱.۷	جدول البراويز
1 + 9	بعدون، عبروييالمؤلفان في سطور
١١,	نوندن من الترجم نوانة عندالترجم

### مقدمةالمترجم

هل الرأسمالية في طريقها لتدمير نفسها؟ قد يبدو السؤال مثيرًا للدهشة، بل استفزازيًا في وقت تعلن فيه كبرى الشركات في العالم، بما فيها فرنسا، عن أرباح غير مسبوقة، وتمنح مديريها مكافآت مجزية جدًا، وتوزع على حملة أسهمها أرباحًا قياسية . . . .

وفى حين يصاب النمو الاقتصادى فى أوروبا على الأقل بالركود، ويكثر نقل المصانع للبلدان البازغة، وتزداد البطالة، وعدم استقرار العمالة، نفهم جيئًا لماذاً يزداد ويُحمى الجدل حول شرعية الاستيلاء على هذه الثروات.

وفى هذا الكتاب الذى يجلو البصائر بوضوحه ، لا يتردد المؤلفان فى شرح هذه المفارقة . ففى الوقت الذى تبدو فيه الرأسمالية فى أوج ازدهارها ، نجدها تتعرض لأكبر الأخطار ، ونحن معها . فهى رأسمالية بلا مشروع ، لا تستخدم ملياراتها فى أى شىء نافع ، ولا تستثمر ، أو تعمل من أجل المستقبل . وفى مواجهة القلق الاجتماعى ، لا تعالج الحكومات عادة إلا الأعراض ، حيث لا تصل إلى أعماق المشكلة .

وتكمن المشكلة في لا معقولية تصرفات كمار المستثمرين الذين يطلبون من الشركات تحقيق نتائج مرتفعة لنغاية ، والنتيجة أنها تبحث عن العائد بعد ثلاثة شهور بدلاً من الاستثمار طويل المدى ، وأنها تلجأ لنقل المصانع ، والضغط على أجوز العمال ، وتتخلى عن خلق فرص

العمل في الزمن الحاضر، وفي بلدها الأصلى. ولهذا يرى المؤلفان ضرورة الإسراع بإصلاح سياسة الادخار بعمق، وفرض قواعد جديدة لحسن إدارتها، سواء على المديرين أو أجهزة الإشراف. ودون هذه الإجراءات لن يمكن تجنب حدوث أزمة جديدة للرأسمالية، مع كل ما يعنيه ذلك من نتائج.

\* \* \*

التعليق السابق هو الوارد على الغلاف الخلفى للكتاب، وهو يعبر عن وجهة نظر فرنسية، ولكن الموضوع له أبعاد أكبر من وجهة النظر المصرية، فنحن مبتدئون في التعامل في البورصات، وما زال الكثيرون واقعين تحت وهم تكوين الثروات في البورصة، وبائذات بالمضاربة الذكية. وهم يجهلون أن المضاربة لا يستفيد منها إلا كبار المسيطرين على الشركات (الذين يتلاعبون بالتقارير ربع السنوية التي تصدر اليوم طبقًا للمعايير الجديدة للمحاسبة المفروضة في أوروبا، والتي نقلناها في مصر)، ويدفع ثمنها صغار المدخرين الذين يعيشون نفترة، تحت وهم أن مدخراتهم تنمو، وأنهم صاروا أثرياء، وفجأة يصحون على أن ثروتهم المزعومة قد تنخرت وصارت صفرًا، بما في ذلك مدخراتهم الأصلية!

وكان شعورى بضرورة الإسراع بالنشر يعود لحدوث بعض الهزات الخطيرة النبى أصابت بعض البورصات العربية في عام ٢٠٠٧/٢٠، وأصابت البورصة المصرية بسببها بعض الهزات العنيفة. وكان ذلك دليلاً على الأخطار التي يتعرض لها المستثمرون المصريون، ويحتاج الأمر إلى تبصيرهم بما يتعرضون له من مخاطر لا عهد لهم بها من قبل.

وكنت قد أكملت ترجمة هذا الكتاب في أوائل عام ٢٠٠٧، ولكن بدت بعض التعقيدات الإدارية، أخرت نشره حتى اليوم. ولعل هذا التأخير قد أفاد

من جهتين، فالمخاطر التي يتعرض لها النظام الرأسمالي بأكمله نتيجة لأزمة القروض العقارية في الولايات المتحدة، والتي انعكست على بقية بلدان السبعة الكبار الذين يشاركون في المضاربة على الأدوات المالية المحفوفة بالمخاطر و «المضمونة» بهذه القروض غير المضمونة أصلاً، قد انفجرت يوم ١٥ سبتمبر الماضي بانفجار «بالونة» الرهن العقاري وما ترتب عليها من إفلاس عدة بنوك أمريكية (عدد البنوك الأمريكية التي أفلست منذ يناير ٢٠١٨، ستة عشر بنكًا!)، وأكبر شركة تأمين في العالم، الأمر الذي اضطر الحكومة الأمريكية لضخ ٧٠٠ مليار دولار في البنوك الأمريكية المنهارة، وكذلك اعتمدت البلدان الأوروبية ما مجموعه ١٤٠٠ مليار يورو لمنع بنوكها من الانهيار. وهذه الفقاعة المالية هي محرد قمة جبل الجليد حيث تخفى وراءها مرحلة كساد عالمي تتضاءل أمامه أزمة أعوام الثلاثينيات، كما قال آلان جرينسبان الرئيس السابق لبنك الاحتياط الفيدرالي. وهذا الكساد الذي بدت مظاهره منذ عام ٢٠٠٦، رغم جميع محاولات التغطية عليه، انعكس على أسعار المواد الخام ومن أهمها البترول الذي هبط من ١٤٧ دولارًا للبرميل في يوليو الماضي إلى ٦٠ دولارًا اليوم، ومعه بقية المواد الخام، وحتى المواد الغذائية الرئيسة. ولعل صناعة السيارات من الفروع التي أصابها الكساد قبل غيرها، حبث خسرت جنرال موتورز، الشركة الأولى في العالم، ١٥ مليار دولار هذا العام.

وما يميز الأزمة الحالية عن جميع سابقاتها هو حدوثها في قمة المعركة الانتخابية الأمريكية (في نهاية عام ٢٠٠٨)، بما يعني أن جميع الجهود لتأجيل الانفجار لما بعد الانتخابات في ٤ نوفمبر قد فشلت، الأمر الذي سيؤدى حتماً لفشل الحزب الحاكم في كسب الانتخابات، لأن الشعب الأمريكي سيحمله مسئولية حدوث الأزمة. وسينحمل الحكام الأمريكبون كذلك المسئولية عن فرصهم لسياسة الرأسمالية النيولبرالية المنفلتة التي فرضوها على العالم فيما يعرف بوفاق واشفلن. وقد رأينا ساركوزي اليمبني يعلن أن أيام «دعه يعمل، دعه يمر» قد ولن بلا رجعة.

والفائدة الثانية هي أن النشر اليوم يبرز أهمية هذا الكتاب الذي يكاد يتنبأ بأزمة الديون العقارية هذه (انظر الفصل الرابع)، ويشرح بإسهاب آلية الإصدارات الورقية المتتابعة (المشتقات) التي تلجأ إليها البنوك لاستعادة أموالها بسرعة، مع إخفاء المخاطر المستترة وراء هذه الأوزاق التي تعطى المضاربة بها أوهام الثراء التي سريعًا ما ينكشف زيفها (انظر الفصل الخامس).

والكتاب لا يصدر من وجهة نظر معادية للرأسمالية ، بل بالعكس ، فهو يبصر الرأسماليين بخطورة التوجهات الحالية ، التي تدعمها الرأسمالية المعولة في شكلها النيوليبرالي المتوحش السائد حاليًا . وهو يدعوها للتوقف عن اللهاث وراء الأرباح السريعة عن طريق المضاربة على الأوراق المشتقة وغيرها من الأدوات المالية والرجوع للطريق التقليدي عندما كانت الرأسمالية تقود عملية الإنتاج ، وبالتالي تلعب دورًا إيجابيًا في تنمية المجتمع .

والكتاب يشرح بالتفصيل، وبالكثير من الأمثلة الحية، الاتجاهات الخاطئة، بل المنحرفة، التي تؤدى للمخاطر المحيقة بالرأسمالية حاليًا، والتي بدأت بالفعل أزمة للنظام الرأسمالي تتضاءل أمامها الأزمة العالمية لعام ١٩٢٩، فهو يحلل أزمة النمور الآسيوية (الفصل الخامس) وآثار «التقليد الرشيد» الذي يجعل جميع المستثمرين يشترون معًا ذات الأوراق، ويبيعون في الوقت ذاته أوراقًا أخرى بعينها، والتقلبات الخطيرة التي تنشأ عن ذلك. وهو يكشف بالتفصيل فضائح الشركات الكبرى المدلسة، حيث خسر مساهمو شركة إنرون، ومن بينهم الكثير من موظفيها وكذلك صندوق معاشاتهم، ٤٠ مليار دولار. كما خسرت البنوك المقرضة لشركة وورلد كوم أكثر من ٦ مليارات دولار، أما شركة برمالات فقد رورت ميزائيتها لإخفاء ديون مقدارها ١٢ مليار دولار، واضطرت الحكومة الإيطالية للتدخل لإنقاذها حماية لمتات الآلاف من عمالها والمتعاملين معها.

ولعل هذا الكتاب يقنع بعض الرأسماليين المصريين اليوم بتتبع خطى طلعت حرب وجيله من الرواد، والنوقف عن سياسة سحب الأموال العامة من البنوك والهرب بها للخارج سواء للمضاربة أو الاختزان. وبالطبع، فهذا يقتضى توقف الحكومة عن اتباع سياسات صندوق النقد الدولى بترك الحرية المطلقة لانتقال رءوس الأموال للخارج، وسياسات منظمة التجارة العالمية التى تلغى أية حماية جمركية لصناعاتنا الناشئة بحجة حرية المنافسة في سوق لا مجال فيه إلا للكبار، ولسنا منهم. ولعل في نكبة استيراد القمح هذا العام بعد أن تخلت الحكومة عن شراء المحصول بأسعار مجزية في العام الماضي ودفعت الفلاحين بذلك لزراعة محاصيل التصدير المزعومة، واضطرت هي لاستيراد القمح بأضعاف ثمن القمح المصرى، لعل في ذلك درسًا تستوعبه الحكومة، ولا يبدو أنها استوعبته، فقد قال وزير المالية في حديث تليفزيوني مؤخرًا: إن الأسعار العالمية للقمح قد انخفضت كثيرًا، والحكومة ستستفيد من ذلك الانخفاض لتخفيض أعباء دعم الخبز!

وأخيرًا أتقدم بالشكر الجزيل للأستاذ ماجد شوقى رئيس بورصتى القاهرة والإسكندرية لمساعدته القيمة بإمدادنا بالعبارات العربية لمعض التعبيرات الإنجليزية المتخصصة.

سعد الطـويل

Y++A/1+/YA

## المقدمت

هل الرأسمالية في طريقها لتدمير نفسها؟ قد يبدو السؤال مثيراً للدهشة، بل استفزازيا، في الوقت الذي تعلن فيه الشركات الكبرى في العالم وفي مقدمتها الشركات الفرنسية عن تحقيق أرباح مرتفعة جدا، وتوزع على حملة أسهمها أرباحاً قياسية، في حين يجد العاملون بأجر قدرتهم الشرائية تشدهور في جو من القلق المتزايد، يسوده تزايد عمليات نقل المصانع، والبطالة المرتفعة، وتزايد التهميش بجميع أشكاله، وحيث إن الأرباح تتزايد بقوة مع تعثر النمو، فلا غرابة أن يتزايد الجدل حول شرعية هذه «القسمة» للثروة، ومع ذلك، ففي هذه اللحظة التي تتمتع فيها الرأسمائية برخاء لم يسبق له مثيل، وبسيطرة لا حدود لها، تبدو لنا معرضة للخطر كما لم يحدث من قبل، ونحن معها...

إننا نجد أنفسنا أمام رأسمالية بلا مشروع، وهي لا تستخدم ملياراتها في أي شيء مفيد، ولا تستثمر، ولا تحضر للمستقبل بما فيه الكفاية. وتجري النقود كالأنهار في الاقتصاد العالمي، ولكنها نادرًا ما تستخدم في الاتجاه الصحيح، وخاصة في بلدان أوروب القارية، نتساعد على تكيف الاقتصاد، عن طريق الاستثمار في استخدام الحواسيب، وبناء المصانع، والبنية التحتية، والبحث والتطوير، ولكنها بدلاً من ذلك تغذي شراهة المستثمرين، في سباق محموم من أحل الأرباح المالية في المدى القصير.

إنها الشيزوفرينيا التي تسود، فلم يحدث أبدًا أن يكثر الكلام عن التنمية المستدامة، في الوقت الذي نجد أنفسنا فيه أسرى النظرة قصيرة المدى، و«خلق الثروة» المالية، في حين تيسر العولمة هذه الانحرافات، لدرجة تجعل منها المبرر لشراهة المستثمرين. ولكن هذه الانحرافات تعرض للخطر - في الواقع - ضمان نمو رأس المال وربحيته في المدى الطويل، وبذلك تدفع الاقتصاد العالمي إلى المأزق.

وسنحاول هنا تحليل أسس هذه الآلية ، وأن نفهم لماذا تفقد الأسواق المالية الرؤية المتبصرة أمام الربحية في المدى القصير . ولماذا تهرب من المشروعات ذات المدى البعيد مع ما يحمله ذلك من مخاطر وقوع حوادث (أزمات) مالية جديدة ، والأهم هو التضحية ـ ودفع الشركات للتضحية ـ بالمستقبل .

والبيئة المالية للاقتصاد العالمي صارت بيئة ذأت نظرة قصيرة المدى للاستثمارات المالية، وبالتالي تتمالب ربحية عالية جِذًا لوأس المال. وتلعب العولمة دور «الميسر» لهذا الانحراف. لقد سمح نقل المصانع للبلدان الأقل تطورا، وهبوط القدرة التفاوضية للعاملين بأجر في البلدان المتقدمة، بالحصول على ربحية أعلى لرأس المال، ولكنه من الأوهام الاعتقاد بأن ذلك أمر يمكن أن يستمر بشكل دائم.

وهذا التطور يؤدي في الواقع للتدمير الذاتي، حيث إن فلسفة الادخار ـ بل جوهره ـ هو التحضير لاحتياجات المدى البعيد، مع ضمان تمويل المعاشات، أي ضمان القدرة الاستهلاكية في ألجزء الأخير من الحياة. ومع ذلك، فالشائع أن الرأسمالية هي النظام الأكثر كفاءة لتوزيع الموارد النادرة، ومن أهمها الادخار. ولكن هذا الجري المرضي وراء الربحية في المدى القصير، يفسد النظام بالكامل (وبالتالي يعطي الحجج لأعداء النظام). فانشركات لم يعد لديها الحافر للتفكير في المشروعات التي تحقق التنمية والربحية على المدى البعيد، والمستثمار في المدى البعيد، بل بالعكس. وهذا المنطق يخصصون الكثير لقرارات الاستثمار في المدى البعيد، بل بالعكس. وهذا المنطق للربحية قصيرة المدى يحمل في طياته نهابته القريبة؛ لأنه يضحي بالمستقبل. ونحن بهذا لا ندين الرأسمالية، بل ندق جرس الإنذار.

ومع ذلك، فالرأي العام بسوده شعور عميق بالقلق، ويشعر المسئولون وكذلك المواطنون العاديون بأنه لا بد من عمل شيء ما فما الذي ينبغي عمله لكي تخدم أرباح الشركات قضية الرخاء العام، والنمو، وتوفير فرص العمل؟ وتحت ضغط الجدل المحتدم، واقتراب موعد الانتخابات الرئاسية، تحاول الحكومة الفرنسية معالجة الأعراض، خاصة عن طريق تشجيع توريع أفضل للثروات المنتجة بزيادة القدرة

الشرائية. كما تُتخذ في فرنسا وكذلك في الولايات المتحدة وغيرها من بلدان العالم بعض الإجراءات لتحسين أساليب الإدارة المالية، وضمان الشفافية، ولتجنب تكرار الكوارث المالية التي حدثت عند انفجار فقاعة الإنترنت (\*) (إنرون، وورلد كوم، . . .). ومن المفهوم، أن جميع هذه الإجراءات مفيدة، ولكن مداها محدود، فهي - كما سنبين فيما يلي - لا تعالج السبب العميق للمرض، ألا وهو الالتقاء بين قصر مدى الرؤية، وازدياد جشع المستثمرين المحترفين.

وهذا هو السبب في ضرورة الإسراع بإصلاح عميق لنظم إدارة الادخار، ووضع قواعد جديدة للإدارة. ويجب أن تفرض هذه القواعد على المتصرفين أن يلتزموا بمستويات للربحية تتمشى مع الرشاد الاقتصادي، وأن يضعوا أهدافًا للربحية تختلف مع اختلاف مدى الاستثمار. كما يجب أن تسمح هذه القواعد للشركات بالعودة للاستثمارات «العادية»، ولمشروعات التنمية بعيدة المدى. وهذا يفترض متطلبات أخرى ـ تغييرًا جوهريًا في الاتجاهات الحديثة لهذه القواعد، وهو يفترض كذلك أن يعي جميع الفاعنين ـ المدخرون، والمستثمرون، ومديرو الشركات، والمشرفون على الأسواق المالية، وغيرهم ـ الأخطار المترتبة على الانحراف الحالي، وأن يتحملوا مستولياتهم.

والسبيل الوحيد لضمان استمرار الاقتصاد العالمي في بداية هذا القرن الجديد، هو إشراك حائزي الادحار في مراقبة القرارات طويلة المدى للمقترضين، وللشركات، وكذلك للمسئولين الماليين الذين يستدون إليهم إدارة الادخار ذي الأهداف بعيدة المدى. وإذا لم يتحقق ذلك، سيتعرض الاقتصاد العالمي إما إلى أزمة مالية جديدة عندما تتحقق المخاطرات المخفاة التي تسمح بالربحية المرتفعة، وإما إلى انخفاض متوال في أرباح الشركات وفي النمو عندما تتوقف الاستثمارات التي ترفع الإنتاجية على المدى الطويل. وإذا ما كانت الرأسمالية معرضة للخطر، فإن ذلك ناتج - كما كان الأمر على الدوام - عن تجاوزاتها هي ذاتها.

<sup>(\*)</sup> فقاعة الإنترنت هي الانفجار الذي أصاب البورصات العالمية في عام ٢٠٠١ عندما انهارت أسعار أسهم شركات تكنولو چا الاتصالات التي يلغ إنتاجها ١٢ ضعف احتياجات السوق الأمريكية من هده المعدات.

# الفصل الأول

# العولم مصنع للأرباح

لم تكن فبرونيك بيكار تتصور أن يتحقق لها شرف الظهور على الصفحة الأولى لصحيفة أمريكية كبرى هي الإنترناشيونال هيراند تريبيون الصادرة في ١١ أبريل لصحيفة أمريكية كبرى هي الإنترناشيونال هيراند تريبيون الصحفي بالحديث عن ظروف حياتها وعملها، وسمحت له بتصويرها أمام محلات الشركة في شاتو تيبري حيث تعمل كل يوم منذ ما يقرب من اثني عشر عامًا. وإذا كانت هذه النقابية ذات الابتسامة الخجولة قد قبلت أن تعرض حالتها على الملأ، فذلك تعبير عن شعور يشاركها فيه الملايين من الفرنسيين العاملين بأجر، وهو شعور بالإحباط، والافتقار للعدالة في مواجهة التآكل المستمر لقدرتها الشرائية.

## موظفة الخزينة ورئيس مجلس الإدارة/المدير العام أو الرأسمالية التي تسير على رأسها

هل هي نقطة ماء في البحر؟ إنها العلاوة الصغيرة وقدرها ٧٩, ١٪ التي تقاضتها \_ هي وبقية العاملين في كارفور \_ في عام ٢٠٠٤، وهذه العلاوة تقل عن المعدل السنوي للتضخم. وتقول فيرونيك للصحفي: إن مرتبها الصافي الذي يصل بالكاد إلى ٠٠٠ يورو في الشهر، لم يعد يسمح لها بالتسوق في المتجر الذي تعمل فيه، وتضيف: «نحن نقوم بالعمل، ولكن المساهمين هم الذين يحصدون الأرباح». وتتكرر هذه العبارة كنغمة القرار أو الكورس في أغلب مواقع الصراع الاجتماعي في عامنا هذا، ٢٠٠٥.

وتأكد إحساس فيرونيك بيكار هذا بما أعلن في اجتماع الجمعية العامة لمساهمي كارفور في ٢٠ أبريل ٢٠٠٥ في باريس، بتوزيع ربح للسهم قدره ٩٤ و يورو، بارتفاع ٢٧٪ بالنسبة لربح السنة السابقة. وقيل إن كارفور لم يحقق نتائج جيدة بدرجة كافية، ولكن هذا لم يمنعه من أن يعطي حملة أسهمه «علاوة» مقدارها ٢٧٪. هذا بالإضافة للخبر الذي كان له وقع القبلة الصغيرة - لا في كارفور وحده - عن شروط تقاعد رئيس مجلس الإدارة/ المدير العام السابق دانييل برنار. فقد وجهوا له الشكر قبلها ببضعة أسابيع لعدم الرضا عن النتائج التي تحققت على يديه، وأعلن في الجمعية العامة أنه مُنح - في مفابل التعهد بعدم العمل مع المنافسين - مكافأة نهاية حدمة قيمتها مرتب ثلاث سنوات، تدفع خلال أربع سئوات (أي ما مجموعه ٣٩ ، ٩ مليون يورو، يتقاضى منها ٩ ، ٤ ملاين في عام ٥٠٠٥)، ويضاف لذلك معاش إضافي يضمن له مليون يورو لتغطية هذا المعاش الإضافي.

وهو كرم يراه الكثيرون وليس بين العاملين في متاجر كارفور وعددهم ٤٣٠ ألفًا في أنحاء العالم وحدهم عير مبرر، بل مثير للصدمة. وهي صدمة دفعت الرئيس الجديد لكارفور «لوك فاندفيلت» إلى الإسراع بالتصريح بأنه لا يحبذ مثل هذه الممارسات، وأنه «بمجرد تسلمه للعمل» أعلن رغبته في توقف المجموعة عن مثل هذا الأسلوب في المعاملة عند تقاعد رؤساء مجلس إدارة المجموعة في المستقبل». ثم أعلن

عن تفاصيل مرتبه: وهو ٢٠٠ ألف يورو سنويّا زائدًا ١٥٠ ألفًا مقابل حضور الجلسات، ولكن بدون تخصيص أسهم اختيارية، ولا مكافآت سنوية خاصة، ولا مقابل ترك الخدمة أو توليها، ولا معاشات إضافية. ويبدو أن ضغط وسائل الإعلام كان قويّا جدّا، فلم يعرف عن لوك فاندفيلت من قبل التواضع فيما يتعلق بالأجر.

وفي عام ٢٠٠٥ هذا، تبدو المواجهة بين موظفة الخزينة ورئيس مجلس الإدارة ذات مغزى، فهي تعبر عن رأسمالية تسير على رأسها. ويتفاقم السخط بسبب الإعلان في طلقات متتالية عن الأرباح القياسية التي حققتها الشركات الكبرى الداخلة في مؤشر «CAC 40» (وهو المؤشر الذي يعبر عن متوسط أسهم أكبر أربعين شركة فرنسية مقيدة في البورصة)، وكذلك عن مرتبات كبار مديري هذه الشركات. وفي فرنسا، ارتفع متوسط دخل العائلات الفرنسية بمقدار ٢,١٪، أي ما يساوي ما حصلت عليه فيرونيك بيكار وزملاؤها العاملون في كارفور. أما سوق العمل ففي تدهور مستمر، فقد تخطى معدل البطالة حاجز العشرة بالمائة من جديد في عام ٢٠٠٥ (وإن كان هبط إلى ٩,٩٪ في يوليو ٢٠٠٥)، وهو مستوى لم يبلغه منذ خمس سنوات، وتدل جميع الدراسات على أن نسبة الأعمال التي تحتاج إلى مؤهلات منخفضة ـ وكذلك الأعمال غير الثابتة ـ تنتشر بشكل كبير.

والمقارنة مع أرباح الشركات تثير الدهشة. ففي عام ٢٠٠٤، حققت الشركات الداخلة في مؤشر «CAC 40»، أرباحا صافية تزيد قلبلاً عن ٢٠ ملبار بورو، بزيادة نسبتها ٥٥٪ عن العام السابق. وحققت شركة توتال للبترول أرباحاً «معدلة»، مقدارها ٤٠, ٩ منبار يورو (+٢٣٪) هي الأعلى في تاريخها، وتلتها شركة سانوفي للأدوية (٢٠, ٥ ملياراً)، ثم بنك BNP باريباه (٢٠, ٤ ملياراً). وفي المجموع، وزعت الشركات الأربعون أرباحًا لحملة الأسهم مجموعها ٢٥ مليار يورو عن هذا العام ووزعت شركة توتال ٣,٣ مليار يورو بزيادة قدرها ٢٧٪ عن عام ٢٠٠٣، أما بنك باريباه، فقد وزع ٧٧، ١ ملياراً بزبادة ٨٣٪. ووزعت شركة التأمين آكسا أرباحًا قدرها بارياه، فقد وزع ٢٠٠٠، أما بنك باريباه، فقد وزع تبدلك لأول مرة المليار يورو، بزيادة قدرها ٢١٪ عن عام ٢٠٠٣، عن عام حمدير الإدارة هنري دي كاستريس قائلاً: «بصراحة، كانت النتائج حسنة جناً».

ولم تتخلف هذه الشركات عن إعادة شراء أسهمها، وهي عمليات مالية صرفة تؤدي لرفع قيمة الأسهم في البورصة، وتخدم المساهمين كباراً وصغاراً. وهكذا اشترت توتال ما قيمته حوالي ٣,٥ مليارات من أسهمها في عام ٢٠٠٤، وهو ما يساوي ٤,٣٪ من رأسمالها، ويساوي ٨٣٪ من أرباحها، ويمثل نسبة كبيرة من خطتها الاستثمارية للأعوام ٢٠٠٤ - ٨٠٠١، التي تتوقع استشمار ٧ إلى ٨ مليار يورو في العام. أما بنك باريباه فقد بلغت مشترياته من أسهمه حوالي ٢، ١ مباراً، أي ما يزبد عن ثلث أرباحه. وباختصار، تسير الأسواق للخلف، فالشركات تعيد لحملة أسهمها عن ثلث أرباحه. وباختصار، توليد وعلى رأسها شركتا آكور والسويس اللتان تعيدان على الإطلاق.

وإذا كانت كبرى الشركات تحتضن حملة أسهمها، فهي لا تنسى مديريها، وبعد إجراءات «اللحاق» في الأعوام السابقة، تباطأ تزايد مرتبات مديري «CAC 40»، في عام ٢٠٠٤، ولكن هؤلاء المديرين ـ الذين يبلغ متوسط مرتباتهم ٢, ٢ مليون يورو حصلوا على زيادة قدرها ٨, ٩٪ (وكانت الزيادة في عام ٢٠٠٣ تساوي ١٤٪)، وهو ما بزبد بشكل واضح عن نسبة ٧٩ / ١٪ التي حصلت عليها فيرونيك بيكار! ودفع الأكتر حظا منهم انعدادات للانفجار، وإن جرى ذلك بدون الضجة الإعلامية التي صاحبت دانييل برنار. ومع ذلك، يجب الاعتراف بأن البعض منهم يمكنه التباهي بأنهم فد خلقوا بعض الثروات، كما وقروا بعض فرص العمل!

وكان على رأس هؤلاء وهو أمر تعود عليه منذ عدة سنوات لندساي أوين حونز، رئيس مجلس إدارة لوريال للعطور ومستحضرات التجميل، فقد حصل بالضبط على ٢٠٠٦ مليون يورو عن عام ٢٠٠٤ (بالإضافة للأسهم الاختيارية). ولكنه ليس ممن حصلوا على أعلى نسبة زيادة، بل لعل مرتبه قد توقف عند حدود مرتب عام ٢٠٠٣، وهو ما يعني انخفاضًا طفيفًا لمن اعتاد اعتلاء القمة في مجال المرتبات، وهناك ما يزيد عن العشرة من بين رؤساء الشركات الأربعين الكبرى الذبن حصلوا على زيادات في الرواتب تتجاوز نسبة ٢٠٪، وحصل على السعفة الذهبية من هؤلاء جان فيليب تييري رئيس AGF (\$80,3%)، ويليه جي دول رئيس شركة آسبلور للصلب (+٤، ٢٠٪)، وإن كان مرتبهما (٥٦، ١ و٢٠، ١ مليونًا على الترتبب) يضعهما في مؤخرة قائمة

الأربعين، «ويستحقان» بعض اللحاق بنظرائهما. . . وفي الواقع، كانت «الصفقة» الأربعين، «ويستحقان» بعض اللحاق بنظرائهما . . . وفي الواقع، كانت «الصفقة» الأكبر من نصيب جان رينيه فورتو «منقذ» شركة فيفيندي للمياه، الذي ارتفع مرتبه لعام ٢٠٠٤ بنسبة ٩ , ٢٥٪ (فبلغ ٥٤ , ٣ مليونًا)، بالإضافة لكمية كبيرة من الأسهم الاختيارية .

وبصفة عامة، استفادت الشركات الأربعون من السنة المالية السابقة على تطبيق المعايير الجديدة للمحاسبة المالية، والمسماة المعايير الدولية للإفصاح المالي، للقيام بتوزيعات كبيرة من الأسهم المخصصة لمديريها. وقد قام ثلاثة أرباع الشركات الأربعين بتخصيص ملايين الأسهم لمديريها عن ميزانية عام ٢٠٠٤، وهكذا، «عوض» لندساي أوين جونز عدم زيادة مرتبه في عام ٢٠٠٤، بحصوله على تخصيص مليون سهم اختياري لحسابه. وبالمثل حصل هنري دي كاستريس رئيس آكسا للتأمين، وجان رينيه فورتو (الذي توقفت مسئولياته التنفيذية في فيفيندي منذ مايو ٢٠٠٥) على تخصيص ٥٨ و ٥٠٠٨ ألف سهم اختياري على الترتبب، ونظرًا للارتفاع المتواصل في أسعار واحدة، وهو ما يعادل ٦٠ مليون يورو في مايو ٥٠٠٧.

أما عن المعاشات الإضافية ، فإن حالة دانييل برنار ليست منعزلة بأية مقاييس ، ولكن الضجة التي أثارتها حالته كانت من الشدة لدرجة دفعت جان رينيه فورتو لأن يعلن أنه سيتنازن عن معاشه الإضافي كرئيس سابق لفيفيندي . وهي «تضحية» لا تضيره كثيرًا ؟ حيث إنه يحصل بوصفه رئيسًا سابقًا لشركة آفنتس على معاش مقداره ٢ , ١ مليون يورو!

لا محال للقلق إذن على الرؤساء «السابقين» لأغلب الشركات الأربعين الذين يتقاعدون في المستقبل، وذلك دون ضجة إعلامية. و«التقدم» الوحيد الذي يفرضه «القانون من أجل بناء الثقة وتحديث الاقتصاد» الذي أقر في ٢٦ يوليو ٢٠٠٥، هو أن تعرض أية مرتبات استثنائية لمدبري الشركات (مكافآت ترك الخدمة، أو المعاشات الإضافية، فيما عدا «التحية الذهبية» أي مكافأة بدء العمل) مقدمًا على مجلس الإدارة، وأن تقرها الجمعية العمومية للمساهمين. وقد استكملت قواعد الشفافية بتعديل أضافته اللجنة القانونية في الجمعية الوطنية، يقرر بأنه على الشركات المقيدة في بتعديل أضافته اللجنة القانونية في الجمعية الوطنية، يقرر بأنه على الشركات المقيدة في

البورصة أن تظهر في ميزانياتها المعروضة على الجمعية العمومية للمساهمين المكافآت المدفوعة للمفوضين (أو الأمناء) الاجتماعيين.

## كلما كان النمو ضعيفًا انفجرت الأرياح

أي شخص ساذج يهبط اليوم من كوكب الزهرة أو المريخ على فرنسا سيجد مفارقة غير مفهومة: إذ كلما ساء الوضع بالنسبة للنمو، أو القدرة الشرائية، أو أوضاع العمالة، تضخمت أرباح الشركات. وهي حقيقة مثيرة للتساؤل بشكل تلقائي، ويمكن تعميمها (مع بعض الاختلافات التي سنعود إليها) على مجموع بلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

وفي بلدان السبعة الكبار، لم تحقق نسبة الأرباح إلى الناتج المحلي الإجمالي القيمة المرتفعة الحالية منذ الصدمتين البتروليتين في أعوام السبعينيات، فقد بلغت هذه النسبة الارتفعة الحالية منذ الناتج في عام ٢٠٠٤، في حين كانت تبلغ ١٠٪ في قط في أوائل الثمانينيات، وفي الولايات المتحدة بصفة خاصة، بلغت نسبة الأرباح - بعد خصم الضرائب من الشروة القومية أعلى مستوياتها منذ الأزمة العالمية لعام ١٩٢٩ وقد حققت أرباح الشركات المتضمنة في مؤشر البورصة ستاندارد آند بور ٥٠٠، ارتفاعًا بلغ ٢٠٠٪ في عام ٢٠٠٤، بعد أن حقق ارتفاعًا مماثلاً في ٢٠٠٣، أما الشركات الداخلة في مؤشر ستاندارد آند بور ٣٥٠، وقروبا، فقد حققت قفزة بلغ ارتفاعها ٨٧٪ في عام ٢٠٠٤، وتراهن التوقعات على ارتفاع جديد قدره ٣٠٪ في ٢٠٠٥.

وصفة مبدئية، لا يعتبر ذلك أمرًا مثبرًا للدهشة، ففي أعقاب الأزمات، مثل فقاعة الإنبرنت التي انفجرت عام ٢٠٠٠، يحدث عادة ارتفاع كبير في الأرباح، ولكن بالقرنة عراحل استعادة العافية السابقة نجد أن الارتفاع يفوق أية مرحلة مثيلة منذ عام ١٩٤٥، وهو يعبر عن فقدان التوارن الكبير في نسبة «القسمة» بين الأرباح والأجور، ففي حب ترتفع أرباح الشركات مستخدمة المصعد، تلهث أجور العاملين وراءها على السلم . . . في أحسن الأحوال!

وفي الواقع يُلاحظ أنه منذ نهاية القرن الماضي - في البلدان المصنعة -، لم يتوقف نصيب الأحور من القيمة المضافة - والذي كان قد بلع ٧٠٪ في نهاية السبعينيات - عن

التراجع. بل إن هذه الظاهرة قد زادت سرعتها خلال العقد الأخير، ليتراجع تحت نسبة 70٪ منذ بداية القرن الحالي طبقًا لإحصائيات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. وسار نصيب الأرباح في الاتجاه المضاد حيث قفز من ٣٠٪ ليقترب من ٤٠٪. ولكن الأمر لا يتعلق هنا فقط بتأثير دوري، بل هو يرجع اليوم لاتجاهات أساسية.

وتقف العولمة في أساس هذا التسارع، حيث تفرض انفتاح المبادلات التجارية، وحرية تدفق رءوس الأموال مع البلدان المسماة «بالبازغة» (وبصفة خاصة بلدان آسيا وأوروپا الشرقية)، وذلك في ارتباط مع تقدم تكنولوچيات الاتصال الحديثة. وفي الواقع تبدو العولمة كآلة عالية الكفاءة لصناعة الأرباح، بل الأرباح الفائقة للشركات الكبرى في البلدان المتقدمة. ويحدث هذا عن طريق ظاهرتين متميزتين: الأولى هي نفل عملية التصنيع، والتي تؤدي لخفض تكلفة إنتاج الوحدة، والثانية ـ وهي الأهم النشويه الحادث في نسبة توزيع الدخل في البلدان الأصلية للشركات، بسبب ضعف القدرة التفاوصية للعاملين بأجر. وبعبارة أخرى، فهي تعمل أيضًا كآلة جبارة خفض الأجور.

نقل عملية التصنيع . . . ونحاول الهروب من هذه العبارة الرنانة ، فهي تمثل الرعب الكبير في البلدان الغنية ، التي يغذيها الصعود الاقتصادي الكبير للبلدان البازغة ، وخاصة الصين والهند ، ولكن أيضًا للبلدان الأقرب إلينا في أوروپا الوسطى والشرقية . ونقل عملية التصنيع يعني بالدقة نقل نشاط معين من بلد لآخر : في غلق مصنع ما في فرنسا ، ريفتتح مصنع آخر في الصين يصنع نفس المنتجات ، ويعاد استيراد جزء من هذا الإنتاج لفرنسا . وبصورة عامة ، يعني هذا نقل النشاط أو جزء منه إلى بلد بازغ حبث الأجور منخفضة ، عن طريق إنشاء فرع للشركة ، أو التعامل مع مورد من الباطن ؛ أو البدء في نشاط بالخارج دون وقف النشاط في فرنسا ، ولكن استجابة على سبيل المثال ، لطلبات عميل معين بخفض الأسعار مع تعذر ذلك الخفض في فرنسا . وبالنسبة للشركات التجارية ، يعني ذلك الاستعانة بموردين من بلد بازغ وليس من داخل البلاد .

وفي جميع الحالات، يرفع نقل عملية التصبيع من «ربحية» المنشأة؛ لأن الهدف الأساسي منها هو خفض تكلفة إنتاج الوحدة، فالمعتاد دائمًا هو نقل التصنيع إلى بلد

تنخفض فيه وحدة الأجر. ومن الصحيح أن سبعًا من كل عشر شركات أوروپية تنقل عملية التصنيع لتتمكن من الدخول إلى أسواق البلدان البازغة، ولكنها تعمل كذلك على خفض أجور العاملين لديها، ومتوسط الخفض الذي تحققه ٣٠٪، وذلك طبقًا لدراسة قام بها المكتب الاستشاري «رولان بيرجيه» (١) وأحيانًا تزيد النسبة عن ذلك كثيرًا، والتفاوت صار في الواقع كبيرًا جدّا كما يعلم الجميع، ففي حين تبلغ تكلفة ساعة العمل في ألمانيا ٢٤ دولارًا (وهو رقم قياسي عالمي)، وفي الولايات المتحدة ٢١ دولارًا، وفي اليابان ١٩ دولارًا وفي فرنسا حوالي ١٧ دولارًا، فهي لا تبلغ إلا حوالي ٥ دولارات في بولندا والجمهورية التشيكية، ولا تتجاوز ٢٠ دولارًا في الصين. أي أنها تقل بمقدار ثلاثين مرة عنها في فرنسا، وأربعين مرة أقل من ألمانيا!

#### أثارنقل عملية التصنيع

وبفضل معدلات الأجور هذه، تنخفض تكلفة الأجر لوحدة الإنتاج لشركة أوروبية تنقل عملية التصنيع إلى بلدان أوروپا الشرقية بنسبة ٥٠٪، وإلى الصين بنسبة ٥٨٪، عن مثيلتها في ألمانيا، وهي الأغلى بين البلدان المصنعة الكبرى. وهو أمر مغر بالتأكيد . . . وبدرجة تسمح بفهم هذه الحركة التي يصعب تقدير آثارها على المستوى الاقتصادي الكلي وخاصة في مجال فقدان فرص العمل - نظرًا لأن الاستثمارات المباشرة - رغم ضحامتها - لا تمثل سوى جزء صغير من الظاهرة . فالشركة الفرنسية مثلاً يكنها أن تكلف موردًا من الباطن في بلد بازغ، دون استثمار مباشر من جانبها، وتكتفي بمنح حق استخدام علامتها المسجلة ، وهكذا يستورد بعض زبائنها من بلد بازغ تخفض فيه الأجور .

ولهذا السبب تختلف النتائج التي تتوصل إليها بعض الدراسات المختلفة بهذا الشأن بشكل ملحوظ، فالدراسة التي نشرها المعهد القومي للإحصاء والدراسات الاقتصادية في عام ٢٠٠٥ على سبيل المثال، تضع تقديرًا منخفضًا حدًا لأثر نقل عمليات التصنيع

 <sup>(</sup>١) «نقل الخدمات يتزايد في أوروپا» هو عنوان دراسة مشتركة بين امؤتمر الأم المتحدة للتجارة والتنمية»
 (الأنكتاد)، ومكتب رولان بيرجيه للاستشارات الإستراتيجية، بناء على عينة تمثل خمسمائة شركة أوروپية كبيرة، في يونيو ٢٠٠٤.

- بالمعنى الضيق - على العمالة ، أي في حالة ما إذا خفضت شركة فرنسية إنتاجها المحلي وأحلت بدلاً منه إنتاجاً مستوردًا (٢). ووصلت الدراسة إلى تقدير انخفاض العمالة بمقدار ١٣٥٠٠ وظيفة في العام ، منها ١٥٠٠ لصالح البلدان ذات الأجور المنخفضة ، أي بإجمالي فقدان للعمالة قدره ٤٠ ألف وظيفة خلال الفترة تحت الدراسة (١٩٩٥ - ١٠٠١)، وهي على أي حال سابقة على موجة النقل الصناعي الكبرى . ولكن هذا الرقم لا يتضمن نقل عمليات التصنيع بالمعنى الشامل .

وتستخدم دراسات أخرى فكرة «محتوى العمل» في التجارة الخارجية، وتصل إلى تقدير للوظائف المفقودة بين ٣٠٠ و ٥٠٠ ألف فرصة عمل ناتجة من الزيادة في استيراد المنتجات الرخيصة من البلدان البازغة ذات الأجور المنخفضة منذ بداية الثمانينيات. ولكنها لا تأخذ في الاعتبار الارتفاع في القدرة الشرائية بسبب انخفاض أثمان هذه المنتجات، وهذا الارتفاع يرفع من العمالة بزيادة استهلاك بعض الخدمات المنتجة في فرنسا، وغير القابلة للنقل إلى خارج البلاد.

وأيًّا ما كان الأمر، فإن غو الإنتاج الصناعي في مختلف مناطق العالم، وكذلك نسبه المختلفة إلى حجم التجارة العالمية، يعطي مؤشرًا واضحًا على هذا الاتجاه. فبين عامي ١٩٩٤ و ٢٠٠٤، ارتفع الإنتاج الصناعي بنسبة ١٠٪ في اليابان، و٢٠٪ في منطقة اليورو، و٤٠٪ في الولايات المتحدة، في حين ارتفع بنسبة ٨٠٪ في بلدان أوروپا الشرقية والبلدان البازغة في آسيا بخلاف الصين، وارتفع بنسبة ٢٠٠٪ في الصين في المدة ذاتها. أما عن نصيب البلدان البازغة في التجارة الدولية، فقد ارتفع في نفس الفترة من ٢٠٪ إلى ٣٠٪ (ومن ٣٠٪ إلى ٤٥٪ من واردات البلدان المتقدمة).

ونلاحظ هذه الحركة المستمرة ـ والتي زادت سرعتها منذ عام ٢٠٠٣ ـ في الكثير من قطاعات النشاط، فشركة فيشاي (للمكونات الإلكترونية) اختارت في عام ٢٠٠٤ أن تنقل عملية تجميع الصمامات الثنائية (الديود) إلى الصين، والمجر، وفيما بين عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٥، افتتحت شركات سان ميكرو إلكترونكس، وطومسون جنلس، وسيديفير، وسوني، وهي جميعًا تعمل في مجال الإلكترونيات، وكذلك شركة فاكوم

<sup>(</sup>٢) باتريك أوبير وباتريك سيار «نقل عملية التصنيع ونقص عدد العاملين في الصناعة الفرنسية»، المعهد القومي للإحصاء والدراسات الاقتصادية، باريس، ٢٠٠٥.

(العدد)، و MIC (الصناعة الميكانيكية)، مشاريع لها في آسيا، أدت في كل حالة إلى فقدان المئات من فرص العمل في فرنسا. وفي مجال الصناعات الداخلة في صناعة السيارات، اختارت شركات فاليو، وآنوفلكس، وسنابون، وغيرها بلدان أوروپا الشرقية، وهذه جميعها مجرد أمثلة ضمن الكثير غيرها.

وفضلاً عن ذلك، فقد اجتاحت هذه الحركة بعض مجالات النشاط التي لم تكن تخطر على البال منذ عشر سنوات، وخاصة في مجال الخدمات. ومنها عمل برامج الحواسيب بالتأكيد، ولكن إلى جانب ذلك، تقديم الاستشارات الفنية من جميع الأنواع (القانونية، والضريبية، والمحاسبية)، ولا ننسى التحليلات والمعلومات المالية. وهكذا على سبيل المثال، نقلت وكالة رويترز للأنباء بعضًا من خدماتها في عام ٢٠٠٥ إلى الهند وسنغافورة. ومن الآن فصاعدًا، سيعالج حوالي الأربعين من الصحفيين الهنود في بنجالور التقارير الواردة من الشركات الأمريكية الصغيرة، أما معالجة الصور المكتبية فانتقلت إلى سنغافورة، في حين انتقلت خدمات الجرافيكس الخاصة بأمريكا اللاتينية من ميامي إلى أمريكا اللاتينية . . . وهذه الانتقالات تدخل ضمن برنامج للتوفير ستنفذه وكالة رويترز خلال ثلاث سنوات (٢٠٠٣ ـ ٢٠٠٥)، ينتظر أن يحقق توفيرًا يصل إلى ٨٠٠ مليون من الدولارات.

## الضغط للنزول بالأجور معد

ومن الواضح أنه بالنسبة للشركات التي تكون الأيدي العاملة نسبة كبيرة من قيمة المنتجات أو الخدمات التي تقدمها، فإن نقل عملية الإنتاج - إن كانت ممكنة - تحقق زيادة في الأرباح بشكل مباشر . ولكن هذه الظاهرة يمكن أن تخدم تلك الشركات التي «تهدد» بالنقل ليس إلا، حتى بالنسبة للشركات الكثيرة التي لا يمكنها عمليًا النقل، ولكن مديريها يستخدمون سياسة «الابتزاز» للعمالة - بحجة العولة - للضغط لخفض الأجور . وبعيدًا عن الشركات متعدية الجنسية التي يتوقف رخاؤها على الربع العائد للمواد الخام (مثل الشركات النفطية)، تلجأ لهذا الابتزاز الكثير من الشركات في قطاعات البنوك، والتأمين، والصناعات الدوائية، من بين تلك الواقعة على رأس الشركات الأربعين في البورصة الفرنسية .

وقد أخذت آلية خطيرة في التشكل التدريجي: فمجرد توافر كل شيء على الجانب الآخر من الكرة الأرضية، يجعل العاملين بأجر في البلدان الغنية يتعرضون للضغط على الأجور، وهذا يزيد من تشويه قسمة الأرباح/ الأجور بخفض القدرة التفاوضية للعاملين، فالخوف من البطالة يضعف من الروح النضالية. فمجرد التهديد بل إن مجرد قيام خطر نقل النشاط يكفي لوضع عثلي العاملين في وضع الدفاع.

وهي حقيقة شعر بها العاملون بمصنع شركة بوش في فينيسييه من ضواحي مدينة ليون وعددهم ٢٠٠٠ في ربيع عام ٢٠٠٤، عندما عرض عليهم المشروع المسمى المستقبل فينيسييه خلال المفاوضات بين إدارة المصنع ومندوبي النقابات الثلاث التي ينتمي إليها العمال. فماذا كانت القضية ؟ باختصار، يمكن القول إن النقابتين اللتين تضمان غالبية العمال شعرتا بأن المصنع الذي ينتج مكونات لمحركات الديزل كان على وشك النوقف لأن منتجاته صارت متخلفة، وستحل مكانها مكونات أكثر تقدمًا ؟ لذلك قبلوا أن يتفاوضوا مع الإدارة على التحول من العمل لمدة ٣٥ إلى ٣٦ ساعة في الأسبوع دون زيادة في الأجور (عن طريق التنازل عن ستة أيام من العشرين المقررة كإجازات مدفوعة الأجر)، بالإضافة لضمان ثلاثة أعوام بدون مطالبات خاصة بالأجور. وكان المقابل لهذه التنازلات من جانب العمال، تعهد إدارة الشركة الألمانية بضخ استثمارات مقدارها ١٢ مليون يورو في مصنع فينيسييه، لإقامة خط إنتاج بضخ استثمارات مقدارها ١٢ مليون يورو في مصنع فينيسييه، لإقامة خط إنتاج لمضخات الوقود الحديثة لمحركات الديزل كان من المزمع إنتاجه في جمهورية التشيك . . . وأدى الاتفاق الذي أقره العاملون في النهاية إلى تخفيض تكلفة الأجر في الساعة بنسبة ١٢٪ وإنقاذ مائتي فرصة عمل .

وجر هذا الاتفاق وراءه اتفاقات مشابهة في فرنسا، وفي غيرها من بلدان أوروپا، وبقية العالم. ففي ألمانيا، بدأت شركة سيمنز بالمطالبة بكل بساطة، من عمالها في مصانع التليفونات في راين وستفاليا الشمالية وعددهم ٢٥٠٠ بقبول العمل ٢٥ ساعة في الأسبوع (بدلاً من ٣٥ ساعة)، تحت التهديد بنقل المصانع إلى المجر. ثم كرر عملاق صناعات وسائط الاتصال العملية بأن فرض على ١٢ ألفًا من العاملين في خدمات الصيانة ولكنهم يتبعون شركات «مستقلة» [أي مقاولون من الباطن المترجم]، في مقابل إعادة تشغيلهم ضمن العاملين في المجموعة. ومنذ أول أبريل

٢٠٠٥ أخذ ٨ آلاف عامل إضافي يعملون في الصيانة لمدة ساعتين إضافيتين، أي ٣٧ ساعة في الأسبوع في المتوسط. أما مكافآت عيد الميلاد والإجازات فقد صارت متغيرة ومرتبطة بالإنتاج بعد أن كانت قيمة ثابتة متفقًا عليها مقدمًا. وفي مقابل ذلك تعهد سيمنز بعدم تخفيض العمالة، أو إغلاق بعض المصانع أو نقلها قبل ٣٠ سبتمبر ٩٠ ٢٠٠ م، كذلك وافقت نقابة IG ميتال القوية على زيادة وقت العمل دون زيادة في الأجر، بل ومع بعض الانخفاض في القدرة الشرائية أحيانًا، في مقابل ضمان استمرار العمالة دون تخفيض..

وقد ارتفعت حدة الجدل في ألمانيا حول ما أسماه فرانتس مونتفيرينج رئيس الحزب الاشتراكي الألماني "بانحرافات الرأسمالية" (بل إنه لم يتورع عن مقارنة بعض "صناديق الاستثمار الأنجلو ساكسونية" بأسراب الجراد التي تهاجم الشركات الألمانية)، عندما سربت شركة ديملر/ كرايزلر الأمريكية الألمانية فكرتها الأخيرة وهي تصنيع سياراتها في الصين، لا من أجل السوق الصيني كما هو الحال الآن، وإنما من أجل تصديرها لأسواق أمريكا الشمالية في كندا والولايات المتحدة. وفي مواجهة ردود الأفعال التي أثارتها هذه الفكرة، سارعت إدارة شركة ديملر/ كرايزلر في شتوتجارت بالتخفيف من خطورة الفكرة، بالقول إن الأمر يتعلق "بتفكير بعيد المدى جداً"، ولكن باب الجدل في أية حال. ويعتقد بعض المحللين أن التسريب كان يقصد في أهداف أخرى الضغط على نقابة عمال صناعة السيارات الأمريكية، من أجل التفاوض حول تحمل نفقات تأمين علاج العمال، والمعاشات، التي صارت تمثل عبنًا كبيرًا على صانعي السيارات. ويستمر الجدل في ألمانيا، لأن القضية تمس في الصميم البلد الذي اخترع مذ 1 عامًا غوذج "اقتصاد السوق الاجتماعي".

والأمر المؤكد هو أن الضغط على القدرة الشرائية يبدو عصيًا على المقاومة، ومعديًا. وحتى في القطاعات التي لا يمكن نقلها، نلاحظ اتجاهًا للضغط على جدول الأجور، خاصة للأعمال ذات التأهيل المنخفض، أو غير المؤهلة. فإذا عدنا لمثال فيرونيك بيكار، صحيح أنه من غير الممكن نقل متجر كارفور غدًا إلى وارسو أو شنغهاي، ولكن أغلب الباحثين عن عمل يمكنهم الحلول محلها في أي يوم. وفي بلد يصل عدد العاطلين فيه إلى ٢,٧ مليونًا (حسب معايير مكتب العمل الدولي)، فإن الكثير ممن

تتعرض أعمالهم للخطر - والباحثين عن عمل - يقبلون العمل في وظائف «أدنى» إذا لزم الأمر، فالضغط - سواء بوعي أو بدون وعي - حقيقي. وفي الواقع، فإن الكابح الوحيد لارتفاع القدرة الشرائية . . . . هو البطالة .

#### تشويه دائم لقسمة الأرباح/الأجور

وهكذا، يصل تأثير هذا الضعف في القدرة التفاوضية، إلى جانب التهديد بنقل المصانع، والانخفاض في فرص العمل في الصناعة (١٥٪ في عشر سنوات في الولايات المتحدة وألمانيا، و٥, ٧٪ في فرنسا)، ومعدل البطالة المرتفع (حوالي ١٠٪ من السكان في سن العمل، في فرنسا وألمانيا)، إلى المستوى الاقتصادي الكلي. فمنذ عقد من الزمان (وحتى منذ بداية التسعينيات في اليابان) لاحظنا في الولايات المتحدة وألمانيا ومؤخراً في فرنسا هذا التشويه الواضح للقسمة بين الأرباح والأجور. وتدل دراساتنا أن نصف الزيادة في الأرباح تنتج من تشوية قسمة الدخل لمصلحة رأس المال وضد مصلحة العمل، أما النصف الآخر فيعود لانخفاض التكاليف بسبب العولة.

وبالتأكيد لن تستمر هذه الأوضاع إلى الأبد، فعلى المدى الطويل سيؤدي ارتفاع الأعمار في البلدان المتقدمة صناعيًا إلى إعادة التوازن بالحد من عرض العمل. وبصفة حاصة، لا بد أن ترتفع أجور العاملين في البلدان البازغة، كما ستنخفض الأسعار بقدر الحفاض تكلفة الوحدة في البلدان المتقدمة. وفي نهاية المطاف، ستقلل المنافسة من فوائد نقل عمليات التصنيع. ولكن المرحلة الانتقالية قد تستغرق وقتًا طويلً، خاصة في آسيا، حيث لن تبدأ عملية اللحاق بتكلفة الأجور بشكل ذي مغزى إلا بعد توقف الهجرة من الريف إلى الحضر عن تغذية احتياجات المجموعات الصناعية. وفي الصين الخفضت نسبة سكان الريف من ٧٠٪ من إجمالي السكان في عام ١٩٩٥ إلى الضغط على سوق العمل هناك فليس منتظرًا في وقت قريب.

وإلى أن يحدث ذلك، فأثر العولمة على الأرباح ـ وبالتالي على تشويه القسمة ـ سيتدعم ذاتيًا.

ففقدان فرص العمل في بلداننا يضغط على فرص النمو، وبالتالي لا يحفز

الشركات على الاستثمار لزيادة الإنتاج، بل بالعكس على المزيد من نقل عمليات التصنيع جريًا وراء أسواق الاستهلاك الكبيرة حيث توجد. وكذلك يدفعها إلى المزيد من الإعلان عن أرباح غير حقيقية. وهكذا، تتزايد جبال النقود في كل مكان، ولكن الاستثمارات لا تزيد مثلها. وتشويه قسمة توزيع الدخل لا تؤدي إلى تحسين أوضاع العمال، ولا إلى زيادة كبيرة في استثمارات الشركات. فقد بقيت استثمارات الشركات غير المالية ثابتة تقريبًا عند ١٠٪ من قيمة الناتج المحلي الإجمالي منذ عشرة أعوام. وفيما عدا بعض الظروف الاستثنائية (انخفاض معدل ادخار العائلات في فرنسا من الدخل المتاح من ١٦,٨ أبي عام ٢٠٠٢، إلى ٩,٤١٪ في عام ٢٠٠٤، واتخاذ بعض الحوافز الضريبية لتشجيع الاستثمار في المباني السكنية) يبقى الطلب العائلي ضعيفًا بسبب النخفاض الدخل. وفضلاً عن جانب العدالة في قضية تشويه القسمة، فإن الحل الوسط بين رأس المال/ العمل الذي أدى للثلاثين عامًا المجيدة [التالية للحرب العالمية الثانية للوصول لحل وسط جديد. ولكن الأمر سيحتاج كذلك إلى بحث قضية الكفاءة للوصول لحل وسط جديد. ولكن الأمر سيحتاج كذلك إلى بحث قضية الكفاءة فيما يلى.



# الفصل الثاني

# في فخ النمو الضعيف

سنبدأ بواقع مثير للحيرة، فالبلدان الوحيدة في أوروپا التي يسير اقتصادها بشكل جيد هي تلك التي لم تتشوه فيها القسمة بين الأرباح والأجور. فمنذ نهاية (بل ومنتصف) النسعينيات، نجد بلدانًا ثلاثة فقط وهي المملكة المتحدة والسويد وإسبانيا - تتمتع بمعدلات للنمو تزيد بشكل ملموس على متوسط معدلات النمو في الاتحاد الأوروپي. والأمر لا يتعلق بوضع مؤقت، فهذا الاتجاه ثبت لمدة عشرة أعوام (فيما عدا استثناء صغير في حالة السويد في عام ٢٠٠١). وبالطبع تتعدد أسباب هذا الاختلاف، ونذكر منها دون ترتيب انخفاض المعدل الحقيقي للفائدة في إسبانيا، وقدر كبير من التخصص في الإنتاج، مع متابعة جهود البحث والتطوير في السويد، ومرونة سوق العمل في المملكة المتحدة والسويد، وتنمية فرص العمل في قطاع الخدمات في إسبانيا.

#### الملكة المتحدة والسويد وإسبانيا

#### المثال المضاد للدائرة الجهنمية لانخفاض الأجور

ولكن ما يثير الدهشة، هو أن استمرار النمو لمدة عشر سنوات يفسر باستمرار نشاط طلب الاستهلاك العائلي، فخلال المدة من ١٩٩٦ وحتى ٢٠٠٤ ارتفع هذا الطلب بحوالي ٢١٪ في منطقة اليورو، ولكنه ارتفع في الفترة نفسها بنسبة ٢٢٪ في السويد، و٢٣٪ في إسبانيا، و٣٥٪ في المملكة المتحدة. وبالمثل، ارتفع الاستثمار في مجال الإسكان الذي بقي ثابتًا تقريبًا في منطقة اليورو بنسبة ٤٠٪ في المملكة المتحدة، وح٢٪ في السويد وإسبانيا خلال المدة ذاتها. إذن فالطلب العائلي (بالإضافة لنمو التجارة الحارجية في حالة السويد) هو الذي يفسر الاختلاف في معدلات النمو، وهذا الاتجاه مستمر، حيث ترتفع الأجور مع ارتفاع الإنتاجية في المملكة المتحدة والسويد. أما في إسبانيا فقد ارتفعت الكتلة الحقيقية للأجور مع خلق وظائف جديدة في المجالات ذات الإنتاجية المنخفضة (التشييد، والخدمات للأفراد، والسياحة).

إذن فهناك ثلاث بلدان لم يحدث فيها تشويه للقسمة على حساب الأجور، كما لم ينخفض فيها الطلب. وفي الواقع، يؤدي تشوية قسمة الدخل إلى خفض الطلب الداخلي في البلدان التي ينخفض فيها التوجه لإنفاق دخل رأس المال، وهو الحال في أغلب البلدان الأوروبية. والفرنسيون مثلاً يشتهرون على مر التاريخ بادخار الجزء الأكبر من دخل رأس المال، وبالعكس، يؤدي ارتفاع الأجر الفردي الحقيقي مع ثبات نسبة قسمة توزيع الدخل في المتوسط لدعم الطلب كما نرى في حالة هذه الملدان الثلاث. إذن فتشويه نسبة قسمة الدخل يساهم فعلاً في فخ النمو الضعيف الذي يشل النمو في بلداننا.

ولفهم الآليات المؤثرة يحسن الرجوع للعناصر الأساسية لهذه الدائرة الجهنمية، ففي أوروپا ينخفض الدافع للاستثمار من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية بقدر ضعف الطلب الداخلي مع تعاظم المنافسة من قبل البلدان البازغة. ولكن الطلب الداخلي لم يثبت على حاله، في حين ارتفعت نسبة الاستيراد من البلدان البازغة خلال الفترة ١٩٩٦ إلى على ١٠٠٤، من ٢٤٪ إلى ٣٢٪ من جملة الاستيراد في منطقة اليورو، ومن ٣٤٪ إلى ٣٧٪ في الولايات المتحدة. وخلال ذات الفترة لم يستفد اقتصادنا كثيراً من النمو السريع

لهذه البلدان ليزيد من الصادرات إليها، وذلك خاصة لعدم توافق تخصصاتنا الإنتاجية (مع استثناء ألمانيا) مع احتياجات تلك البلدان. وسنعود لذلك فيما بعد.

وفي ظل الجغرافيا العالمية الجديدة، يزيد تأثير عمليات نقل الصناعة وفقدان بعض فرص التصدير على أية زيادة في الصادرات. وفي منطقة اليورو - كما في الولايات المتحدة - ينخفض معدل استخدام الطاقة الإنتاجية (ويبلغ هذا المعدل حاليا ٧٧٪ في الولايات المتحدة، و٥, ٨١٪ في منطقة اليورو). والشركات التي لا تحتاج إلى زيادة طاقتها الإنتاجية داخل بلادها تفضل نقل الطاقة الإضافية إلى البلدان البازغة حيث تقل تكلفة الاستثمار (والعمالة) عنها في بلدانها الأصلية.

وهذا هو الحال على سبيل المثال في صناعة السيارات، فحلال سنوات التسعينيات اشترى كبار صانعي السيارات في الغرب بعض الماركات المحلية (سكودا وداشيا)، كما أنشئوا مصانع في الكثير من بلدان أوروپا الشرقية، وأخذوا معهم الكثير من موردي المكونات. فقد قررت شركة سيارات رينو أن تنتج سيارتها طراز لوجان (أو تجمعها على الأقل) في رومانيا وروسيا (وإيران). وآخر خطوة في ذلك الاتجاه هي إقامة مصنع للتجميع على أبواب موسكو في أبريل ٢٠٠٥، وهي ليست الأولى في ذلك، ولكنها تتبع فورد، وجنرال موتورز، ونيسان، وفولكسفاجن، وديملر كرايزلر، التي لها جميعًا مشروعات هناك. وتويوتا على وشك استكمال الصورة بإقامة وحدة إنتاج لطراز كورولا وربما لسيارات الدفع الرباعي في سان بطرسبورج.

وفي المقابل، تحقق شركات البلدان المتقدمة - في الوقت نفسه - في بلدانها الأصلية استثمارات كبيرة لزيادة الإنتاجية، وهي تعتبرها ضرورية لمواجهة منافسة البلدان البازغة. وتؤدي هذه الاستثمارات بشكل طبيعي لرفع الإنتاجية، الأمر الذي نلاحظه في الولايات المتحدة منذ عام ٢٠٠١، ومنذ ٢٠٠٣ فقط في ألمانيا وفرنسا. وتراوحت هذه الزيادة في الإنتاجية في عام ٢٠٠٤ حول نسبة ٢٪ في ألمانيا وفرنسا والمملكة المتحدة، وحوالي ٤٪ في الولايات المتحدة واليابان (بعد أن تجاوزت نسبة ٥٪ في عام ٢٠٠٢ في البلدين الأخيرين).

ونظرًا لأن ارتفاع الإنتاجية لا يُخلق الكثير من فرص العمل، ونظرًا لأن سوق العمل لا يتحسن إلا ببطء شديد إن لم يكن لا يتحسن بالمرة فإن الأجور لا ترتفع إلا

قليلاً. وفي بلدان الخمسة الكبار ـ باستثناء المملكة المتحدة مرة أخرى ـ ارتفع متوسط الأجر الحقيقي بنسبة تقل بالتأكيد عن نسبة ارتفاع الإنتاجية ، حيث بلغت هذه النسبة في الولايات المتحدة واليابان في عام ٢٠٠٤ حوالي ٢٪ (من الناتج المحلي الإجمالي ، بما في ذلك مساهمة أصحاب الأعمال في الأعباء الاجتماعية). وبلغت هذه النسبة في فرنسا ١٪ ، بل انخفضت قليلاً في ألمانيا في عام ٢٠٠٤م، وفي الأيام الأخيرة ارتفعت الأجور بقوة نسبيًا في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، وبنسبة أقل في فرنسا، وأقل كثيرًا في ألمانيا واليابان.

والأجور لا ترتفع إلا قلسلاً كما رأينا، لأن الشركات تعمل على المحافظة على ربحيتها في مواجهة المنافسة المتزايدة، باستخدام قوتها في الضغط على سوق العمل لتقليص تكاليف الأجور بقدر المستطاع. ومتوسط الأجر الحقيقي لا يتقدم تقريبًا في منطقة اليورو لأنه لا زيادة في العمالة، ولا في الأجور الحقيقية. وهكذا تتضح عناصر الدائرة الجهنمية: فانخفاض الدخل العائلي، يؤدي لانخفاض الاستهلاك، مما ينفي الحاجة لأية استثمارات تزيد من الطاقة الإنتاجية.

وهكذا يصير التوازن القائم (النمو الضعيف، مع غياب فرص تحسن وضع العمالة والقدرة الشرائية، مع الزيادة السريعة في الأرباح رغم منافسة البلدان البازغة) قابلاً للاستمرار حيث إن النظام يقوي ذاته بشكل آلي. فارتفاع الأرباح يعطي الشركات القدرة على الاستمرار في رفع الإساجية، وانخفاض الطلب الداخلي يقلل من قدرة الأجراء على التفاوض، ويلغي الحاجة لزيادة القدرة الإنتاجية. وبصفة عامة، فعلى العكس مما حدث في الأزمات السابقة، لا تتحمل الشركات بالمرة عبء الأزمة الحالية (انظر البرواز). والنتيجة البديهية لمثل هذا التوازن هي أنه لا يخلق لا العرض ولا الطلب.

### من الذي يتحمل عبء الأزمات؟

عندما يتأثر اقتصاد بلد ما بتراجع النشاط، أو ارتفاع أسعار المواد الخام، يجري ـ نظريًا ـ «تقاسم» النقص في الدخل بين العائلات والشركات والدولة. ويدل التاريخ الحديث على أن هذا التقاسم يتوقف على القدرة التفاوضية لكل من هذه الأطراف في الأسواق المختلفة (أسواق السلع والعمل)، وبالطبع على السياسات الاقتصادية السارية. ومن المفيد العودة لثلاث أزمات قريبة (الصدمة البترولية وما تلاها من تراجع اقتصادي في أوائل الشمانينيات، وأزمة بداية التسعينيات، وأزمة الفترة القريبة الماضية)، ودراسة الطريقة التي جرى بها هذا التقاسم في فرنسا في كل من الحالات الثلاث:

١- أزمة السبعينيات وبداية الثمانينيات. تنميز هذه الفترة بالنتائج المباشرة وغير المباشرة للارتفاعات المتتالية لسعر البترول (وقد مس هذا السعر في أحد الأوقات حد الستين دولارًا لبرميل مزيج برنت). ولا تتوفر البيانات الإحصائية في حالة فرنسا، إلا بالنسبة للصدمة البترولية الثانية. ويدل تحليل هذه البيانات أن الصدمة أثرت بشدة (وبشكل مستمر) على أرباح الشركات واستثماراتها، وذلك بسبب عدم القدرة على وقف ارتفاع الأجور الحقيقية في وقت الصدمة. وكانت القوة التفاوضية للأجراء قوية بشكل سمح حتى بارتفاع سريع في الأجور الاسمية في أوائل الثمانينيات. ولكن العمالة \_ وبعدها الطلب العائلي \_ تحملت التائج بعد ذلك. وفي الوقت ذاته ارتفعت تكاليف أداء الخدمات العامة، وبالتالي ارتفعت النفقات العامة.

٢-أزمة بداية التسعينيات. وكانت تعود أساسًا في بلدان أوروپا بصفة عامة لارتفاع نسبة الفائدة، المصاحبة لتوحيد ألمانيا، وأزمة النظام النقدي الأوروپي. وفي حالة فرنسا انخفضت الأجور الفعلية، والدخول المعلية للعائلات بشكل كبير ابتداء من عامي ١٩٩٠ و ١٩٩١، وزادت البطالة. ولم تتأثر أرباح الشركات كثيرًا، وارتفع عجز ميزانية الدولة كثيرًا من ١٩٩١ إلى ١٩٩٣.

٣- الأزمة القريبة (٢٠٠١-٢٠٠٤). وهي تعود \_ كما نعلم \_ لازدياد مديونية الشركات، وانهيار أسعار الأسهم في البورصة، خاصة لشركات التكنولوچيا، وكذلك \_ خاصة ابتداء من عام ٢٠٠٢ \_ لارتفاع أسعار المواد الخام. وقد خفت آثار الأزمة، في جميع البلدان \_ بزيادة عجز الميزانيات، ورسم سياسات اقتصادية شديدة التوسع، سمحت بزيادة مديونية العائلات. وفي فرنسا حدث تراجع كبير في الأجور الحقيقية، وفي الدخول الحقيقية للعائلات، مع ارتفاع

أرباح الشركات ابتداءً من عام ٢٠٠٣، مصحوبًا بارتفاع كبير في الإنتاجية مقارنة بارتفاع الأجور، وحدث ذلك في بقية البلدان الخمسة الكبار. وبالتالي حدث ثبات كبير في نصيب الأجور في تكلفة الوحدة. أما عجز الميزانية العامة، فقد ارتفع كثيرًا، في حين انخفضت بشكل كبير الحاجة لتمويل الشركات ابتداءً من أوائل عام ٢٠٠١.

النتيجة الأولى: في فرنسا، تحملت نتائج الصدمة البترولية الأولى كل من الشركات والدولة.

النتيجة الثانية: في فرنسا، تحملت نتائج الارتفاع الكبير لمعدل الفائدة في نهاية الثمانينيات وبداية التسعينيات كل من الدولة والعائلات.

النتيجة الثالثة: في فرنسا، تحملت نتائج أزمة فقاعة الإنترنت (وحدث نفس الشيء في ألمانيا واليابان) كل من الدولة والعائلات. وبالعكس، تحسن موقف الشركات كثيرًا بسبب التشويه الذي أصاب تقاسم الدخل (وحدث الشيء نفسه في الولايات المتحدة، واليابان، وألمانيا). وما يثير الانتباه بالمقارنة بالحالات السابقة، هو عدم تحمل الشركات أية أعباء بسبب الأزمة.

### حرمان العاملين بالأجرمن مكاسب ارتفاع الإنتاجيت

عندما يجري النقاش مع مديري الشركات حول قضية الأجور، يؤكد أغلبهم على ضرورة تخفيض تكاليف الأجور حتى يستعيدوا قدرتهم التنافسية في مواجهة البلدان البازغة، وإلا يضطرون إلى تخفيض العمالة في المصانع، أو الانتجاء لنقل المصانع، الأمر الذي يثير حفيظة الكثيرين. أي بعبارة أخرى يقولون للعاملين لديهم: لا تكونوا "طماعين" أكثر من اللازم في موضوع الأجور، وإلا تشاركون في مسئولية الخطط الاجتماعية، وعمليات نقل المصانع التي سنضطر إليها. . . ولا يثير أحد هذه الفكرة على المستوى الاقتصادي الكلي، ولكن من المفيد أن نواجهها بثلاث حقائق مثيرة للتساؤل:

أولاً: نلاحظ أن البلدان التي تكتسب أجزاء من أسواق البلدان البازغة، هي تلك التي ترتفع فهم حور العمالة، وذات العملات القوية، كما في حالة اليابان وألمانيا.

وهما بلدان قدرتهما التنافسية بالنسبة للسعر ضعيفة، والمعدل الفعلي لعملتهما مرتفع، ومتوسط الأجر الفردي يزيد عن مثيله في بقية البلدان المتقدمة (في حالة اليابان). وفي الواقع، يعود نجاحهما في المنافسة لتخصصهما الصناعي، حيث حققا فائضًا تجاريًا كبيرًا في المعدات الصناعية ووسائل النقل في عام ٢٠٠٣، وقد حققت ألمانيا فائضًا في الميزان التجاري لمعدات المصانع ووسائل النقل يقدر بنسبة ٩,٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وحققت اليابان نسبة ٦٪ منه. وفي المقابل بلغ هذا الفائض في فرنسا نسبة ٣,١٪ من الناتج المحلي الإجمالي، أما الولايات المتحدة فحققت عجزًا مقداره ٦,١٪ من الناتج المحلي الإجمالي في هذا المجال. وهذا يدل على أن نوعية التخصص الدولي (وبالتالي أوضاع البحوث والتطوير في بلدان مثل بلادنا) يبدو أكثر فاعلية من المنافسة السعرية بالنسبة للتصدير للبلدان البازغة.

ثانيًا: إذا حدث تعارض بين حدة منافسة البلدان البازغة (والتي تفرض خفض أسعار البيع في البلدان الكبرى في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية)، ومستوى الأجور، لكان من المتوقع انخفاض الأرباح، ولكن الملاحظ بالعكس أن الأرباح تزداد بسبب ازدياد الفارق بين ارتفاع الإنتاجية، والمستوى الفعلي للأحور، وذلك على مستوى الاقتصاد بصفة عامة، وكذلك على مستوى الصناعة (فيما عدا الولايات المتحدة).

وأخيرًا: لا يقتصر الأمر على عدم حصول الأجراء على نصيب من مكاسب ارتفاع الإنتاجية، وإنما لا تستخدم الأرباح الزائدة بسبب هذا الارتفاع في زيادة الاستثمارات إلا بدرجة ضئيلة، ويُدخر أغلبها، أو يوزع على حملة الأسهم (الذين يدخرونها في أغلب الأحوال، خاصة في أورويا).

وعلى ذلك، سيكون من الأكثر فائدة أن ينال الأجراء جزءًا من مكاسب ارتفاع الإنتاجية في البلدان التي يرتفع فيها معدل استثمار الشركات، وحيث تسمح الأرباح بهذا الاستثمار (وهي الولايات المتحدة، والمملكة المتحدة، واليابان، وألمانيا، وقريبًا فرنسا). وفي الوقت الحالى، لا يحدث هذا إلا في المملكة المتحدة.

وإذا لم ترفع زيادة الأرباح من الطلب، فإنها لن تحفز على زيادة الاستثمار. ولكن قبل السير في المناقشة، يحسن أن نحدد أنه لا توجد بصفة مطلقة نسبة مفضلة لتقاسم

الدخل. فهناك فترات يكون فيها تشويه هذه القسمة لصالح الأرباح مفيداً. ففي فترة السبعينيات على سبيل المثال أثرت الصدمة البترولية بشكل خطير على ميزانيات الشركات، مما جعل من الضروري بعدها أن يحدث تشويه القسمة لصالح الأرباح حتى يمكن الحفاظ على الاستثمارات، بل وحماية بعض الشركات من الإفلاس. كذلك يتوقف الأمر على كيفية استخدام الشركات لأرباحها، فلا يمكن المقارنة بين الأوضاع الحالية حيث تقوم الشركات بتوزيع الجزء الأكبر على حاملي الأسهم، والحالات الأخرى التي تستخدم أرباحها للاستثمار، كما كان الحال في نهاية التسعينيات.

والملاحظ أنه منذ العام ٢٠٠٠، لا تستثمر الأرباح الإضافية، بل إن معدل الاستثمار قد انخفض بشكل ملموس، سواء في الولايات المتحدة، أو ألمانيا، أو فرنسا. وقد حقق في عام ٢٠٠٠ قيمة عليا بلغت ١٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي في الولايات المتحدة، وبلغت ٢٠٠٠٪ في ألمانيا، و٥, ١١٪ في فرنسا، ولكنها ظاهرة لم تتكرر. ففي عام ٢٠٠٤، تجاوزت هذه النسبة بالكاد ١٠٪ في البلدان الثلاثة، بعد عامين من محاولات التخلص من الديون بعد انفجار بالونة الإنترنت. وهذا يفسر المعدل المرتفع للتمويل الذاتي والذي فاق نسبة ١٠٠٪ في الولايات المتحدة، واليابان (وفي حدود ٨٥٪ في فرنسا). ونلاحظ زيادة وألمانيا، والمملكة المتحدة، واليابان (وفي حدود ٨٥٪ في فرنسا). ونلاحظ زيادة أعوام التسعينيات.

وهكذا فارتفاع نصيب الأرباح من الدخل لا يفيد العرض لأنه لا يحفز الاستثمار، كما يضر بالطلب لأنه ينتج من تخفيض الأجور، خاصة في أوروپا واليابان. وفي جميع هذه البلدان حدث ركود في مجموع الأجور الحقيقية التي تتلقاها العائلات، بل إنها انخفضت (في ألمانيا). وهكذا يسير فخ النمو الضعيف قُدُمًا.

فماذا سيحدث إذا ما استمر هذا التغير في موقف الشركات، واستمر هذا التشويه في القسمة لصالح الأرباح، ومعه الجري وراء الربحية المرتفعة جداً، ومعدل للتمويل

<sup>(</sup>٣) يعبر التمويل الذاتي عن قدرة الشركات على تمويل استثماراتها دون الحاجة إلى رءوس أموال من مصادر أخرى. وهذا يعني قدرة الشركة على تدبير سيولة لتمويل التشغيل والتنمية. وهي تساوي النتائج المحققة قبل المخصصات والاستهلاكات والاحتياطيات، ولكن بعد الضرائب.

الذاتي يفوق مائة بالمائة؟ ألا يودي هذا على المستوى الاقتصادي الكلي وقفًا دائمًا للنمو؟

إن عدم توزيع مكاسب ارتفاع الإنتاجية على الأجراء، وعدم إعادة استثمار الأرباح، وإنما توزيعها على المساهمين أو الاحتفاظ بها على شكل سيولة، معناه فرض نوع من الادخار في شكل نقدي. وبعبارة أخرى، إذا ما حافظت الشركات على معدل أداء عال لمواردها الذاتية، فإن معدل أداء الادخار يهبط في المقابل، لأن جزءًا كبيرًا منه يتحول إلى سيولة، أو إلى استثمار مالي (سندات حكومية أو عقارات . . .) لا رأسمال منتج يخلق النمو، وفرص عمل جديدة. وهذا أمر يدعو للقلق سواء على المستوى الاقتصادي الكلي أو الجزئي، فهو يعني تجميد جزء من طاقة النمو المستقبلية لدينا.

ولكن المستثمرين وخاصة الأمريكان والإنجليز \_ يبدون راضين عن هذه الأوضاع . فهم يفضلون ، مثلهم مثل أغلب الفاعلين في السوق \_ ربحية أعلى بطبيعتها ، وأقل مستوى ممكن لمخاطر الخسارة ، وبالتالي معدل للاستدانة / الموارد الذاتية منخفض بقدر الإمكان . وهم يبررون هذا المطلب كذلك بالحاجة إلى درجة أكبر من الأمان ، ولذلك ينظرون بعين الرضا لامتناع الشركات عن استثمار أرباحها كيفما اتفق ، ويذكرون بأنهم قد تعلموا درس الضربة التي حدثت في عام ١٩٩٠ ، ويتجنبون الاندفاع نحو مشاريع ذات مخاطرة ، أو عمليات اندماج / استحواذ ذات تكلفة مبالغ فيها . وبالحتصار ، إن الشركات قد توقفت عن المخاطرات الشديدة ، وصارت تركز على عملها الأساسي . وفي الواقع ، هذا لا يمنع من المبادرة بمخاطرات مستترة لإرضاء المستثمرين ، ولكن هؤلاء يفضلون في واقع الأمر التغاضي عن رؤية هذه المخاطر .

والنتيجة أن فائض الربح يعبأ لمتابعة سياسة خفض الديون (في الولايات المتحدة، واليابان، وألمانيا، وفرنسا) ولزيادة الأصول المالية للشركات (في جميع بلدان الخمسة الكبار ما عدا فرنسا) وخاصة النقدية (وهذا يبرز خاصة في اليابان حيث تجاوزت الأصول النقدية للشركات غير المالية ٢٠٠٠ مليار دولار)، أو لإعادة شراء أسهم الشركة (في فرنسا، والولايات المتحدة، واليابان)، أو لتوزيع أرباح متزايدة للأسهم. وفي الواقع، إذا لم يجر استثمار أرباح الشركات، فإنه لا يمكن الاحتفاظ بالسيولة

الناتجة عنها في ميزانية الشركات، بل لا بد من «التخلص» منها. لأن الاحتفاظ بالموارد الذاتية على شكل سيولة (أي نقود) يقلل بالطبع من ربحية هذه الموارد الذاتية (٤) ولذلك فلا بد من توزيعها فوراً على حملة الأسهم.

## الرأسماليت بدون مشروع استثماري

#### محكوم عليها بتدمير الذات

ولا مانع من تحليل الأمر بشكل مختلف، حيث نلاحظ أن هذه الخفة في شأن الاستثمارات تضر بشكل خاص ببلدان أوروپا العجوز (في القارة). فعلى الرغم من بعض التحسن في الإنتاجية، فإنها متأخرة في الاستثمار في التكنولوجيات الحديثة بالنسبة للولايات المتحدة، وحتى بالنسبة للمملكة المتحدة واليابان. فقد استثمرت الولايات المتحدة (وبدرجة أقل المملكة المتحدة) بشكل كبير في التكنولوچيات الحديثة، في النصف الثاني من أعوام التسعينيات، وذلك بأكثر بشكل واضح من اليابان ودول أوروپا القارية.

مثلت الاستثمارات في تكنولوجيات المعلومات الحديثة في الولايات المتحدة في عام ١٠٠٠ ما يقرب من نصف (بالحجم، أخذًا في الاعتبار انخفاض أسعار هذه المعدات) الاستثمارات، وما يزيد عن ٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما يساوي ٥٠٠ مليار دولار. والأرقام المناظرة في حالة الاتحاد الأوروبي هي ٢٨٪ من الاستشمارات، و٩, ٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي، والفرق واضح. وبمعيار الناتج المحلي الإجمالي، نجد أن مجموع الاستثمار في معدات المعلوماتية في الولايات المتحدة (١٢٪) ضعف مثيله في الاتحاد الأوروبي (٥ إلى ٢٪). وفي أمريكا ٧٤٪ من الشركات الثلاثمائة شركة الأولى على مستوى العالم في قطاع تكنولوجيا المعلومات، و٢٤٪ من الثلاثمائة شركة الأولى في تخصيص الأموال لأعمال البحث والتطوير. ومجموع صادرات الاتحاد الأوروبي من منتجات التكنولوجيا العالية يقل عن مثيلتها في الولايات المتحدة، الأوروبي من منتجات التكنولوجيا العالية يقل عن مثيلتها في الولايات المتحدة،

<sup>(</sup>٤) لأنه في حساب العائد على الاستثمار، وهو التعبير عن النسبة بين الأرباح والموارد الذاتية (انظر الفصل الرابع) ترتفع قيمة المقام في حالة الاحتفاظ بالأرباح غير المعاد استثمارها في الميزانية بدلاً من توزيعها.

وكذلك الحال بالنسبة لإنتاج المعدات ذات التقنية العالية (هاي تيك)، سواء بالنسبة للقيمة المضافة أو عدد العاملين بالقطاع.

وصار من المسلّم به منذ فترة طويلة أنه على أوروپا أن تتقدم بسرعة في مجال اقتصاديات المعلومات إذا كان لها أن تواجه التحدي في هذا المجال من آسيا والولايات المتحدة. وأن عليها أن تناضل للحصول على التكنولوجيات الحاسمة (cutting edge) التي تسمح لها بالتقدم، والمحافظة على تقدمها بالنسبة للآخرين. وعلى ذلك يُرجى أن تعوض الدول الأوروپية ـ وفي مقدمتها فرنسا ـ تأخرها في هذا المجال. ويلاحظ أنه على الرغم من عملية لشبونة التي أقرها الأوروپيون في عام ٢٠٠٠، في أيام فقاعة الإنترنت الكبرى، فما زلنا بعيدين عن ذلك (٥). بل يمكن القول إن هذه الخطة الطموحة الإصلاح الاقتصاد الأوروپي قد فشلت في تحقيق أهدافها الرئيسة، وخاصة على جبهة البحث، وضمان التحديث الصناعي (٢). وفيما يتعلق بالبحث والتطوير، هناك بلدان فقط في أوروپا (فنلندا والسويد) يخصصان ٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي للبحث والتطوير (العام والخاص)، وهو الهدف الذي حددته عملية لشبونة مع مقدم عام ٢٠١٠.

ولهذا فإنه من غير الدقيق - بل والمحبط - الادعاء بأنه لا يوجد «مخرج» لبلد مثل فرنسا للتغلب على هذا الوضع إلا «بالهروب إلى الأسفل»، أي بالضغط على النكاليف، والأجور، أي بالاستمرار في تشويه علاقة قسمة الدخول. وفي هذا المجال، من المفيد مقارنة الأوضاع بين إيطاليا وفرنسا، وهما بلدان يبدوان للوهلة الأولى متشابهين. فكل من البلدين يفقد الأرض على مستوى السوق الداخلي (٧)، وذلك بصفة خاصة لحساب البلدان البازغة. وتحقق التجارة الخارجية في البلدين إضافة سلبية للنمو، وخاصة عند المقارنة مع ألمانيا، ففي حين تتبع صادرات هذه الأخيرة

<sup>(</sup>٥) اتّخذ قرار في قمة انعقدت في عاصمة البرتغال للدول الخمس عشرة، في عام ٢٠٠٠، بتحديد مهلة عشرة أعوام - بمقتضى برنامج تفصيلي بالأرقام - للحاق بالولايات المتحدة، والتحول إلى "القوة الأكثر تنافسية، والأكثر دينامية، في العالم في مجال المعلوماتية».

 <sup>(</sup>٦) للمزيد من التفاصيل، انظر التقييم الأخير لعملية لشبونة من جانب مجمع الآراء في لندن (مركز الإصلاح الأوروبي، وعنوانه على الإنترنت: www.cer.org.uk

<sup>(</sup>٧) في خلال عشر سنوات، بين ١٩٩٤ وعام ٢٠٠٤، تغيرت نسبة الاستيراد/ الطلب الداخلي في إيطاليا من ٥ ، ٢١٪ إلى ٢٨٪، وفي فرنسا من ٢٠٪ إلى حوالي ٣٠٪.

الاتجاهات العالمية، فإن الوضع في فرنسا بعيد عن ذلك، وهو أبعد أكثر في حالة إيطاليا. وأخيراً نلاحظ تراجع الوضع مع الخارج بالنسبة للبلدين، وخاصة بالنسبة للسوق الأوروبية (في حين حققت ألمانيا في عام ٢٠٠٤ فائضًا مقداره ١٥٥ ملياراً من اليورو). وللدقة، نلاحظ أن الميزان التجاري في قطاع الزراعة والغذاء يحقق فائضًا صغيراً في حالة فرنسا، وعجزاً كبيراً في حالة إيطاليا، أما قطاع السلع الوسيطة ففيه عجز للبلدين، أما تخلف البلدين عن ألمانيا في قطاع المعدات الثقيلة والنقل فلافت للنظر. ولكن هذا التماثل بين البلدين ظاهري فقط، فهو يخفي أن أسباب تدهور التجارة الخارجية للبلدين مختلفة تماماً.

أما في حالة فرنسا، فلا يمكن تفسير فقدان أسواق التصدير بتدهور التنافسية على مستوى الأسعار. وعندما نقارن التوزيع الجغرافي، أو التركيب النوعي للمنتجات المصدرة، بين فرنسا وألمانيا، لا تفسر الاختلافات (وأهمها تقدم ألمانيا في اتجاه البلدان البازغة في شرق أوروپا وآسيا) حجم التباين. فمشكلة فرنسا مختلفة، فتجارتها الخارجية تتدهور عمليًا بالنسبة لجميع مناطق العالم، وجميع البلدان. كذلك ينكمش نصيبها من السوق بالنسبة لألمانيا فيما عدا المنتجات الزراعية. وهذا يؤكد أن جذور «المرض الفرنسي» ترجع إلى المستوى الاقتصادي الجزئي.

<sup>(</sup>٨) باعتبار متوسط أجر العامل في الصناعة الإيطالية ١٠٠ في الربع الأول من عام ١٩٩٤، نجد هذا الرقم قد ارتفع بعد عشر سنوات إلى ١٢٢ (مع بقائه عند الرقم ١٠٠ لمجموع منطقة اليورو، و٩٠ لألمانيا، و٨٨ لفرنسا).

<sup>(</sup>٩) باتخاذ رقم الأساس ١٠٠ للتعبير عن الإنتاجية في الربع الأول من عام ١٩٩٤، تجاوز هذا الرقم بالكاد ١١٠ بعد عشر سنوات في إيطاليا (بالمقارنة بالرقم ١٥٠ في فرنسا، و١٤٠ في ألمانيا، و١٣٥ في مجموع بلدان منطقة اليورو)

والفارق الكبير بين قيمة الصادرات الفرنسية والألمانية في جميع القطاعات باستثناء المنتجات الزراعية \_ يوحي بأن النوعية الأفضل \_ وتقديمها مجمعة \_ هو الذي يسمح ببيعها بأسعار أعلى بشكل واضح . إذن فنوعية المنتجات هي السبب، وهي ترجع كذلك للجهد الأكبر في مجال البحث والتطوير في ألمانيا . ولنأخذ رقمًا واحدًا للتعبير عن ذلك : ففي عام ٢٠٠١ \_ وهو الأحدث في هذا المجال \_ كان رقم "عائلات براءات الاختراع" \_ أي مجموع براءات الاختراع المسجلة في أوروپا، والولايات المتحدة، واليابان معًا \_ بلغ 3 , ٦٩ لكل مليون من عدد السكان في ألمانيا، في حين بلغ ذلك الرقم ١ , ٣٧ في فرنسا، و٧ , ١٣ في إيطاليا(١٠٠) . وأخيرًا، نلاحظ أن الشركات الألمانية على تنافسية متوسط أجر الفرد في الصناعة بالالتجاء بنسبة أكبر إلى التشغيل في الخارج (أي تأدية بعض أجزاء عملية التصنيع في الخارج مثل المعلوماتية والخدمات الإدارية)، وميزة هذا الأسلوب هي أن جودة المنتجات لا تتدهور بسببه، وبالتالي لا تنخفض القدرة التنافسية . وبصفة عامة ، يمكن تفسير ضعف الأداء التصديري لفرنسا \_ خاصة بالمقارنة بألمانيا \_ بانخفاض جودة المنتجات ، وضعف جهود التحديث ، وعدم الاستفادة من التشغيل في الخارج بدرجة كافية .

والدرس الذي نستخلصه من هذه المقارنة يعطي بعض الأمل لفرنسا. أما إيطاليا التي زماني من «مرض على المستوى الاقتصادي الكلي» فلا تستطيع في الواقع، أن تعالج الوضع بالتعديل من أسفل (أي بضغط الأجور، أو رفع الإنتاجية في الصناعة) لاستعادة القدرة التنافسية. أما في حالة فرنسا بالمقابل فإمكانية «الخروج لأعلى» ما زالت قائمة، بشرط عدم التراخي في العلاج بما يضيع الفرصة. وهذا يعني أن الأمر لا يتطلب من الشركات الفرنسية العمل على خفض العمالة المحلية والأجور (حتى وإن كان الأمر يتطلب ذلك بشكل مؤقت في بعض القطاعات)، وإنما استعادة بعض السوق عن طريق الاستفادة من الربع الناتج من نوعية المتجات، وتحديثها. ولتحقيق ذلك، من الضروري التعجيل بإعادة الاستثمار في مشروعات تحقق الربحية على المدى الطويل.

<sup>(</sup>١٠) نقلا عن: الجدول رقم ٦٥، المؤشرات الرئيسة للعلم والتكنولوجيا لعام ٢٠٠٤، منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

ولنعد لمقولة شهيرة: إذا لم تحقق أرباح اليوم استثمارات الغد، وفُرصَ العمل بعد غد، فما فائدتها إذن؟ عندما أعلن بيل جيتس في يوليو ٢٠٠٤ أن مايكروسوفت ستوزع على مساهميها ٧٥ مليارًا من الدولارات، منها ٣٢ مليارًا مع ابتداء عام ٢٠٠٥ أي ما يقرب من الدخل السنوي لبلد مثل أوكرانيا أو فيتنام) لم يهتز السوق كثيرًا لهذا الإعلان، بل إن أسعار أسهم مايكروسوفت بدأت تنخفض. فقد اعتقد بعض حملة الأسهم أن هذا القرار معناه أن هذا العبقري لم تعد لديه أفكار جديدة يستثمرها في شركته في المستقبل، أو على الأقل، أصبح مثل هذا التساؤل على بساط البحث.

وحدث نفس الأثر في مايو ٢٠٠٥ للشركة البريطانية فودافون، والأمريكية IBM فعلى الرغم من نشر نتائج جيدة (للسنة المنتهية في مارس) فقد أدى الإعلان عن مضاعفة عائد السهم، وإعادة شراء ٥٪ من رأس مال الشركة (٨,٦ ملياريورو) لانخفاض سعر سهم فودافون، عملاق التليفون المحمول بشكل محسوس. وكذلك قابل وول ستريت بفتور خطط عملاق المعلوماتية IBM لإعادة الهيكلة، بتخفيض العمالة بمقدار عشرة إلى ثلاثة عشر ألفًا، أي حوالي ٣ إلى ٤٪ من حجم عمالته العالمية، وخاصة في أوروپا. وهذا يدل على أن بعض المستثمرين صاروا يبدون اهتمامًا (أحيانًا) بحجم طلبات الشراء أكبر من الاهتمام بالأرباح الزائدة بفضل التخفيضات المفتعلة في التكلفة.

وهؤلاء المستقمرون وكذبك الفرنسيون الذين يأملون في التعبير عن الثقة في شركاتهم الكبيرة يحتاجون إلى سماع العبارة الآتية: «سنستخدم جزءًا من أرباحنا في التحضير للمستقبل». وإلا لن نستغرب أن تنخفض الثقة في «المصداقية الاجتماعية للأرباح» (على حد تعبير لوي شفايتزر الرئيس السابق لشركة رينو). والمشكلة لا تكمن في تحقيق الشركات لأرباح كبيرة، وإنما في كيفية استخدامها لتلك الأرباح. إن توزيع الأرباح المضاعفة سنة وراء أخرى، وإعادة شراء أسهم الشركة ليس بالضرورة السبيل لخلق الثروة، كما رأينا. ولسوء الحظ، لا يؤدي الرفع العام المنتظم للأجور لخلق الشرقة كذلك، حتى وإن كانت هناك فائدة \_ تحت بعض الظروف \_ لرفع القدرة الشرائية للعاملين بأجر.

# الفصل الثالث

# رفع القدرة الشرائية، ضروري ولكنه غير كافٍ

لا بد من إعادة القدرة الشرائية للفرنسيين! وقد سيطر الجدل حول هذا الموضوع في فرنسا خلال عام ٢٠٠٥، واقتنع الجميع بمغزى ظاهرة كارفور التي تحدثنا عنها أعلاه. كما اقتنعت أغلبيتهم مثل فيرونيك بيكار وزملائها بأن العولمة تعمل في خدمة أصحاب الأسهم، وبأحقيتهم في المطالبة برفع القدرة الشرائية. وتدل جميع استطلاعات الرأي التي أجريت في عام ٢٠٠٥ بلا استثناء على ذلك. وأغلب السياسات المعلنة ـ سواء من اليمين أو اليسار ـ تدعم هذا المطلب، ابتداءً من نيكولا ساركوزي، الذي بدأ من بيرسي [مقر وزارة المالية الفرنسية] الجملة من أجل خفض الأسعار في ربيع عام ١٠٠٤، مؤكدًا بذلك الاستنتاج الشائع بأن تجارة التوزيع قد استفادت من عملية الانتقال لاستخدام اليورو لرفع الأسعار، باستخدام، وإساءة استخدام (بالاشتراك مع كبار المنتجين) لنظام إضافة الهوامش المتبقية (١١).

<sup>(</sup>١١) أي إضافة الفروق الصغيرة عند تحويل الأسعار من الفرنك لليورو للوصول لأقرب رقم صحيح باليورو ـ المترجم.

### اتفاق « جرينيل » جديد للأجور؟

وتدل النظرة الأولى أن المناضلين من أجل رفع الأجور على حق؛ فهم يقولون: إن تشويه قسمة الدخل لمصلحة الأرباح قد عرقلت بشكل محسوس التقدم في الدخل الحقيقي الناتج عن الأجور. وفي تقريره في يونيو ٥٠٠٧ بشأن الأجور في فرنسا، يؤكد المعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية أن القدرة الشرائية "لمتوسط الأجر الفردي" الذي ارتفع خلال السنوات من ١٩٩٨ إلى ٢٠٠١، بنسبة متوسطة قدرها الفردي" الذي العام، قد تراجع خلال عام ٢٠٠٢ (فبلغ ٢٠٠٢)، ثم انخفض في السنة النالية (٣٠٠٠) ليعود للارتفاع ولكن بنسبة ٤,٠٪ فقط في عام ٢٠٠٤، الأمر الذي لا يدعو للابتهاج، خاصة وأن خبراء المعهد يتوقعون تقدمًا طفيفًا للقدرة الشرائية في عام ٥٠٠٠، وفضلاً عن ذلك، ففقدان أي هامش في الميزانية قد وضع حدًا في عام ٥٠٠٠ لسياسة خفض الضريبة على الدخل أي هامش في الميزانية قد وضع حدًا في عام لتشجيع إيجاد فرص العمل أحد المصادر القليلة لذعم الدخل والتي لا تستفيد منها العائدات الأقبل دخلاً المعفاة من هذه الضريبة (وهي تمثل حوالي نصف العائدات).

وفي الواقع، فمنذ نهاية عام ٢٠٠٢ لم يمكن المحافظة على معدل الاستهلاك إلا بفضل تراجع كبير في معدل ادخار العائلات، فلكي يحافظ الفرنسيون على مستوى معيشتهم، اضطروا إلى السحب من مدخراتهم، كما لجئوا للمزيد من الاستدانة (مع نهاية الربع الأول من عام ٢٠٠٥، بلغ معدل استيدانة العائلات ٢٢٪ من الدخل المتاح). ورغم ذلك، فالاستهلاك آخذ في التراجع، بل إن حجم المبيعات من سلع الاستهلاك الكبير قد انخفض في عام ٢٠٠٤ (-٢، الله وفقًا لبيانات المعهد القومي

<sup>(</sup>١٢) كان الرئيس شيراك قد وعد عند إعادة انتخابه في عام ٢٠٠٢ بتخفيض الضريبة على الدخل بمقدار ٣٠٪ خلال خمس سنوات، بشرط استمرار زيادة متوسط النمو السنوي بنسبة ٣٪ طوال مدة رئاسته. وفي النهاية ، يتوقع أن تنخفض الضريبة على الدخل التي تمثل حوالي ٣٣٪ من إيرادات الدولة – بنسبة ٩٪ ين عامي ٢٠٠٢ و ٢٠٠٥، أي أكثر قليلاً من ٥ مليار يورو ، ولا يتجاوز متوسط زيادة النشاط خلال المدة، ٣، ١٪ إلا بقليل. ولا يتجاوز أثر هذه التخفيضات في الضريبة على الدخل على الناتج القومي الإجمالي نسبة ٢٠، ١ د نقطة في عام ٢٠٠٠، و٢٠ ، مقطة في عام ٢٠٠٠، و٨٠ ، مقطة في عام ٢٠٠٥، و٨٠ ، مقطة في مام ٢٠٠٠، و٨٠ ، مقطة في ربيع عام ٢٠٠٥، بقليل، صرح بأن تخفيضات ضريبة الدخل لن تستمر في عام ٢٠٠٦.

للإحصاء والدراسات الاقتصادية) لأول مرة منذ نهاية الحرب العالمية الثانية. وهذا الاتجاه تأكد خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٥، ففي أوائل أغسطس هبط مؤشر معهد الإحصاء الخاص بالروح المعنوية للعائلات لأدنى مستوى بلغه منذ عام ١٩٩٦.

ومن هنا أخذت تروج فكرة أن زيادة الأجور يمكن أن تحفز الاستهلاك، دون الإضرار باستثمار الشركات، حيث إن الأرباح لا يعاد استثمارها في الوقت الحالي. ويكرر الجميع \_ سواء من اليمين أو اليمار \_ أنه لا بد من «اتفاق جرينيل جدبد للأجور» (١٣).

وهذا الجدل المتزايد في فرنسا له أسس سياسية، فالقسمة الأفضل للدخول ترفع الروح المعنوية، والكل يعرف الأثر الكبير لارتفاع «الروح المعنوية» على الاقتصاد. وفي رأي الكثيرين من المسئولين فإن الالتجاء للوسائل التي تسمح بقسمة أفضل للدخول يساعد على مقاومة الاتجاء المعادي لليبرالية الذي يبدو أنه يتنامى لدى الرأي العام. ومن هنا جاء الخطاب (الهجومي) من جانب حكومة رافاران، والإجراءات (الأكثر تواضعًا) من حكومة دي فلبان لرفع القدرة الشرائية.

ولهذا الجدل كذلك أسس اقتصادية يجب مناقشتها، ففكرة القسمة «الجيدة» للدخول بين الأرباح والأجور هي فكرة دقيقة ومتطورة في الوقت نفسه. وذلك لأن تحديد العلاقة بين ارتفاع الإنتاجية وارتفاع الأجور الحقيقية - إذا ارتفعت الأجور الحقيقية بسبة ارتفاع الإنتاجية ذاتها يعني ذلك ثبات قسمة الدخول - يُذخل في الاعتبار الكثير من الآليات والأهداف المتناقضة في الكثير من الأحوال، والمختلفة حسب قطاع النشاط. ولا مناص من الالتجاء للبراجماتية عند محاولة التوفيق بين التطلع المنطقي لرفع القدرة الشرائية، وتلك التطورات الهيكلية التي تدفع من جانبها إلى خفض الأجور - على الأقل - في تلك القطاعات الأكثر تعرضًا للمنافسة الدولية، وتلك التي تحتاح إلى عمالة قليلة الخبرة.

وعلينا أن نراجع هذا الموضوع مرة أخرى، فأول هذه التطورات مرتبط دون شك بمنافسة البلدان البازغة. والأرقام تشير بوضوح إلى «الاتجاه التاريخي»، فنصيب

<sup>(</sup>١٣) أدت «اتفاقات جرينيل» التي وُقعت في ٢٧ مايو ١٩٦٨ إلى رفع الحد الأدنى للأجور بنسبة ٣٥٪، ورفع بقية الأجور لدى القطاع الخاص بنسبة ١٠٪.

البلدان البازغة من الواردات الفرنسية في ازدياد، وخاصة منذ عام ٢٠٠٠ (عند عودة اليورو للارتفاع). وبلغت هذه الواردات في عام ٢٠٠٤ نسبة ٢٠٠٥ من إجمالي الواردات، ونسبة ٣٥٪ من الواردات من البلدان خارج الاتحاد الأوروبي. وفي الوقت نفسه يزداد عجز الميزان التجاري الفرنسي مع البلدان البازغة باضطراد. فقد بلغ هذا العجز حوالي ٤٠ مليار دولار في عام ٢٠٠٤، وهو أكثر من ضعف قيمته قبل عشر سنوات. وبعكس ما يحدث في ألمانيا (حيث يحقق ميزان «معدات الإنتاج والنقل» فائضًا يقدر بحوالي ٢٠٠ مليار دولار)، فالتدهور يمس في فرنسا أغلب القطاعات، والكثير من المنتجات، كما رأينا من قبل.

وبالتالي، فرد فعل الشركات المتأثرة بهذه المنافسة سيكون ولا شك محاولة خفض تكلفة وحدة الأجر، ولن يقتصر ذلك على مجرد ارتفاع الإنتاجية (خاصة وأوروپا لا تستثمر بما فيه الكفاية - كما رأينا في التكنولوچيات الحديثة)، ولكنها ستفرض على الأقل في القطاعات الأكثر تعرضًا، خفضًا في وحدة الأجر كذلك. وباختصار، هناك قطاعات لا يُتصور فيها حدوث ارتفاع عام في الأجور، وإلا لتعرضنا لخطر تفاقم عملية نقل المصانع، وبالتالي إلغاء فرص العمل.

والتطور الهيكلي الثاني الذي يجب أخذه في الاعتبار مرتبط مباشرة «بالطبيعة الخاصة» لأغلب بلدان «أوروپا العجوز»، وهي العجز الكبير في العمالة قليلة الخبرة (في محالات الخدمات، والتوزيع، والبناء، . . . إلخ). فبلدان أوروپا القارية، وبصفة خاصة فرنسا - تعاني من عجز في عمالة الخدمات، خاصة في التوزيع والخدمات الشخصية . وفي جميع بلدان منطقة اليورو (باستثناء إسبانيا) لا تكفي فرص العمل الجديدة في القطاعات المحمية من المنافسة الدولية لمحاربة البطالة .

والأسباب التي تُقدم لتفسير هذا «العجز» في فرص العمل صارت شائعة على كل لسان، وهي نقص حركية العمالة، ونقص سرعة دوران العمالة بسبب «الحماية الزائدة» للعمالة (١٤)، ووجود عوائق على الانخراط في الكثير من القطاعات ـ وأولها

<sup>(</sup>١٤) نحسب منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية في تقرير «فرص العمالة»، مؤشراً يحدد قوة معايير حماية العمالة الثابتة، يتدرج من صفر إلى ٦، حيث ترتفع التقديرات مع ازدياد قوة الحماية. وفي التقرير الأخير في عام ٢٠٠٢ حصلت فرنسا على تقدير ٢,٢، (ألمانيا على ٢,٨، والمملكة المتحدة على ٨,٠، والولايات المتحدة على ٢,٠).

التوزيع (١٥) \_ تحد من إنشاء شركات جديدة، وبالتالي خلق فرص عمل، وعدم كفاية معدل التجاوب (عروض العمل التي لا تجد استجابة)، وفوق كل شيء ارتفاع أجور العمالة غير المدربة.

وفي قطاع الخدمات الشخصية - على سبيل المثال - يبلغ معدل العمالة (أي عدد العاملين بالنسبة لإجمالي السكان) ٥ , ٥ // في فرنسا، في مقابل ٨ // في الولايات المتحدة . وفي قطاع التوزيع ، يبلغ هذا المعدل ٨ // في فرنسا (مقابل ٢٥ , ٩ // في الولايات المتحدة) . ولو بلغ معدل العمل في كل من هذين القطاعين مستواه في الولايات المتحدة لارتفع معدل العمالة في فرنسا بمقدار ٨ , ٣ نقطة ، أي ما يعنى ارتفاع العمالة بمقدار ٥ , ٢ مليونًا! وهو فرق كبير في العدد ، ولكن يقابله فقدان الاستقرار الخطير لهذا النوع من العمالة في الولايات المتحدة ، الأمر الذي لا يتمشى مع التقاليد الاجتماعية الأوروپية . وهكذا نعود للدائرة الجهنمية : إما العمل غير المستقر ذو الأجر المتدنى ، وإما البطالة ، ويتعين الخلاص منها . وسنعود للموضوع فيما بعد .

عثل الحد الأدنى للأجر الشهري في فرنسا (١١٧٣ يورو في عام ٢٠٠٤، في مقابل ٥٣٧ يورو في إسبانيا مثلاً) أكثر من ٤٦٪ من متوسط الأجر الشهري، في حين عثل في الولايات المتحدة ٣٣٪ من متوسط الأجر الشهري (والحد الأدنى هناك ٧٢٧ يورو شهرياً). وعلى الرغم من سياسات تخفيف الأعباء الاجتماعية المتبعة منذ عام ١٩٩٣، فإن ارتفاع أجر الفئات غير المؤهلة في فرنسا وبالمثل في أغلب بلدان أوروپا القارية هو أحد الأسباب الرئيسة للبطالة بين هذه الفئة من العاملين بأجر. وفي عام ٢٠٠٢ وهو العام الأخير الذي تتوفر عنه الإحصاءات بلغ معدل البطالة بين غير حملة المؤهلات في فرنسا ٨, ١١٪، في مقابل ٢, ١٠٪ في الولايات المتحدة (١٦٠) والقطاعات التي تقل فيها فرص العمالة (الخدمات الشخصية والتوزيع)، هي تلك التي يعمل بها الكثير من العمال غير المؤهلين بأجور تقترب من الحد الأدنى للأجر. وهي القطاعات فرص عمل فيها بالمرة.

<sup>(</sup>١٥) كذلك ترصد المنظمة ـ في إطار ذات الدراسة ـ القيود في قطاع تجارة التجزئة . وتحصل فرنسا على تقدير ٧, ٤ ، أي تسبق بكثير بقية البلدان (إيطاليا ١, ٣، والمملكة المتحدة ٦, ٢ ، وإسبانيا ٥, ٢ ، وألمانيا ٣, ١). (١٦) نقلا عن: منظمة النعاون والتنمية الاقتصادية ، تقرير فرص العمالة للعام ٢٠٠٤، الجدول د .

وهذا لا يعني ضرورة خفض أجور هذه الفئات من العاملين، الذين يعانون أصلاً من تدني الأجور، ولكن الأولى هو البحث عن وسائل أخرى لرفع قدرتهم الشرائية تدريجيًا، دون المساس بخلق فرص العمالة في هذه القطاعات.

### فوائد وحدود آليات الحفز والمشاركة

وبصفة عامة ، فالسؤال المطروح هو: كيف يمكن التوفيق بين ما يبدو غير قابل للتوفيق؟ أولاً ، عن طريق تشجيع إعادة توزيع الأرباح على العاملين في القطاعات والشركات ذات الربحية العالية ، والتي لا تعاني من منافسة البلدان البازغة . وعلى أي حال فهذا جل ما تستطيع حكومة لا تملك هوامش للمناورة في الميزانية أن تقوم به . وخاصة أنه بالنسبة للقطاع الخاص فالوقت ليس وقت "سياسات الدخول" ، حيث إن المفاوضات بشأن الأجور صارت لا مركزية بدرجة كبيرة (على مستوى الشركة ، بل الفرع ، أو وحدة الإنتاج) ، وبذلك تأخذ في الحسبان الظروف المحلية ، ولكنها لا تتضمن آليات «الربط مع أوضاع الاقتصاد الكلي" ، وتتوقف بالدرجة الأولى على القدرة التفاوضية للعاملين .

ثم هناك بقية الإجراءات الدافعة لتنشيط الاستهلاك دون المساس بالأجور، مثل اليات الحفز، وغيرها من خطط الادخار من الأجور (انظر البرواز). ونظرًا لأن ما يصدم حقيقة هو التناقض بين ما يُعلن من أرباح قياسية، والزيادات المتواضعة في الأجور، فلماذا لا تُستخدم الآليات القائمة بشأن «المشاركة في نتائج الشركة» لإعادة توزيع جزء من الأرباح على العاملين؟

وبداية من أول الفرن الجديد، عملت الحكومات المتعاقبة في فرنسا ما في وسعها لتسييل المبالغ التي يساهم بها العاملون بالأجر تحت بند المشاركة، مع تشجيع الشركات الصغيرة والمتوسطة على تطوير أنظمة للحفز. وجميعها مبادرات ترفع من «الروح المعنوية» من ناحية المبدأ، ولكنها قليلة الأثر من الناحية الاقتصادية. وفي الواقع، لا يستفيد من اتفاقات الحفز إلا أقل من واحد من عشرة من العاملين. أما برامج الادخار للشركات، فلم يشارك فيها سوى ٣١٪ من العاملين بالأجر الفرنسيين (في القطاع الخاص) في عام ٢٠٠٢، وكانت مشاركة ٢٢٪ فقط منهم ذات جدوى (أي ٤, ٣ ملايين من الأفراد)، وبلغ متوسط ادخار الفرد منهم ١١٤٠٠ يورو في ٣ ديسمبر

٢٠٠٢. وفضلاً عن ذلك، فالمستفيد الأكبر من هذه البرامج هم أصحاب الأجور المرتفعة، فقد كان ٤٢٪ ممن ادخروا في هذه البرامج ممن يتقاضون أكثر من ٣٠ ألف يورو سنويًّا. وفي المقابل، لم يشارك سوى ٥,٥٪ من العائلات التي يقل دخلها عن ١٥ ألف يورو في برامج الادخار هذه (١٧).

## المشاركة، والحفز، وبرامج ادخار الشركات

يوجد في فرنسا عدد من الآليات التي تسمح للعاملين بالأجر أن يحصلوا على إيراد إضافي يتوقف على النتائج الاقتصادية لشركاتهم، وهي :

مشاركة العاملين في نتائج الشركة: وهي إجبارية في الشركات التي يعمل بها أكثر من • ٥ عاملاً، ويمكن تنظيمها في الشركات الأقل حجمًا كذلك. وهي تسمح بإعادة توزيع نسبة معينة من الأرباح على كل العاملين، وفقًا للنظام المتفق عليه بشكل جماعي. ولا تدفع هذه المبالغ فورًا، وإنما تجمد لبعض الوقت (نظريًا لمدة خمس سنوات)، حتى يمكن للشركة استثمار هذه المبالغ في نشاط منتج. وتودع هذه المبالغ في صندوق مشترك للاستثمار، أو تودع في «برنامج ادخار الشركة».

- نظام ادخار الشركة: وهو نظام للادخار الجماعي يسمح للعاملين بأجر بتكوين محفظة من الأوراق المالية. وتدير الشركة هذه المحفظة، ويمكن لها دفع المدخرات الاختيارية للعمال في الوقت المناسب. وعادة ما تجمد هذه المدخرات لمدة خمس سنوات كما في حالة نظم المشاركة، ولكن يمكن صرفها قبل تلك المدة في ظل بعض الشروط، أو طبقًا لتشريع خاص (مثل قانون ساركوزي).

\_حفز العاملين للارتباط بنتائج الشركة: وتدفع هذه المبالغ مباشرة، إلا إذا فضل العامل أن يودعها في برنامج ادخار الشركة.

<sup>(</sup>١٧) وقد أكد تحقيق المعهد القومي للإحصاء والدراسات الاقتصادية بشأن أوضاع العائلات في عام ٢٠٠٢ هذه المستويات بصفة عامة . وأكد التقرير أن ٨ , ٣٪ فقط من أصحاب الدخول التي تقل عن ٣٠٠٠ يورو شاركوا في برنامج الادخار عن طريق الشركة ، في مقابل ٨ , ٤٦٪ لمن يملكون دخلاً إجماليًا يتجاوز ١٠٥ ألف يورو . ألف يورو .

- وأخيراً، يوفر قانون ١٩ فبراير ٢٠٠١ بشأن الادخار للعاملين أنظمة الحفز، والادخار المرتبط بالأجر. وتفيد بعض الدراسات المتعلقة بالموضوع أنه بنهاية عام ٢٠٠٢ كان ٥٢٪ من العاملين في القطاع التجاري مرتبطين بهذا النوع من المشاركة المالية.

والنتيجة واضحة من تلقاء ذاتها، فحتى عند بذل أقصى الضغط (كما فعل نيكولا ساركوزي عند نقلده مهام وزارة الاقتصاد والمالية في عام ٢٠٠٤) فإن أثر إعادة توزيع الأرباح عن طريق آليات الحفز والمشاركة على الاستهلاك، وبالتالي على النمو صغير بالضرورة، ويصعب تقديره، وفي عام ٢٠٠٤، قدم النائب ورئيس الوزراء السابق إدوار بلادور تعديلاً لميزانية عام ٢٠٠٥، يتخذ بمقتضاه إجراءين لخلق آلية جديدة لتوزيع أسهم مجانية، وزيادة المنح التي تقدمها الشركة لنظام الادخار على شكل أسهم وهما إجراءان مشكوك في فاعليتهما. وعند توليه وزارة الاقتصاد والمالية في مارس ٢٠٠٥، أعلن تبيري بريتون هو الآخر عدة إجراءات بشأن الحفز والمشاركة، وإنما كانت مجرد تعديلات في الخطط القائمة، وإن كانت ربما تحقق بعض التحسن في قسمة توزيع الدخول، كما قد تحسن من نظرة أصحاب الأجور لهذه الإجراءات. وهو أمر ليس باليسير، ولكنه يقصر كثيرًا عن المطلوب لمواجهة النحديات الراهنة.

### من أجل ضريبة سلبية على الطريقة الفرنسية

أما بخصوص العمالة غير المؤهلة على وجه الخصوص، فيمكن معالجتها هي الأخرى، في اتجاه يدعم القدرة الشرائية، ويساعد على إيجاد فرص العمل، وذلك بالاستخدام الواسع لنظام الضريبة السلبية. وفي هذا المجال، تعتبر خبرة «الخفض الضريبي المستحق» المطبقة في الولايات المتحدة مثالاً يستحق التنويه. وهناك ٥٠ مليونًا من الأمريكيين يحصلون على هذا الخفض، بما يحقق لهم إيرادًا إضافيًا يبلغ ٣٥ مليارًا من الدولارات. وطبقًا لقواعد استحقاق هذا الخفض (انظر البرواز)، يحقق ما قد بصل حده الأقصى إلى ٤٠٪ من الدخل، وهذا يعني أن يصل حد الضريبة لأدنى الدخول إلى حره ١٨ (٥٠٪ (-٠٠) ٢٠ (عربة فرائب الدخل الأخرى).

كيف يطبق «نظام الخفض الضريبي المستحق» في الولايات المتحدة؟ نشأ هذا النظام كنتيجة للنقاش الذي دار في أواخر الستينيات، وأوائل السبعينيات في الولايات المتحدة حول ضريبة الدخل السلبية، كوسيلة لمحاربة الفقر، دون الدخول في متاهات أنظمة الحد الأدنى للدخل (وهي آثار ضد الحافز، أي ذات حفز سلبي)؛ لأن الحصول عليها مرتبط بالقيام بالعمل فعلاً.

وهو عبارة عن رصيد على ضريبة الدخل تدفعه الحكومة الفيدرالية للأفراد أو العائلات التي تعمل ولكن دخلها منخفض. وهو يُمنح للأفراد أو العائلات التي تعمل، ويقل دخلها عن:

\_ ۱۱۶۹۰ دولارًا (۱۲۶۹۰ دولارًا للأزواج الذين يقدمون إقسرارًا ضريبيًّا مشتركا) ولا يعولون أطفالاً.

\_٣٠٣٣٨ دولارًا (٣١٣٣٨ دولارًا للأزواج الذين يقدمون إقرارًا ضريبيًا مشتركًا) ويعولون طفلاً واحدًا.

\_ ٣٥٤٥٨ ولارًا (٣٥٤٥٨ دولارًا للأزواج الذين يقدمون إقرارًا ضريبيّا واحدًا) ويعولون أكثر من طفل.

وللاستفادة من هذا الرصيد الضريبي، يجب أن يكون للشخص عمل حقيقي (أي ليس من أعمال المساعدة الإجتماعية، أو التدريب)، وأن تقل مساهماته في الاستثمارات المالية عن ٢٦٥٠ دولاراً، وأن يقدم إقراراً عن دخله، حتى لو كان أقل من الحد الأدنى الواجب الإبلاغ عنه. فإذا زاد هذا الرصيد عن الضريبة المستحقة جاز صرف الفرق لدافعي الضرائب المستحقين بناء على طلبهم.

ولا يؤثر هذه الخفض الضريبي على بعض الخدمات الاجتماعية ، فدفع هذا الرصيد الضريبي لا يحرم المستفيد من الخدمات التالية: التأمين الصحي (مديكيد) ، ودخل الأمان الإضافي ، وكوبونات الغذاء ، والمساكن مدعمة الإيجار ، وكذلك أغلب المساعدات الطارئة للعائلات المعوزة .

والأثر الرئيس للضريبة السلبية هو رفع دخل العاملين ذوي الدخل المنخفض، وخاصة فقراء العاملين (الذين يرتفع دخلهم بنسبة ٤٠٪). كذلك يساهم في زيادة عرض العمل للفئات التي قد لا تتقدم لطلب العمل دون وجود هذا الحافز. وفي حالة الولايات المتحدة، ينطبق هذا بصفة خاصة على النساء المعيلات ولهن أطفال، ولكن له كذلك بُعْد سياسي، فالطريقة المحددة لضوابط الحصول على هذه المساعدة (عدم التفرقة تقريبًا بين الزوجين أو الفرد المعيل، وتركيز المساعدة على العائلات التي لها طفلان أو أكثر) تدل على توجيه المساعدة لهذه الفئة بالدرجة الأولى. ولكن من المكن تخطي هذا القيد بوضع نظام للضريبة السلبية مبنى على مستوى الدخل دون الشروط الأخرى.

ويمكن لنظام «الخفض الضريبي المستحق» على الطريقة الفرنسية \_ وبدون الشروط المتعلقة بشكل العائلة أو عدد الأطفال \_ تحقيق الآتي: من جهة ، زيادة عرض العمالة غير المؤهلة حتى مع تحديد المستفيد منه في بعض الفئات (أصحاب الدخول الأقل ، والعمال الأقل خبرة) ، وذلك عن طريق زيادة معدل التجاوب ؛ ومن جهة أخرى ، الحلول محل ضمان الحد الأدنى للأجر ، بهدف زيادة الطلب على العمالة غير المؤهلة ، دون تخفيض الدخل الكلي للعمال المعنيين . فتنفيذ نظام الضريبة السلبية يفصل ما بين زيادة دخل هؤلاء العاملين (وهو أمر إيجابي) ، وبين زيادة الحد الأدنى للأجر (وهو أمر إيجابي) . وقد بدأ هذا النظام في فرنسا فعلاً عند وضع نظام «علاوة العمل» (١٨٠) .

ومنذ وضعت حكومة جوسبان هذا النظام في عام ٢٠٠١، ورُزع مبلغ ١٣, ١٣ مليار يورو، ورُزع منها ٣٠, ١٣ ملياراً في عام ٢٠٠٥ (أي ٣١, ١٠ من الدخل الإجمالي المتاح). وأيا ما كانت الطريقة التي تحسب بها هذه العلاوة، فإن أثرها على النمو يبقى ضئيلاً (من مستوى ٥٠, ٠ نقطة) وبتكلفة صافية تصل إلى حوالي المليار يورو. ولكن علاوة انعمل لها نتائج خارجية إيجابية، عن طريق حفزها للعودة للعمل أو استمرار النشاط، حيث إنها توزع على أساس الدخل من النشاط ليس إلا. ويجب السير في هذا الاتجاه بشكل أكبر.

<sup>(</sup>١٨) وضعت حكومة جوسبان نظام "علاوة العمل" في مايو ٢٠٠١، وكان الهدف المعلن للنظام هو "الحفز على العودة للعمل أو النشاط" (قانون ٣٠ مايو ٢٠٠١، المادة ٢٠٠١). وهو يعطي رصيداً ضريبياً وققًا لبعض الشروط للحميع الأفراد الذين يحصلون على دخل من العمل يتراوح بين ٣، و و ١، من قيمة الحد الأدنى للأجر. وفي سبتمبر ٢٠٠٥، أعادت حكومة فيلبان النظر في قيمة العلاوة، مع التفرقة بين العاملين لكل الوقت أو لبعض الوقت والحاصلين على الحد الأدنى للأجر. فارتفعت العلاوة من ٢، ٢٪ من الحد الأدنى في عام ٢٠٠١ إلى ٢، ٢٪ للعاملين كل الوقت في عام ٢٠٠٧، وإلى ٥، ١١٪ للعاملين لبعض الوقت.

### تفعيل المنافسة بهدف خفض الأسعار

وأخيرًا جرى اختبار وسيلة جديدة، وهي محاولة خفض الأسعار... فالكل يعلم أن النمو القوي يسير يدًا بيد مع سوق نشط للسلع والخدمات، وهذا يتحقق بكبر حجم السوق، وبتمتعه بحرية الحركة، والشفافية. ومن المعروف أن الأسواق الفرنسية للسلع والخدمات والائتمان لا تتمتع بدرجة كافية من المنافسة، الأمر الذي يضر بالمستهلكين، وكذلك بالشركات التي تأمل في التوسع بفضل قضم «اللقمة الطرية» للأوضاع الاحتكارية، وكذلك العمال. وبفضل نشاط جمعيات المستهلكين وغيرها، لم بعد أحد يجهل أن هناك الكثير الذي يجب فعله لمحاربة الكارتلات الاحتكارية من لم بعد أحد يجهل أن هناك الكثير الذي يجب فعله لمحاربة الكارتلات الاحتكارية من وشبكات التوزيع الكبرى وكذلك التهرب من القواعد، والعقود المصاغة بذكاء وشبكات التوزيع الكبرى وكذلك التهرب من القواعد، والعقود المصاغة بذكاء وشبكيل العميل، وذلك بهدف تحرير المنافسة من دكتاتورية الأوضاع الاحتكارية.

وفي تقريره لعام ٢٠٠٥، أبرز «مجلس المنافسة» جميع أنواع الاتفاقات الاحتكارية دون تمييز، بما فيها احتكارات النقل داخل المدن، وشركة «رويال كانين» واتفاقاتها مع موزعي أطعمة الكلاب، وجان كلود ديكو ملك الأثاث في المدن، وهيئة البريد أو SFR (بتهمة استغلال مركزها المسيطر)، وبالطبع فرانس تيليكوم، وذلك لما تقوم به من دعم للمراكز المسيطرة، وإجراءات ربط المستهلكين بها، وفرض عقود الاحتكار مع الموزعين.

وقد صار قطاع الاتصالات وخاصة التليفون المحمول فردوس "أصحاب الربع" الذين يملكون مراكز القوة. ولا يجد تقرير سلطة الرقابة على الاتصالات عن عام ٢٠٠٥ غضاضة في إدانة الاتفاق الضمني بين شركات أورانج، وSFR، وبويجيس تيليكوم للمحافظة على الأسعار المرتمعة للتليفون المحمول. فهذه الشركات تحمل المستهلك مبلغ ١٥ سنتيمًا ثمنًا للرسالة المحمولة التي تتكلف بالضبط ٢,٢ سنتيمات، وتحقق بذلك لكل من الشركاء الثلاثة هامشًا يتجاوز ٨٠٪. وتدل بعض الدراسات أن سوق التليفون المحمول في فرنسا هو الأقل منافسة في أوروپا؛ ولذلك لا تنخفض الأسعار فيه منذ خمسة أعوام.

ولا ترضى سلطة الرقابة عن أوضاع «المشغلين الافتراضيين» الذين يستأجرون

الشبكات من الثلاثي المحتكر، ولكنهم يقدمون خدمتهم الخاصة. وفي مايو ٢٠٠٥، لاحظ بول شامسور رئيس سلطة الرقابة على الاتصالات أنه "بالرغم من تعدد «المشغلين الافتراضيين» "إلا أن الهامش الذي تفسحه لهم الشركات الأصلية لا يسمح لهم بتحريك السوق بما فيه الكفاية». وإذا كانت هذه الملاحظات تتخذ الأسلوب «المهذب» إلا أنها تمثل تحذيرًا واضحًا، ففي بداية العام ٢٠٠٥، لاحظت سلطة الرقابة على الاتصالات أن الشركات الثلاث حققت "وضعًا مسيطرًا مشتركًا». وهذا الرأي وافق عليه تقرير الإدارة العامة للمنافسة، والاستهلاك، ومحاربة الغش، الذي نشرته الصحف في نهاية أغسطس ٢٠٠٥، والذي أثبت مستعينًا بالوثائق أن الشركات الثلاث قد أقامت نوعًا من "اتفاق يالطا لتقسيم السوق». وهو وضع لا يسمح بخفض الأسعار. ويُفترض أن مجلس المنافسة سيصدر قراره بشأن هذا التقرير قبل نهاية عام للشركات المعنية.

ويحتاج رفع القدرة الشرائية مباشرة عن طريق خفض الأسعار، وبطريق غير مباشر بامتصاص البطالة بالضرورة إلى تفعيل المنافسة، والتشدد في تطبيق قواعد الانفتاح في سوق الخدمات (التوزيع، والخدمات الشخصية، والائتمان). وهذا يعني تنشيط قطاع يمكن أن يمتص جزءًا ذا مغزى من النقص في فرص العمل.

جاء في تقرير كامديسو في سبتمبر ٢٠٠٤ بشأن معوقات النمو: "تحت ستار حماية العمالة، أو المسنهلكين، أو بعض الصناعات المعرضة للمخاطر، تؤدي بعض القيود غير المناسبة لتدعيم الربع الذي يحصل عليه أولئك الذين احتلوا المراكز الأولى وضد مصالح من لم يحصلوا على تلك المراكز. وهي تعرقل عمليّا الاستثمارات، والمبادرة، والنحديث، والتنوع، ورفع الإنتاجية، كما تدفع لرفع الأسعار، بما فيها أسعار المساكن، والإيجارات. والنتيجة أنها تحد من فرص العمل، وتضر بالمستهلكين. "ويستمر التقرير فيقترح بعض الإجراءات. فلكي يدعم قطاع الخدمات، يدعو بالتحديد لتنمية الخدمات الشخصية، كما يدعو لتدعيم الحريات الثلاث للتجارة (حرية تحديد أيام العمل، وحرية تحديد الأسعار) (١٩٥).

<sup>(</sup>١٩) وفي هذا الشدر الفصل السادس من تقرير ميشيل كامديسو المعنون: "تأكيد فاعلية أسواق السلع والحدمات" .. La Documentation française, Paris, Septembre 1994.

وبشأن هذه النقطة الأخيرة، حاولت حكومتا رافاران وفيلبان إصلاح قانون المجالان الشهير الذي يحكم العلاقة بين الموردين والموزعين، فهذا القانون قد شجع على تضخيم «الهوامش للخلف» التي قد تصل إلى ٤٠٪ من ثمن المنتج، بدلاً من تشجيع المنافسة عن طريق خفض الأسعار (٢٠). ولكن هذه الزيادة في قيمة الهوامش للموزعين قد أدت بلا شك لزيادة الأسعار للمستهلك. وتدل الدراسات لتقدير تكلفة هذه الزيادات على أنها تسببت في رفع معدل التضخم بنسبة ١,٠٪ إلى ٢,٠٪ في العام، أما الحسارة التي يتحملها المستهلك فنقدر بما بين ٧,٠ و٣,١ مليار يورو في العام. ويعمل إصلاح قانون جالان الذي بمثل حوالي نصف المواد المتضمنة في مشروع القانون بشأن الشركات الصغيرة والمتوسطة في ضمن أهداف أخرى على تحديد عبية جديدة للبيع بالخسارة، وعلى منع اتفاقات التحميل التي تضر بسياسات الأسعار، بل وتهدد الكثير من الشركات الصغيرة والمتوسعة. ولكن الأمور لم تصل لنهايتها بعد، فجماعات أصحاب المصالح (اللوبي) تمارس ضغوطها بشأن هذا الملف.

إذن فهناك ما يمكن عمله على جبهة إعادة قسمة الأرباح، وكذلك جبهة الأسعار والقدرة الشرائية لبعض الفئات المعينة، مع المساعدة في الوقت نفسه على خلق فرص العمل. ولا يجب تجاهل الجوانب المالية، ولا الجوانب النفسية لهذا المجال. ولكن يجب الحذر من القتال في الجبهة الخاطئة، فمنذ نهاية عام ٢٠٠٢، زاد معدل الطلب الداخلي بشكل واضح على معدل زيادة الناتج المحلي الإجمالي، حيث تحل الواردات بانتظام محل الإنتاج المحلي. وكما قلنا، فإن خسارة الأسواق الخارجية كبيرة، ومساهمة التجارة الخارجية بالنسبة للنمو سلبية (٢١). وهذا يثبت أن المشكلة في فرنسا (ربما بعكس ما يحدث في ألمانيا) لا تكمن في عدم كفاية الطلب وحسب، وإنما في علاج تجاوب الطلب كذلك ولذلك فسياسة رفع القدرة الشرائية بشكل عام تعني علاج

<sup>(</sup>٢٠) فرض القانون المسمى "قانون جالان" - الصادر في عام ١٩٩٦، وذلك بهدف تنظيم العلاقة بين الموردين والموزعين - طريقة أكثر تشددًا لحساب عتبة البيع بالخسارة، فقد فرض القانون عدم أخذ التخفيضات التي يعطبها الموردون للموزعين تحت مسمى «التعاون التجاري» وهي المعروفة باسم «الهوامش للخلف» - في الحسبان عند حساب هذه العتبة.

<sup>(</sup>٢١) خلال سنة واحدة أي من بداية عام ٢٠٠٤، وحتى بداية ٢٠٠٥ ـ ارتفع الطلب الداخلي في فرنسا بنسبة ٢, ٣٪، في حين ارتفع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٥, ١٪ فقط، ويعود الفرق بين النسبتين لندهور ميزان النجارة الخارجية.

الأعراض دون المساس بالأسباب الدفينة التي تعوق نمو الاقتصاد الفرنسي. بل قد يؤدي ذلك للمخاطرة بتفاقم المرض بدفع عملية فقدان القدرة التنافسية.

ولنعد القول: إن اتباع سياسة تهدف إلى إعادة قسمة الدخول لصالح العاملين بالأجر، ورفع القدرة الشرائية للفئات الأكثر حرمانًا قد تساهم في إعادة الثقة، وفي دعم النمو لدرجة ما. ولكنه من غير المعقول (وفي المدى البعيد من الخطير) محاولة تنشيط الطلب بإجراءات ذات طابع كينزي فقط. إلا إذا أردنا دفع الأمور في اتجاه الاستيراد ونقل المصانع! إن الرفع العام للقدرة الشرائية ليس المقدمة للخروج من فخ النمو الضعيف، وإنما يجب أن تكون النتيجة السعيدة لإقفال الدائرة الحميدة.

وهذا يقتضي تجمع عدد من الشروط، في مقدمتها وهو جوهري استخدام النقود التي تجري كالأنهار في الاقتصاد العالمي من أجل تطوير الاقتصادات، والاستثمار في الحواسيب، والمصانع، والبنية التحتية، والبحوث والتطوير، وليس لدفع اللهاث وراء العوائد المالية الباهظة في المدى القصير، بما يضر بالشركات والعاملين فيها، والاقتصاد في مجمله. وبعبارة أخرى، سيكون من الفظيع أن "تُستخدم" العولمة لحساب المستثمرين الذين يعميهم الجري وراء مكاسبهم الشخصية، والذين يفرضون لذلك على الشركات معدلات باهظة من الربحية على مواردها الخاصة. وهذا هو أول أعراض الانحراف الذي يعرض الرأسمالية للخطر في بداية القرن الحادى والعشرين هذا.

# الفصل الرابع

# الأخطار المختفية للجري وراء الأرباح

أليست العولمة \_ بما يتبعها من نقل للمصانع وغيرها من الضغوط على الأجور \_ المبرر الذي تستخدمه الشركات التي يغريها الجري وراء العوائد الباهظة لرأس المال، وخاصة لكبار المستثمرين الذين يطالبون بمثل هذه الأرباح؟ هذا السؤال مطروح، بل ويزداد إلحاحًا، وخاصة منذ أخذت الشركات في جميع بلدان العالم ترتمي على أقدام الربة الجديدة المسماة «القيمة بالنسبة لحامل السهم». وهل سيستمر الجري وراء عوائد رأس المال المستثمر يعميهم طويلاً، بحيث ينسون مهمتهم الرئيسة، ألا وهي البحث عن محاور ومشروعات التنمية التي تخلق الثروة، وفرص العمل؟

### أسطورة نسبة ١٥٪ للربحية ودكتاتورية «العائد على السهم»

لا يذكر أحد بالتحديد من الذي خلق أسطورة ١٥٪ للربحية ، أو العائد على السهم (حقوق المساهمين). وعلى الأكثر نتذكر أن المخيلة الخصبة للاقتصاديين الأمريكيين فرانكو موديلياني، وميرتون ميلر (وآخرين) قد تفتقت في أواخر أعوام الخمسينيات عن فكرة «خلق القيمة». ولكن الجميع يعرفون أنه منذ نهاية القرن الماضي صار الهدف (١٥٪ ربحية على رأس المال الذاتي) هو الأفق الذي (لا) يمكن أن تجتازه إستراتيجية أية شركة.

ومن الطبيعي أن «كل عصر وله أذانه» كما يقولون، فالهدف في الستينيات كان الحجم (إجمالي الأصول، وحجم الأعمال)؛ وفي السبعينيات، كان الربحية المحاسبية (الربح الصافي، والربح الصافي للسهم)؛ وفي الشمانينيات كان السيولة المتوفرة (التدفق النقدي، والتدفق النقدي الحر)؛ ومنذ أواسط التسعينيات، فكرة خلق القيمة التي وضعت جميع المديرين في جميع أنحاء العالم تحت نير ربحية رأس المال المستثمر (انظر البرواز). وهو أحد الأرقام ذات الطبيعة السحرية، التي كثيرًا ما يتبناها الاقتصاد ويجنحها قيمة رمزية ـ دون أي منطق ـ تجعلها تحمل قيمة ما، فقد صار حامل السهم البطل المفضل في عملية تقاسم القيمة المضافة. والمطلوب من المديرين أن يعتبروا رضاءه أولويتهم الأولى.

وعلى سبيل المثال، فقد أثار يوزيف آكرمان رئيس الدويتشه بنك الضجة في أوائل عام ٢٠٠٥ عندما وعد حملة السهم بتحقيق نسبة ٢٠٪ كعائد على السهم في السنة الجارية، وهو ما يعني أن يحقق البنك ربحًا خاضعًا للضريبة يساوي ٦ مليارات يورو! وهذا ما أثار الدهشة الشديدة، فلم يكن من المفهوم أن يتمكن البنك من تحقيق مثل هذه الربحية دون مداورات مالية أو صناعية (وكان العائد على السهم الذي حققه في العام عن ٢٠٠٢ قد تجاوز بالكاد نسبة ١٠٪). بل أثار هذا التصريح لرئيس البنك عاصفة غضب من المستشار جيرهارد شرويدر الذي دعاه للتفكير في "واجبه تجاه العاملين بالبنك، وكذلك بالنسبة للأمة". فقد استكمل آكرمان هذا التعهد "بوعد" آخر، وهو إلغاء أو نقل ١٠٪ من الوظائف بالبنك، أي ٢٠٠٠ وظيفة ثلثها من بين العاملين في ألمانيا!

#### مقياس الربحية بنسبة العائد على السهم

ونبدأ بالتذكير بأن هناك عددًا من مقاييس الربحية: مثل نتيجة التشغيل، والعائد على الأموال الذاتية (أي العائد على السهم طبقًا لخطاب المستثمرين)، والعائد على رأس المال المقدم (أي العائد على رأس المال العامل). والمقياس الأكثر استخدامًا في أيامنا هذه هو العائد على السهم. وهو مقياس ذو طبيعة ذاتية لحد ما، فيكفي مثلاً أن تخصم شركة ما بعض الأسهم مقابل الديون، فتخفض بذلك مواردها الذاتية، ويزيد العائد على السهم. وهذا في الواقع ما حدث بشكل كبير في منتصف أعوام التسعينيات، حيث ارتفعت قيمة العائد على السهم كثيرًا نتيجة للتلاعب بعمليات الاستذانة، وما صاحب ذلك من نتائج شهيرة. . . وهذا الأسلوب ما زال واسع الاستخدام حيث تزداد التطلعات في أورو با لرفع العائد على السهم ليصل إلى مثيله في الولايات المتحدة.

-العائد على السهم: وتحسب هذه النسبة إما على الشركة الواحدة ضمن مجموعة، وإما على المجموعة، تنسب الأرباح الصافية لعضو المجموعة لسنة ما إلى رأس المال الخاص بعضو المجموعة في أول السنة المالية المعنية. أما في حالة المجموعة بالكامل، فتُنسب الأرباح الصافية الكلية (بما فيها نصيب الجانب الذي يملك أقلية الأسهم) للسنة المعنية إلى رأس المال الكلي للمجموعة (بما فيه نصيب أقلية الأسهم) في أول السنة المالية المعنية.

- العائد على رأس المال العامل: وهنا تثار بشكل خاص قضية تحديد الأساس الذي يحسب عليه رأس المال، وخاصة تحديد ما إذا كانت المخصصات تحتسب ضمن رأس المال العامل. . . ولتجاوز هذه المشكلة يمكن حساب رأس المال العامل على أنه الأصول (العينية وغير العينية) المخصصة + أموال التشغيل (وهي بالتقريب قيمة البضاعة بالمخازن + العملاء - الموردين) . ويُنسب لرأس المال هذا عادة نتائج التشغيل قبل الضرائب. وهذا النوع من العائد على رأس المال العامل هو الذي تستخدمه هيئات الإشراف على القطاعات (الاتصالات، والماء) .

ويلاحظ أنه تستبعد عادة الأصول المالية (أسهم المشاركة، والاستثمارات) والمنتجات والأعباء المرتبطة بها، وهذا معناه أننا بصدد توجه للاستخدام. وقد تظهر مفارقات مع الحسابات المجمعة.

ولا نعرف بالضبط مكونات الوصفة التي اتبعها الدكتور آكرمان، ولكن من الواضح أنها فعالة، فقد عُرف في خلال صيف عام ٢٠٠٥ أن عائد أموال البنك قبل الضرائب بلغ بالفعل ٢٥٪ في الربع الثاني من العام، أي ما يتمشى مع الهدف المحدد للعام بكامله (وفي ١٤ يونيو حصل رئيس الدويتشه بنك على مكافأة عبارة عن صفحة كاملة من الثناء في صحيفة الفينانشيال تايمز). بل إنه خلال نصف العام الأول ارتفع العائد على السهم إلى نسبة ٢٩٪، وبهذه المناسبة، وعد يوزيف آكرمان في نهاية شهر يوليو بزيادة كبيرة في عائد السهم عن العام ٥٠٠٥، وخطة جديدة لإعادة شراء أسهم البنك، وهي رابع عملية على التوالي بحيث تصير نسبة الأسهم المعاد شراؤها ١٠٪ من رأس المال قبل ٣١ أكتوبر ٢٠٠٥

ومع ذلك، فرئيس البنك الألماني إنما يسير على مشال زملاته البريطانيين، أو الإسبان، أو الفرنسيين. . . ففي عام ٢٠٠٤، أفادت وكالة فيتش لتقييم الأداء (٢٢) بأن ٢٣ من بين البنوك المائة الأولى في أوروپا قد أعلنت عن تحقيق عائد على السهم يتجاوز نسبة ١٥٪ المبتغاة، وقد حققت قمم الاستثمار في أول القرن الجديد، إذ بلغت أرباحها المجمعة ما يزيد عن ١٠٠ مليار يورو. وهذا يعني قفزة في الأرباح مقدارها ٣٠٪ في عام واحد، و ٧٠٪ في عامين. ومن بين البنوك الأولى في تحقيق العائد على السهم بنك دبف الإيرلندي (٢٦, ٣٠٪)، والبريطانيين ألايانس وليستر (٣٧, ٢٥٪)، ولويدز (٢٥, ٣٧٪)، وهؤلاء الثلاثة على رأس قائمة البنوك الأوروبية . أما البنوك الفرنسية، فيأتي على رأسها السوسيتيه جنرال (٨٤, ١٦٪)، يليه دكسيا (٣٧, ٢١٪)، ويتعديان نسبة ١٥٪، ويأتي بعدهما بنك BNP باريبا (٢٨, ١٤٪) الذي يكاد يحقق هذه النسبة، وترتيبه ٣٥ بين البنوك الأوروبية .

<sup>(</sup>۲۲) كما ورد في صحيفة ليزيكو، بتاريخ ١١ يوليو ٢٠٠٥.

وأداء هذه البنوك يقل قليلاً عن متوسط أداء الشركات الأربعين المقيدة في بورصة باريس، والتي حققت في عام ٢٠٠٤ متوسط نسبة عائد على السهم مقدارها ٤,٥١٪، أي تفوق نسبة ١٥٪، وهو المنتظر تحقيقه خلال عامي ٢٠٠٥، و٢٠٠٦، إذا أخذنا بتوقعات بيت جاك شاهين للتعاملات المالية. فبيت السمسرة هذا يتوقع متوسط نسبة ٢,٥١٪ لعام ٢٠٠٦م والأمر واضح تمامًا، نسبة ٢,٥١٪ لعام ٢٠٠٥، ومتوسط نسبة ٣,٥١٪ لعام ٢٠٠٦م والأمر واضح تمامًا، فعلى الرغم من الوضع الاقتصادي الراكد في أوروپا على الأقل لا يوجد مستثمر مستعد لقبول نسبة عائد على الأموال الذاتية للشركات تقل عن ١٥٪. والضغط لرفع هذه النسبة لا يتوقف، والتوقعات بنسب عالية، بل باهظة، وخاصة عند مقارنتها بمعدلات الفائدة على المدى الطويل.

## معدلات لربحيت الموارد الذاتية تعني مخاطر مخبأة

يثار الجدل حول مستوى العائد على السهم الذي يتطلبه المستثمرون منذ بضع سنوات، ولكنه يتخذ أبعادًا جديدة في عالم تسود فيه معدلات فائدة منخفضة جدًا. فكيف يمكن الحصول بشكل مستمر على مثل هذه المعدلات للربحية للموارد الذاتية، عندما تبقى الفائدة على الأصول التي لا تواجه أية مخاطر (مثل سندات الدولة)، لا تتجاوز ٤٪؟ وهذا يعني بوضوح أن الشركة التي تعلن تحقيق ربحية قدرها ٢٠٪ على مواردها الذاتية مثلاً تدفع علاوة قدرها ٢٠٪ (الفرق بين المعدلين) مقابل المخاطر التي يتعرض لها رأس مالها، وهي علاوة مرتفعة جدًا بالنسبة لمخاطر الأسهم المعتادة، وهذه هي المشكلة في الحقيقة.

وإحدى الوسائل التي يستخدمها مديرو الشركات لزيادة ربحية مواردهم الذاتية هي كما رأينا حرمان العاملين لديهم من أخذ نصيبهم من رفع الإنتاجية (٢٣٠). وهذا ما لوحظ منذ أعوام التسعينيات في اليابان، ومنذ أوائل القرن في الولايات المتحدة وألمانيا، ومنذ عام ٢٠٠٣ في فرنسا، مع ارتفاع في الإنتاجية يفوق ارتفاع الأجور الحقيقية.

وهناك وسائل أخرى لترفع الشركة ربحية مواردها الذاتية، ولكن هذا يستلزم عادة تجمع عدد من الشروط المحددة. ونظريًا لا يمكن دفع علاوة مخاطرة بهذه القيمة (٢٣) انظر الفصل الثاني أعلاه.

المرتفعة (١٦٪ في الحالة المفترضة) إلا في عدد محدود من الحالات، وبصفة عابرة عادة، مثلاً عند استحداث تكنولوجيا جديدة، أو استخدام أساليب ترشيد فعالة، أو تحقيق ارتفاع كبير في الإنتاجية، وعادة ما تحدث هذه الظروف الثلاثة مجتمعة. وهذه هي الظاهرة التي لوحظت في الولايات المتحدة في النصف الثاني من أعوام التسعينيات، وهي الفترة التي استثمرت فيها أمريكا في التكنولوچيات الجديدة بشكل واسع. وهذا دفع بالتأكيد النمو الأمريكي ومعه الأرباح، وكذلك الاستثمارات، وارتفاع الإنتاجية، ورفع بذلك ربحية عدد من الشركات الأمريكية.

ويكن لشركة ما أن «تعتني» بالعائد على أسهمها إذا كان وضعها يسمح بالحصول على الريع (للاحتكار أو السوق ذي البائعين المحدودين)؛ لأنها تستطيع حينئذ أن تحدد أسعارها كما يروق لها، وهو الوضع الذي يتحقق بصفة عامة في البلدان التي تكون المنافسة فيها للسلع والخدمات ضعيفة (مثل فرنسا، وألمانيا، وبلدان جنوب أوروپا)، كما يتبين من مؤشر السلع لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. فعلى جدولهم ذي الست درجات (٢٤) يعطي خبراء هذه المنظمة - في نهاية أعوام التسعينيات - إيطاليا ٣,٤ درجة، وفرنسا ٩, ٣ درجة، وإسبانيا ٢, ٣ درجة، وألمانيا ٤, ٢ درجة، في حين نالت الولايات المتحدة ٤, ١ درجة، والمملكة المتحدة درجة واحدة. وهذا يعني في الواقع الملموس أن الشركات الإيطالية أو الفرنسية، أو الإسبانية يمكنها - سواء جرى نقل المصانع أو لم يجر - أن تخضع للإغراء في بعض القطاعات بأن لا تخفض أسعار بيع السلع تبعًا لخفض قيمة التكلفة، أو أن تخفضها بنسبة أقل.

وكما رأينا، ففرنسا التي حصلت على ترتيب ٣, ٣ درجة، ليست من بين البلدان ذات المنافسة المفتوحة في القارة العجوز. وفي يونيو ٢٠٠٥، اتهم صندوق النقد الدولي نظام البنوك في فرنسا صراحة بأنه لم يعكس بشكل فعلي الخفض في ثمن الحصول على الائتمان الذي بدأه البنك المركزي الأوروبي (٢٥٠). وفي رأي الصندوق، استمر الفارق بين معدل الفائدة على الائتمان الممنوح للاستهلاك وبين شروط إعادة تمويل البنوك، طوال الفترة التي خفض فيها البنك المركزي الأوروبي أسعار الفائدة في عامي ٢٠٠٢، و٣٠٠٢، ونتج عن هذا نقص في الاستهلاك يقدره صندوق النقد الدولي بنسبة ٧٥, ٣٪ خلال تلك الفترة. وفي المقابل، حقق العائد على السهم للمؤسسات بنسبة ٧٥, ٣٪ خلال تلك الفترة. وفي المقابل، حقق العائد على السهم للمؤسسات

<sup>(</sup>٢٤) انظر الفصل الثالث أعلاه.

<sup>(</sup>٢٥) مذكرة فنية بشأن نظام البنوك والمالية الفرنسية، صندوق النقد الدولي، يونيو ٢٠٠٥.

المالية الفرنسية الكبرى ارتفاعًا بفضل التوجه الأقرب إلى «المحافظة» بالنسبة لخفض الأسعار . كذلك رأينا من قبل كيف ترفع شركات التليفون المحمول في فرنسا العائد على أسهمها بإضافة السنتيمات الكثيرة لأسعار الرسائل المحمولة (وغيرها) .

وأخيرًا، فالتفسير الذي نريد أن نؤكده هنا، هو أن العائد المرتفع على الموارد الذاتية يتواكب منطقيًا مع المخاطرة المرتفعة، وبنفس الدرجة. وإذا افترضنا حالة السوق المالي المثالي، فإن هذا هو بالضبط تعريف علاوة المخاطرة بالموارد الذاتية للشركة (١٦٪ في المثل الذي ضربناه). و«علاوة المخاطرة على السهم» تعوض عادة المخاطرة الراجعة لتقلبات البورصة في المدى القصير. ومن المعروف أن هذه التقلبات تتراوح عادة بين لتقلبات البورصة في المدى القصير. ومن المعروف أن هذه التقلبات تتراوح عادة بين في و7٪، فإذا منحت شركة ما مواردها الذاتية ربحًا يزيد بنسبة ١٠٪ إلى ١٢٪ (كما في مثالنا) فإن هذا يؤدي للاستنتاج بأنها تواجه مخاطر من نوع آخر.

أو بعبارة أخرى، إنها تواجه مخاطر غير عادية، أو مخاطر «كارثية»، مثل عملية استحواذ (أو أكثر) ذات خطورة، أو استدانة مفرطة قد تسبب للشركة المصاعب في حالة انقلاب أوضاع النشاط. وفي حالة القطاع المالي، قد يحدث ذلك عند اتخاذ مخاطرة كبيرة عند «المتاجرة» لحساب الذات. وعلى ذلك فالخطر هو أن المستثمرين لا يقدرون أن هناك مخاطر «كارثية» مخبأة، أو أنهم يستمرئون العائد المرتفع لدرجة أنهم يتجنبون التساؤل حول الأسس الحقيقية لهذا العائد المرتفع.

### الفضائح المالية وطرد رؤساء مجالس الإدارة

ولا شك أن هذه «الطريقة» الأخيرة لرفع العائد على السهم (بشكل مصطنع) هي التي تفسر الزيادة غير المعقولة في استدانة الشركات الأمريكية والأوروبية في سنوات التسعينيات، وخاصة في مرحلة «فقاعة الإنترنت» (وقد ارتفعت ديون الشركات في تلك الفترة إلى ما يقرب من ٨٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي في ألمانيا، و ٧٠٪ منه في فرنسا، و ٤٥٪ منه في الولايات المتحدة). ويُذكر أن انفجار هذه الفقاعة تبعه انفجار هماثل في حالات «التوفف»، قبل أن تعود الشركات للتخفف من الديون بشكل كبير. وفي الواقع فقد انفجر «معدل التوقف» ثي تلك المرحلة، حيث تجاوز عتبة ٢٠٪ في

<sup>(</sup>٢٦) وهو ما يعني بلغة الدوائر المالية، نسبة الشركات التي تتوقف عن النشاط، أو تعلن إفلاسها.

أعوام ٢٠٠٢-٣٠٠٦(١١٪ في الولايات المتحدة)، مع أن هذا المعدل في الظروف العادية يقف عند ٢٪ إلى ٣٪. وخلال هذه الفترة، لم تتورع بعض الشركات عن استخدام وسائل مشكوك في شرعيتها للمحافظة بأي ثمن على معدل ربحية رأسمالها، واجتذاب المساهمين، بما فيها الغش في عمليات المحاسبة، وإخفاء جزء من الديون.

وقد حدثت جميع فضائح بداية القرن الحادى والعشرين في مرحلة موجة الإنترنت، حيث انفجرت بعد انحسار المد. وهكذا كشف محاسب مستقل بعد إفلاس شركة بارمالات الإيطالية في ديسمبر ٢٠٠٣ ـ أن الشركة كانت ديونها الصافية تبلغ ٣, ١٤ ملبار يورو (في مقابل الإعلان عن ديون مقدارها ١,٨ ملبار فقط)، وذلك بعد مرور ١٠ أعوام من التلاعب في الحسابات. وبالمثل، كانت حسابات الشركة الأمريكية وورلد كوم عملاق الاتصالات الأمريكي ـ مزيفة بما يصل إلى حوالي عشرة مليارات من الدولارات، الأمر الذي كلف حملة أسهمها ثروة كبيرة، كما كلف موظفيها عدة مئات من ملايين الدولارات من مدخراتهم الموظفة في أسهم الشركة، كما كلف البنوك التي تتعامل معها ٦ مليارات من الدولارات (ولم تحدد القيمة الكاملة خسائر البنوك حتى منتصف عام ٢٠٠٥). وكذلك حمل الإفلاس بانتدليس لشركة الزون في عام ١٠٠١ مساهمي الشركة الخمسين ألفًا خسارة بلغت حوالي ٤٠ مليار دولار، لي يحصلوا إلا على جزء صغير منها.

وهكذا نجد وول ستريت يشجع النماذج الاقتصادية المشوهة، والحسابات المزيفة، والديون المخبأة تحت البساط، ومديري الشركات اللامعين إعلاميّا، ولكن الكثير منهم فاسدون. وفي مواجهة مثل هذه الفضائح لم يكن محكنًا لأجهزة الرقابة والإشراف أن تقف مكتوفة الأيدي؛ ولذلك وضعوا على عجل قواعد جديدة للعمل على تحسين الإدارة المالية للشركات. ففي الولايات المتحدة أقر قانون ساربان/ أوكسلي في صيف عام ٢٠٠٢، وهو يغير بعمق قواعد «الإدارة المالية» للشركات الأمريكية (انظر البرواز). وبهذا القانون (ومعه عدد من الاتفاقات مع المهن المعنية) امتلكت الولايات المتحدة إطارًا رقاميًا مشددًا، يشمل توقيع عقوبات محددة عند مخالفة القانون (تصل إلى السجى لمدة عشرين عامًا في حالة تقديم ميزانيات مزيفة). ولكننا نرى هنا محاولة

لتجنب الغش، والمعاقبة عليه، دون المساس بالأوضاع التي دفعت إليه. وهنا أيضًا نرى محاولة لعلاج الأعراض دون المساس بأصل الداء.

ودون الوصول إلى هذه الدرجة من حالات التدليس والغش، فإن جميع الاعتبارات تدفع المديرين إلى لعب ورقة أعلى الأرباح لرأس المال، وتحفزهم على تحقيق أعلى النتائج الممكنة، وفي أقرب وقت. ومن هذه الاعتبارات، صدور النتائج والتوقعات ربع السنوية، ومعايير المحاسبة الجديدة، وحتى قصر فترات بقائهم في مراكزهم، وجميعها تضع عليهم ضغطًا كبيرًا. بل إن عدد المدّيرين الذين يُعْزلون من مناصبهم لعدم تحقيقهم النتائج المبتغاة يزداد يومّا بعد يوم. وطبقًا لدراسة مكتب الاستشارات الأمريكي بوز ألين هاميلتون، فإنه من بين ٢٥٠٠ من أكبر الشركات في العالم، غيرت ٢٥٠٤ منها رؤساء مجالس إدارتها في عام ٢٠٠٤، واكتفت ١١١ منها عصرًا من رؤساء مجالس التقرير إلى الرأي القائل: "إن الشركات قد دخلت عصرًا من رؤساء مجالس الإدارة العابرين أو المؤقتين. فقد صار متوسط بقائهم في عمم مراكزهم اليوم حوالي ٢٠٢ سنة، في حين كان متوسط بقائهم في تلك المراكز في عام مراكزهم اليوم حوالي تسع سنوات.

## الأحكام الرئيسية في قانون ساريان ـ أوكسلي

يتضمن القانون الذي أقره الكونجرس الأمريكي بناء على اقتراح السيناتورين بول ساربان (جمهوري)، ومايك أوكسلي (ديمقراطي)، في ٣٠ يوليو ٢٠٠٢، الأحكام الآتية فيما يتعلق بإدارة الشركات:

- إنشاء جهاز جديد للإشراف والرقابة يسمى: «مجلس مراقبة حسابات الشركات العامة» مكون من خمسة أعضاء، منهم اثنان على الأكثر من خبراء المحاسبة، مكلف بمراقبة المحاسبين القانونيين (وضع القواعد والمعايير للمهنة، والتفتيش على شركات مكاتب المحاسبة).

<sup>(</sup>۲۷) (رؤساء مجالس الإدارة: نهاية عصر، دراسة حول تغيير رؤساء مجالس الإدارة الأكبر ۲۵۰۰ شركة عالمية»، Booz Allen Hamilton, New York، مايو ۲۰۰۵.

- يفرض على رئيس مجلس الإدارة، والمدير المالي أن يضمنا تحت القَسَم صحة ما يقدمان من تقارير مالية.
- إضافة جريمة جديدة لقانون العقوبات تحت مسمى «استخدام أية وسيلة أو خدعة بهدف غش المساهمين».
- منع شركات (مكاتب) المحاسبة من تقديم كمية كبيرة من الاستشارات للشركات التي يقومون بمراجعة حساباتها.
  - تغيير مكاتب المراجعة كل خمسة أعوام.
  - منع مديري الشركات من الحصول على قروض ميسرة من شركاتهم.
- منع البنوك التجارية من «معاقبة» المحللين الذين ينتقدون عملاءهم من الشركات.
- تكليف الإدارات القانونية في الشركات بالإبلاغ عن أي إجراء غير قانوني للإدارة العليا أو مكتب المراجعة .
  - وضع إجراءات جديدة لحماية من يكشفون عن ممارسات غير قانونية أو تدليسية.
- إخضاع المراجعين لأية شركة غير أمريكية أسهمها مسجلة في البورصات الأمريكية لرقابة مجلس المراقبة المنشأ طبقًا لهذا القانون.

وبعد صدور هذا القانون، عبرت بعض الشركات الأوروپية عن رغبتها في إبعاد أسهمها من التعامل في البورصاب الأمريكية (أي شطبها من قائمة الشركات المقيدة في البورصة)؛ نظرًا لتطبيق القانون على شركات مقرها خارج الولايات المتحدة. وأحد الأحكام التي تتضرر منها بصفة خاصة الشركات الأوروپية هو ضرورة أن يشهد رئيس مجلس الإدارة والمراجعون على فاعلية رقابتهم الداخلية على حسابات الشركة (القسم ٤٠٤). وفضلاً عن ذلك، فالقيود التي يفرضها المقانون في مجال المعايير والأحكام المختلفة حمعلت من المكلف جداً لأية شركة أن تقيد في البورصات الأمريكية، ومع ذلك، فليس من السهل الخروج من السوق المالية الأمريكية، فالقانون الصادر في عام ١٩٣٤ يفرض على

الشركات المنسحبة أن تستمر في الخضوع لأحكام وقيود لجنة الرقابة والإشراف على البورصات الأمريكية؛ طالما بقي ٣٠٠ أمريكي ضمن حملة أسهمها.

وإن كان وليام دونالدسون ـ رئيس هذه اللجنة ـ قد أشار في يناير ٢٠٠٥ أن لجنة الرقابة ستفكر في إيجاد حل يسهل للشركات الخروج من السوق الأمريكية، كما طلب من الفريق العامل معه النظر في تأخير تطبيق المادة الخاصة بتوقيع رئيس مجلس الإدارة والمدير المالي لعدة أشهر (جرى الحديث عن تحديد ١٥ يوليو ٢٠٠٥ كموعد لتطبيق هذا الحكم). وأخيرا، تفكر اللجنة في تخفيف القيود على الشركات الأوروبية التي بدأت تخضع حاليًا لنظام المعايير الدولية للتقارير المالية (انظر الفصل السادس أدناه). وفي أول مارس ٢٠٠٥، أعلنت لجنة الرقابة والإشراف إعطاء الشركات الأجنبية مهلة عام واحد قبل تطبيق القواعد الجديدة.

وهناك ملاحظة طريفة، فالدراسة تشير كذلك إلى أنه أكثر خطورة أن يتقلد الفرد وظيفة رئيس مجلس الإدارة في أوروپا عنه في الولايات المتحدة، حيث يرتفع معدل الخروج القسري (٤٢٪ في مقابل ٣٣٪ فقط في الولايات المتحدة). وفضلاً عن ذلك، فمدة بقاء رؤساء مجالس الإدارة المستبعدين في أوروپا سنتان ونصف في المتوسط (في مقابل ٢,٥ سنة في الولايات المتحدة). وهي مدة قصيرة لا تسمح للفرد بإثبات قدراته، فلماذا هذه الخاصية الأوروپية؟ لا شك أنها ترجع إلى ضعف النمو في القارة العجوز، وبالتالي فأرباح الشركات أقل، ومن هنا يزداد توجه حملة الأسهم إلى إبعاد رؤساء مجالس الإدارة. وهكذا نعود مرة أخرى إلى نسبة الخمسة عشر بالمائة المبتغاة.

وهاكم السبب: فرغم أن الشركات قد تخلصت من نسبة كبيرة من ديونها (انخفضت ديون شركات البورصة الفرنسية الأربعين من ٢٤٠ مليار يورو في نهاية عام ٢٠٠١ إلى ١٥٠ ملياراً في عام ٢٠٠٥)، فإن المجموعات الكبرى تجد من الأنسب في نهاية المطاف أن تتخلى عن بعض خطط التنمية أو البحث التي تعتبر ربحيتها أقل من النسب المطلوبة حاليًا، والتي كانت ستنفذ لو اكتفت الشركات بمستويات معقولة من الربحية ـ هذا إذا تغاضينا عن الدافع لنقل هذا الفرع من الإنتاج أو ذاك إلى بلدان عمالتها أقل تكلفة. بل الأسوأ، هو أنه للاحتفاظ برضاء المحللين ـ وحملة الأسهم ـ تتخذ الشركات مخاطرات غير مدروسة، تظهر نتائجها الضارة فيما بعد.

ومن الواضح أن استهداف معدل ربح للموارد الذاتية مبالغ فيه يؤدي بشكل عام إلى تصرفات ضارة بالاقتصاد بصفة عامة، وضار بالشركات ذاتها في المدى المتوسط (أي بالنسبة لحملة أسهمها، وكذلك للعاملين بها). وفي النهاية، يؤدي إلى الجري وراء معدلات ربح غير طبيعية، وتشويه قسمة الدخول ضد مصالح العاملين بالأجر، وتخفيض الموارد الذاتية بكثرة إعادة شراء أسهم الشركة، وخفض الاستثمارات، والحساسية المفرطة ضد المشروعات ذات المدى الطويل.

ولن نمل التكرار بأن تطور الرأسمالية هذا نحو "إنتاج" الأرباح التي لا تنتج استثمارات مربحة، ولا دخولا تنشط الاستهلاك، يثير القلق. وصحيح أنه منذ صيف عام ٢٠٠٥، تعود بعض كبار المجموعات (مثل برنو ريكار، وفرانس تيليكوم، وسان جوبان، والسويس، في فرنسا) إلى عمليات الاندماج/ الاستحواذ بنشاط كبير؛ لأن حملة أسهمها أخذوا يطالبونها بإيجاد "منافذ للنمو". ولكن العنصر الحاسم يبقى الاستثمار في الإنتاج (فعمليات الاندماج/ الاستحواذ لا ينتج عنها سوى انتقال النقود من شركة لأخرى)، وهذا النوع من الاستثمار ما زال غير كاف لضمان المستقبل.

ولنقلها بصراحة: إنه لمن الغباء وفي المدى الطويل من الأوهام محاولة رفع ربحية رأس المال عن طريق السباق المحموم وراء «العائد على السهم». ومع ذلك فمديرو صناديق الاستثمار لا يكتفون بالضغط على الشركات، وإنما يتمادون في اتباع أساليب للإدارة أكثر مخاطرة لمواجهة المنافسة الحامية القائمة فيما بينهم. فإحدى عينيهم مركزة على أداء جيرانهم. وهذا يؤدي لهجومهم دون تروً وفي اللحظة ذاتها على «الأوراق» ذاتها، مما يشيع الفوضى في الشركات، والأسواق، والاقتصادات. وهذا هو الانحراف الثاني الذي قد يسبب الكثير من الأضرار في وقت يئن فيه العالم تحت وطأة جبل من النقود التي تبحث عن الاستثمار.

# الفصل الخامس

# الجري المحموم وراء العائد

إذن فالنقود تجري كالأنهار في أسواق المال، ففي جميع أنحاء العالم تلعب هذه الجبال من النقود الرخيصة دور الحافز الإجرامي للمستثمرين الذين لا يُشفى ظمؤهم للأرباح أبداً. ولعلنا لم نكشف بعد جميع الأخطار المترتبة على هذه الأوضاع.

### «التقليد الرشيد» للمستثمرين

رغم ما قد يثيره ذلك من تعجب، يبدو أن المستثمرين لم يُشفوا تمامًا بعد مما يكن أن نسميه «أعراض قصر النظر الاسمي». فمنذ وقت ليس ببعيد، كانت معدلات التضخم مرتفعة بدرجة دفعت معدلات الفائدة المعلنة (الاسمية) بدورها إلى مستويات مرتفعة:

بلغت ما بين ١٢٪ و ١٣٪ في إيطاليا، وإسبانيا مثلاً، في منتصف التسعينيات. وفي أيامنا هذه \_ حيث انخفضت نسبة التضخم كثيرًا \_ ما زال الكثير من المستشمرين يفكرون \_ ربحا بغير وعي \_ في العائد الاسمي لا العائد الحقيقي (وهو الفرق بين معدل الفائدة الاسمي، ومعدل التضخم)، في محاولة للبحث عن مستويات العائد التي كانت معلنة في تلك الأيام.

وفضلاً عن ذلك، فالكثيرون ما زالوا - ربما بدون وعي - تحت تأثير ظاهرة فقاعة الإنترنت، التي رفعت في النصف الثاني من عقد التسعينيات مستوى عائد الأسهم بشكل غير مسبوق. ففي أواخر التسعينيات، لم يكن تحقيق أرباح تبلغ ١٠٠٪ في العام الواحد أمرًا نادر الحدوث! وقد تضاعف مؤشر نازداك الذي يضم أسهم شركات التكنولوچيات الجديدة الأمريكية أربع مرات بين نهاية عام ١٩٩٨، ومارس ٢٠٠٠، وتبعه مؤشر يوروستوكس IT - الذي يضم أسهم الشركات الأوروپية المماثلة - بنفس النسبة تقريبًا. وكان ذلك بمثابة مخدر (لطيف)، لا يستطيع معظم المستثمرين اليوم الاستغناء عنه.

وأخيرا، تتنافس جميع صناديق المعاشات، وصناديق الاستثمار، وكذلك شركات التأمين على الحياة، في الحصول على أكبر جانب من السوق المالية. ولهذا السبب فالانحراف الثالث الذي نلاحظه (بعد تشويه "قسمة" الدخول، واللهاث وراء الأرباح)، هو ما يكن أن نسميه "التقليد الرشيد" للمستثمرين. وهو ليس أقلها خطراً، فالملاحظ أن المستثمرين المختلفين يتخذون المواقف والقرارات ذاتها، في الوقت ذاته، عما يدفع قيمة أسهم بعينها إلى الارتفاع أو الانخفاض بنسب كبيرة؛ لأن المستثمرين يتخذون القرارات بالشراء أو البيع في وقت واحد. وهي ظاهرة تضاعف من تأثير الجري وراء العائد. والواقع أننا نعيش حاليًا النظام الذي يحدد فيه كبار مديري الصناديق المحترفين - الذين يتعجلون إصدار أوامر شراء أو بيع الأسهم معًا - الوضاع السوق.

إن أسطورة حامل الأسهم الصغير، بطل الديمقراطية الاقتصادية، التي اخترعها السيد المحترم ج. كيث فنستون رئيس بورصة نيويورك في الخمسينيات من القرن الماضي، ستصير عما قريب مجرد ذكرى بعيدة. إن التدخل المتزايد لأجهزة إدارة

الادخار قد طبعت بصماتها بعمق خلال السنوات العشرين الأخيرة على الأسواق المالية ، فقد جرى الانتقال بالتدريج من الحيازة الفردية للأصول المالية (الأسهم والسندات)، إلى حيازتها «عن طريق وسيط» (صناديق الاستشمار، وصناديق المعاشات، وشركات التأمين، . . . ). وحلت القوة المجمعة لإدارات الاستثمار محل القوى المفتتة لحاملي الأوراق المالية السابقين. وكالمعتاد فيما يتعلق بالشئون المالية، تقف الولايات المتحدة على قمة هذا التطور (أو الثورة)، فيكاد «مالك الأسهم الصغير» أن يختفي هناك عما قريب. والواقع أن ٤٠٪ من الأصول المالية للعائلات الأمريكية مستثمرة الآن عن طريق صناديق المعاشات، والصناديق المشتركة، والتأمين على الحياة، في ضعف نسبتها في عام ١٩٨٠.

ومن المعروف أن تصرف المدير المحترف يختلف تمامًا عن تصرف الفرد الذي يستثمر ثروته الخاصة بنفسه. والفرد يمتلك مبلغًا محددًا لاستثماره، وهو يوزعه بين أنواع معينة من الأصول (أسهم، وسندات، وأصول عقارية، وسيولة، . . .)، طبقًا لتوقعاته لعائد كل منها، وتقديره للمجازفة في كل من أنواع الأصول، واستعداده الشخصي للمخاطرة. ونظرًا لاختلاف الأفراد، فإنهم يتخذون قرارات مختلفة لاستثمار ثرواتهم، وهذا الاختلاف في الاختيار له أثر يعمل بطبيعته على الاستقرار. ففي فترة معينة نجد عددًا من المدخرين يبيعون نوعًا معينًا من الأصول، في حين يقوم عدد آخر منهم بالشراء في الوقت ذاته، الأمر الذي يثبت أسعار التوازن لهذه الأصول.

أما المدير المحترف في المقابل، فلا يهمه الإدارة الأفضل لثروة معينة، وإنما تعظيم نصيبه من السوق الكلي للادخار (أو لجزء منها مثل التأمين على الحياة، أو صناديق الاستثمار في الأسهم، أو صناديق المعاشات، . . . )، وهو أمر مختلف تماماً . وهو يقوده لنصرفات في الاستثمار مختلفة تماما ، ومبنية على المقارنة المستمرة لأداء الأصول المختلفة ، وذلك بناء على «مؤشرات الأداء» لكل سهم، أو محفظة في الزمن الفعلي . وهذه هي الأولوية الأولى التي تعلو على جميع الأهداف الأخرى .

وهذا الصراع على الاستحواذ على جزء معين من السوق له الأثر الحاسم على حركة النظام، فهو يدفع هؤلاء المديرين إلى معاقبة أي عائد يقل عن متوسط العائد الذي يحصل عليه مديرو المحافظ الآخرون. وأي عائد يقل عن هذا المتوسط يؤدي بشكل آلي إلى فقدان جزء كبير من حجم السؤقي، بعكس ما يحدث في الحالة الأخرى عندما

يكون الأصل "فائق الأداء". وفي هذا العالم يتجنب المحترفون بأي ثمن المخاطرة بأي النخفاض في الأداء حتى لو كان ضئيلاً عن متوسط الأداء لغيرهم من المحترفين في السوق. وهذا يؤدي بدوره إلى تنميط تركيب محافظ الأصول بين جميع المديرين لكل نوع من أنواع الاستثمار، حيث إن الابتعاد عن هذا التركيب المتوسط يضر بمن يبتعد عنه كثيراً.

وهذا ليس من نوع التقليد «الغبي» (فهؤلاء المدبرون لا يقلدون بعضهم البعض لنقص في الإدراك أو في الأفكار الجيدة)، ولا هو تقليد قصير النظر بسبب قلة المعلومات. بل هو على العكس، أذكى أشكال التقليد (ولهذا نصفه "بالرشيد»)، ففي عالم يتنافس فيه المديرون على جزء من السوق في المدى القصير جدا، يصير من الرشد تماماً تقليد ما يفعله الجيران، بل إن أي تصرف آخر يقود للانتحار. ونتيجة هذا الشكل من تنظيم السوق واضحة تماماً، فهناك حافز لجميع المستثمرين أن يكونوا محافظ استثمار متماثلة جميعها.

ويشجعهم في هذا الاتجاه تصرف المحللين الماليين. فبالرغم من صدور قواعد جديدة (مثل قانون ساربان/ أوكسلي) يفترض أنها تفصل ما بين البحث (أي تحليل الشركات)، وبنوك الاستثمار (أي جهة إصدار أسهم وسندات الشركات، والمنفذة لعمليات الاندماج/ الاستحواذ)، فإن الملاحظ هو وجود توافق عام بين المحللين بشأن أداء الشركات التي يدرسونها، وهم يمتدحون هذا الأداء بصفة عامة. وفي الواقع فإن ما يتوقعه المستثمرون من المحللين هو ترتيب لقاءات بينهم وبين مديري الشركات التي يستثمرون فيها، وبالطبع يكون ذلك أيسر إذا كان المحلل قد عبر عن تقييم مشجع بشأن الشركة المعنية. وكدليل على أن المحللين لا يلعبون الدور المنتظر منهم بشكل دقيق، نشير إلى تقرير صدر في شهر يوليو ٢٠٠٥ عن هيئة الإشراف على الأسواق المالية في فرنسا، وهو تقرير يتحدث بلغة لا غبار عليها سياسيًا (٢٨)، ولكنه يتوصل إلى استناجات في منتهى الوضوح: وهي أنه في إطار الفقاعة المالية التي ميزت نهاية عقد التسعبنيات، تعرض, المحللون الماليون لضغوط شديدة من جانب المستثمرين، "وهذه

<sup>(</sup>٢٨) هيئة الإشراف على الأسواق المالية الفرنسية، "من أجل نهضة جديدة للتحليل المالي المستقل للسوق الفرنسي"، صادر عن فريق العمل الذي يرأسه جان دي ديمالدولكس ديدون، باريس، يوليو ٢٠٠٥.

الضغوط تدفع بالمحللين إلى الالتزام بالتوقعات السائدة في السوق، وبالتالي الاكتفاء بالنظر للمدى القصير للغاية». وساعد تقدم عملية «الإدارة بالمؤشرات» في تلك الفترة على دعم هذا الاتجاه. واليوم، تزيد نسبة الصناديق التي تدار بالمؤشرات في أوروپا عن ٢٠٪(٢٩).

والتحليل المعمق لتوصيات المحللين بشأن الشركات الأربعين التي يتضمن مؤشر بورصة باريس (CAC 40) أسهمها ـ خلال الفترة من يناير ٢٠٠٠، وحتى أبريل ٥٠٠٥ ـ يكشف الكثير. فبصفة عامة ـ وطوال الفترة ـ اتفق المحللون على التوصية بالشراء في حالة ثلثي الشركات (في مقابل التوصية «بالاحتفاظ» في حالة الثلث الباقي من الشركات). بل وأكثر دلالة من ذلك، فعندما كان مؤشر البورصة في أعلى مستوياته، كانت التوصيات\_تقريبًا بالنسبة لجميع الشركات\_تتجه نحو الشراء (في حالة ٣٤ شركة من ٣٨ محل الدراسة، مع التوصية «بالاحتفاظ» في حالة الشركات الأربع الباقية)، كما تبدي الكثير من علامات القصور الذاتي، فالاتفاق لا يهتز إلا بعد عام من تجاوز قمة المؤشر. ويصل التعليق إلى النتيجة: «إن التحليل قد ساهم في تخبطات السوق التي صاحبت الفقاعة المالية، وكان في عدد غير قليل من الحالات ذا طبيعة داعمة للدورة (أي أنها تدعم اتجاه السوق، سواء في حالة الارتفاع أو الانخفاض -ملاحظة من المؤلف)، سواء بالنسبة للتقدير العام للسوق، أو للتوصيات المتعلقة بالأوراق المختلفة كلاّ على حدة». (ولوحظت الظاهرة ذاتها في الولايات المتحدة، كما دلت دراسة قامت بها شركة زاكس إنفستمنت (٣٠)، التي لاحظت أنه في عام ٢٠٠٠ -عندما انفجرت فقاعة الإنترنت ـ كانت ٩٥٪ من الأوراق المتضمنة في مؤشر ستاندارد آند بور ٥٠٠ لا تصدر بشأنها أية توصية بالبيع).

وبناءً على هذه الملاحظة، يوصي فريق العمل بالرجوع إلى «روح» التحليل المالي المستقل، الأمر الذي يفترض ـ ضمن أشياء أخرى ـ «العودة إلى إستراتيجية إدارة الأصول ذات أعلى قيمة مضافة، وليس مجرد الانقياد السلبي وراء المؤشرات، وإنما

<sup>(</sup>۲۹) أي أنهم يتبعون بشكل سلبي ـ في تكوين محافظهم ـ أداء مؤشرات البورصة (CAC 40) و FTSE . و 100 ، و CAC 40) و 100 ، و وداو جونز، ونازداك، إلخ). و هكذا فالصنادين ذات المؤشر كاك ٤٠ مثلاً تتكون من الشركات الأربعين الموجودة بهذا المؤشر، وبنسبة تقييمها فيه. وتتمتع هذه الصناديق ذات المؤشر بصفة عامة بميزة السيولة النسبية (إذ يمكن شراؤها أو بيعها في المدى القصير).

<sup>(</sup>٣٠) دراسة أجريت لحساب صحيفة الوول ستريت جورنال في ١١ أبريل ٢٠٠٥.

يدعو بدرجة أكبر لتقيبم عميق للشركات». أي بعبارة أخرى، إن مديري الشركات يحصلون على المحللين المناسبين لهم، والعكس صحيح.

وهذا التشابه في التوصيات وبالتالي في قرارات الاستثمار عثل عنصراً لعدم استقرار الأسواق، ورفع أسعار التوازن، بعكس غياب النمطية في حالة احتفاظ المدخرين بالأصول المالية بشكل مباشر تحت أيديهم. فعندما يشتري جميع مديري المحافظ الأصل نفسه في ذات الوقت، أو يبيعونه معا، فبالضرورة سيكون التغير في أسعار توازن هذه الورقة كبيراً. وإذا تابعنا هذا التحليل حتى النهاية، نصل إلى الوضع كما لو كان هناك مستثمر واحد في السوق، فإذا اشترى أصلاً ما اتجهت قيمته إلى ما لا نهاية، وإذا باعه اتجهت قيمته إلى الصفر!

#### النتائج المخربة للتقليد

#### حالة الأزمة الآسيوية عام ١٩٩٨/١٩٩٧

خضعت نتائج هذا التقليد لدراسة معمقة بعد الأزمة الاقتصادية للبلدان البازغة في عام ١٩٩٧/ ١٩٩٨، وتستحق هذه الأزمة التوقف عندها؛ لأنها أظهرت حجم الأضرار التي تنتج عن أسلوب التقليد من جانب المستشمرين، والذي تخطى قيمة الأوراق المالبة، ليصيب معدلات تحويل العملة، وحركة رءوس الأموال.

فبعد فترة تميزت بتقليل واضح من جانب المستثمرين الدوليين للمخاطر، وتميزت بصفة خاصة بفروق صغيرة بشكل غير طبيعي بين الأوراق الدولارية المضمونة لبعض البلدان البازغة، ومثيلتها الأمريكية، بدأت الأزمة في صيف عام ١٩٩٧ لأسباب صارت واضحة اليوم. فقد تبين أن معدلات تحويل العملة كانت غير واقعية، مما ترتب عليه نشوء معدلات حقيقية لتحويل العملة لا يمكن المحافظة عليها بسبب العجز في التحويلات الجارية المتجمعة؛ وصعوبة امتصاص تحويلات كبيرة وقصيرة المدى لرءوس الأموال، تجتذبها توقعات بربحية عالية، ولكنها تمول في الواقع استثمارات يزداد تعرضها للمخاطر يومًا بعد يوم؛ والسيطرة غير الكافية للمخاطر البنكية في جو من الضمان الضمني (أو المفترض أنه كذلك) من جانب سلطات الرقابة والإشراف.

ووقعت أشد الضغوط على تايلاند، حيث ضاعفت هشاشة القطاع المالي من الشكوك حول ثبات معدلات تحويل العملة، وثبات قيمة العملة المحلية «البات». وتعرض البات لهجوم متزايد ابتداء من شهر مايو ١٩٩٧، لدرجة دفعت السلطات المالية للتخلي عن الدفاع عن القيمة المحددة للبات في ٢ يوليو. وسرعان ما انتشرت الأزمة في بلدان المنطقة، خاصة إندونيسيا، وماليزيا، والفليبين. وبعد أن كانت صناديق المعاشات وغيرها تتهافت على شراء أي شيء في هذا الجزء من العالم، توقفت عن ذلك بشكل كامل، حتى في البلدان التي لم يظهر فيها أي اختلال في التوازن عن ذلك بشكل كامل، حتى في البلدان التي لم يظهر فيها أي اختلال في المدى القصير، الاقتصادي الكلي. وأدت هذه الحركة لنزيف خطير لرءوس الأموال في المدى القصير، مع هبوط بدرجة مماثلة في قيمة العملة، وإلى هبوط خطير في قيمة الأصول المالية. ولم يلبث الوباء أن أثر على اقتصاد كوريا، واليابان، ثم روسيا، دون أن ننسى أمريكا اللاتينية. ووصل الأمر عند الوصول إلى قاع الأزمة بالاستثمارات الشرهة للربحية الملتنية ووصل الأمر عند الوصول إلى قاع الأزمة بالاستثمارات الشرهة للربحية المقدسة إلى شراء أسهم شركات برازيلية لم يسمع بها أحد، أو تقديم القروض لمناطق روسية لا يعرفون مكانها على الخريطة. كل ذلك ساثرين على منوال القطيع الذي يتجه دون وعي إلى حافة الهاوية. . .

والتحركات العنيفة لأسعار البورصة - أو معدلات تحويل العملة - تؤدي بالطبع لهز الاستقرار بشدة، ولكن النتائج السلبية لهذه التذبذبات لا تقارن بالنتائج الأخرى للتقليد (الاندفاع العام لرءوس الأموال الأجنبية للاستثمار في البلدان البازغة، ثم انحسارها الكامل عنها). وكانت الأضرار الجانبية لهذه «التوقفات المفاجئة» للتمويل الأجنبي واضحة تمامًا خلال هذه الأزمة الآسيوية لعام ١٩٩٧/ ١٩٩٨.

وكان الأمر يتعلق بالدرجة الأولى بالقروض قصيرة المدى، والقروض بين البنوك. فقبل الأزمة، كان دخول هذه القروض (التي اجتذبها ارتفاع الربحية في هذه البلدان، وتثبيت معدلات تحويل عملاتها مع الدولار) يؤدي لظهور فائض من السيولة، كان الدافع لتوسع كبير في الائتمان؛ نظرًا لأن دخول رءوس الأموال غذى السيولة لدى البنوك، مما دفعها لزيادة عرضها، دون مراعاة عنصر المخاطرة عند العملاء المقترضين. ففي تايلاند مثلاً ارتفع الائتمان الداخلي للضعف خلال فترة خمس سنوات، حيث أرتفع من 70٪ من الناتج المحلي الإجمالي إلى ١٣٠٪ منه. وعندما انقلبت الثقة في شات اقتصاد البلدان البازغة، وفي قدرتها على الوفاء، وفي تثبيت معدلات الصرف

بسبب «التقليد الرشيد» ـ قُطعت جميع خطوط التمويل قصير المدى ، وكذلك الخطوط الدولية مع بنوك البلدان البازغة . وتحولت أزمة معدلات الصرف إلى أزمة في السيولة ، وأزمة بنكية . ونظرًا لأن قروض البنوك كانت أطول مدى من مصادر تمويلها ، عجزت البنوك عن تحويل أصولها إلى سيولة ، وبالتالي عجزت عن الاستجابة لطلبات السحب التي تكاثرت عليها (وترتب على ذلك التأميم الفعلي للبنوك الكورية ، واختفاء ٧٠٪ من البنوك التايلاندية أو الإندونيسية ) .

ونظرًا لخروج رءوس الأموال الدولية من البلدان، وفقدان الاحتياطيات النقدية، فرض توازن ميزان المدفوعات حدوث عجز كبير في الحساب الجاري (أي في الميزان التجاري)، وهو ما أطلق عليه "انقلاب الميزان الجاري». وكان المحرك لهذا الانقلاب بصفة عامة - هو الهبوط الشديد في أسعار الصرف، أي التخفيض الشديد في قيمة العملة. وهكذا، فخلال سنة واحدة - من صيف عام ١٩٩٧، حتى صيف ١٩٩٨ انخفضت قيمة العملة التايلاندية البات بحوالي ٥٠٪ من قيمتها أمام الدولار، وانخفضت الروبية الإندونيسية بنسبة ٧٠٪. وأدى هذا للإفقار الشديد للمواطنين، فقد أرتفعت قيمة الواردات بشدة مع انخفاض قيمة العملة (في تايلاند، أدى ذلك لمضاعفة أسعار بعض الأدوية أربع مرات)، وانخفضت القدرة الشرائية، واضطرت أغلب العائلات للتقليل من استهلاكها، فتحسن الميزان التجاري بعض الشيء. وتسببت ضرورة إحداث فائض في الميزان التجاري لمواجهة الانسحاب العام لرءوس الأموال ضرورة إحداث فائض في الميزان التجاري لمواجهة الانسحاب العام لرءوس الأموال الأقباء في المرحلة الأولى. وكانت الصدمة قاسية جدًا على المستوى الاجتماعي، ففي نهاية عام ١٩٩٨ قدر اتحاد النقابات الإندوبيسي عدد العاطلين بحوالي ٤٠ مليونًا، أي بسبة ٤٤٪ من السكان في سن العمل.

وتبين هذه الأزمة الطاحنة الطبيعة «الداعمة للدورة» لاندفاع رءوس الأموال الأجنبية نحو البلدان البازغة، وليست الطبيعة «المضعفة للدورة». فعندما يكون الاقتصاد في صحة حيدة في بلد ما، يتفاءل المستثمرون بتحقيق أرباح طيبة في هذا البلد. ويدفعهم التقليد جميعًا للاستثمار هناك في وقت واحد، ومن هنا اندفاع رءوس الأموال، مما يدفع لزيادة الائتمان والنمو. وعندما تنقلب التوقعات، يسحب جميع المستثمرين قروضهم، واستثماراتهم معًا، مما يسبب أزمة بنكية وأزمة في السيولة،

تؤدي لتضييق الائتمان، وتضاعف من عمق الأزمة. وفي ضوء ما حدث في أزمة البلدان البازغة في نهاية التسعينيات، وما جرى بشأن نتائجها من دراسات، نعرف الآن بدقة إلى أين يمكن أن يؤدي التقليد الرشيد، والجري وراء العائد قصير المدى: إنه يؤدي لفقدان الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي للكثير من البلدان.

#### البنوك المركزية التي تفتقر للشعور بالمسئولية

ونود هنا أن نشير لنقطتين متكاملتين: فمن جهة هذه الآليات، وهذه الأحداث المتتابعة، لا يمكن أن تحدث دون «تواطؤ» البنوك المركزية، ومن جهة أخرى، فهي تنتهى عادة بكوارث اقتصادية، ومالية، كما يبين مثال اليابان.

وخلق "فقاعات" المضاربة ـ سواء بالنسبة لأسعار البورصة (في النصف الثاني من أعوام النسعينيات)، أو بالنسبة لأسعار العقارات (في الكثير من البلدان في الفترة الأخيرة)، أو بالنسبة للارتفاع الكبير في الائتمان (كما حدث في اليابان في النصف الثاني من عقد الثمانينيات) ـ ينتج بالتأكيد من التقليد بين صفوف المستثمرين، الذي يجر وراءه المدخرين الفرديين. ولكنه ينتج كذلك بسبب تصرفات البنوك المركزية التي تركت هذه الفقاعات تنضخم دون تدخل من جانبها، وتركت معدلات الاقتراض لشراء الأصول المعينة في وقت واحد تتصاعد دون ضابط

وبدون "تواطؤ" البنوك المركزية و "تساهلها" لما استطاع التقليد الرشيد للمستثمرين أن برفع قيمة الأصول لما بلغته من مستوبات، وكما رأينا، فهذه التطورات قد تؤدي للكوارث. وفي حالة اليابان، أدى رفع البنك المركزي لمعدل الفائدة في أوائل التسعينيات بالإضافة إلى بعض التضخم في تلك الفترة إلى انهيار أسعار الأصول (انفجار الفقاعة)، وخمسة عشر عامًا على الأقل من النمو الضعيف، وركود الأجور، ومن تخفيض مديونية الشركات. وهكذا تضاف النتائج السيئة لعدم كفاءة البنوك المركزية إلى تلك الناتجة عن تصرفات مديري المحافظ المالية المحترفين

ولكن أزمة البلدان البازغة في نهاية التسعينيات هي التي أعطت الإنذار الأكبر لأول مرة، حيث كشفت التخريب الذي يمكن أن يحدثه الجمع بين تقليد المستثمرين، وعدم تقدير البنوك المركزية للمسئولية. ومع ذلك فهناك أمثلة أخرى كثيرة، ونحن نرى أن

هذا يفسر «الاندفاع» لجميع المستثمرين نحو أصول معينة، مع أنها مغالى في أسعارها، وكذلك رفضهم في أحوال أخرى شراء أصول غيرها، رغم انخفاض أسعارها عن القيمة الحقيقية.

ومن بين النوع الأول، نذكر مثال أسهم شركات التكنولوجيات الجديدة خلال النصف الثاني من التسعينيات؛ أو التقييم المرتفع لعملات بلدان وسط أوروپا في عام و ٢٠٠٧؛ والارتفاع الكبير في عامي ٢٠٠٣، و ٢٠٠٥ في بورصات البلدان البازغة. ومن النوع الثاني، نذكر الأسهم الأوروبية اليوم، التي يصر المستثمرون على تجاهلها حتى وإن كانت هناك حركة صغيرة للحاق منذ أوائل عام ٢٠٠٥ ـ رغم انخفاض معدل تقييمها بشدة (مضاعف ربحية السهم التي لا تتجاوز ١٣ لأسهم يوروستوكس ٥٠٠، في مقابل مضاعف ربحية يبلغ ١٨ لأسهم ستاندارد آند بور ٥٠٠) ومثال آخر على التحفظ بائتقليد، هو الانتقال الكثيف من المستثمرين من الهيئات من الاستثمار في الأسهم إلى السندات، خلال الأعوام ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٤، سواء في الولايات المتحدة، أو في منطقة اليورو، أو في اليابان، مع الجري اللاهث في جميع الحالات وراء العائد المرتفع.

ومع ذلك فهناك عنصر جديد يجب أخذه في الاعتبار، وهو أن الاقتصاد العالمي قد دخل على الأرجع و لمدة طويلة مقبلة في مرحلة من الربحية الضعيفة للأصول المالية التي يمكن وصفها «بالعادية». فعلى الرغم من ارتفاع ثمن البترول وغيره من المواد الخام (تضاعف سعر البترول بين يناير ٢٠٠٤، وأغسطس ٢٠٠٥) [وتضاعف سعر البترول مرة ثانية في مايو ٨٠٠٨، ويتحدث المضاربون في يوليو عن تجاوزه لحاجز ١٥٠ دولارًا للبرمبل المترجم] يبقى معدل التضخم العالمي معتدلاً جدًا بسبب ضغط المنافسة (المحلية ومن جانب البلدان الباذغة) على الأسعار في البلدان المتقدمة. فبعد أن كانت أسعار الاستهلاك في البلدان المتقدمة ترتفع بسبة متوسطها ٥ , ٣٪ في العام خلال

<sup>(</sup>٣١) يسمح مضاعف ربحية السهم (نظريًا) بتقييم شركة ما بمقارنة الربح الذي يحققه نشاطها. وبالنسبة للشركات الفيدة في البورصة، تؤخذ النسبة بين سعر السهم في البورصة مقسومًا على نصيب السهم الواحد من ربح الشركة بعد خصم الضرائب.

الفترة بين عامي ١٩٨٧، و١٩٩٦، انخفض متوسط معدل هذا الارتفاع خلال الفترة بين ١٩٩٧ و ٢٠٠٦، إلى ٨, ١٪ في السنة. وهذا يمثل ولا شك اختلافًا عما اعتدنا عليه في الماضي.

ومع هذا التضخم البسيط، تتجه السياسة النقدية العالمية بقوة للتوسع من جهة لحفز النشاط الاقتصادي (النمو البطيء في منطقة اليورو، وفي اليابان)، وللمحافظة على معدل التبادل مع الدولار، عن طريق تدخل البنوك المركزية في سعر الصرف، وهو تدخل يساهم في خلق السيولة العالمية. فمنذ عام ٢٠٠٣، تزيد "قاعدة النقود" (٣٢) في العالم، وهو اتجاه لا يمكن المحافظة عليه في المدى الطويل، في الوقت الذي ينخفض فيه معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي في العالم إلى ثلث معدله. ولكن يصعب التكهن بموعد عكس هذا الاتجاه. وإلى أن يحدث ذلك، يبقى عائد السندات الحكومية منخفضًا لبعض الوقت (من ٢٥، ١٪ في اليابان، إلى وجود علاوة المخاطرة المعتادة على الأسهم - بين ٥٪ و٦٪ في السنة. وكيف إذن في وجود علاوة المخاطرة المعتادة على الأسهم - بين ٥٪ و٦٪ في السنة. وكيف إذن في حتى أكثر من ذلك؟

#### خطورة ظهور أدوات ماليت جديدة

نظرًا لتعود المستثمرين على بعض العادات السيئة، فقد تجلت المهارة المالية بخلق بعض الأدوات المالية المركبة التي تسمح للمستثمرين بالحصول (ظاهريًا على الأقل) على عائد مرتفع يفوق عائد الأصول التي نسميها «تقليدية». وهكذا ظهر خلال السنوات الأخيرة عدد من الأدوات (الأوراق) المالية، وأبنية الاستثمار المعقدة بشكل لم يسبق له مثيل. ومثال ذلك (انظر البرواز) «صناديق التحوط»، والمنتجات المركبة، وغيرها من «سندات الديون المضمونة»، دون أن ننسى ما يسمى «الأصول غير السائلة»

<sup>(</sup>٣٢) كمية النقود المتداولة ، وتشمل النقود السائلة التي يصدرها البنك المركزي ، بالإضافة إلى احتياطيات البنوك لدى البنك المركزي ، أي أنها مجموع السيولة العالمية .

ـ أي أصول لا يمكن بيعها إلا في المدى الطويل، أو في مدى قصير ولكن بخفض كبير في قيمتها.

## الأدوات (الأوراق) المالية المركبة

"صناديق التحوط" (أو التغطية)، وتسمى كذلك "صناديق الإدارة البديلة"، هي صناديق لاستثمار رءوس الأموال تهدف لتحقيق الربح (وللمستثمرين فيها) عن طريق بيع الأصول المالية (أسهم، وسندات، وعمالات، . . .) لبعض المستثمرين بفضل التوقعات الماهرة لأداء شركة ما، أو تطور بعض المتغيرات على المستوى الاقتصادي الكلي، أو لبعض أشكال "الشذوذ في السوق". ونعني "بالشذوذ" أن بعض الأصول المالية تقل قيمتها في السوق بشكل غير عادي في مقابل أصول مناظرة لأسباب متنوعة، مثل معدل فائدة لسنداتها ذات الموعد المحدد، إما عالية جدا أو منخفضة جدا، أو أصول لشركات عمائلة مقيمة بشكل خاطئ، أو تقييم منخفض بشكل مغالى فيه، وغير مبرر لشركات تمر بضائقة.

والنقطة المشتركة بين «صناديق التحوط» أنها تستخدم «أداة الاستدانة»، فهي تستدين على المدى القصير لمضاعفة عائد الإستراتيجيات التي تضعها لخدمة المستثمرين الذين وثقوا فيها. ومن الناحية النظرية، فإن أداءها يبقى مستقلاً عن أداء الأسواق (أي عن أسعار البورصة، ومعدلات الفائدة)، ولكن هذا بعيد عما يحدث في الواقع.

«سندات الديون المضمونة» هي أموال مستثمرة في سندات تصدرها الشركات (أو في حالة سندات الديون المضمونة «الاصطناعية» مستثمرة في أوراق مشتقة «مبادلات أرصدة» ـ مرتبطة بسندات الشركات). والهدف من هذا النوع من الأوراق المالية هو توفير مستويات مختلفة من المخاطرة: فالفئة «AAA» (أو العليا) لا تتحمل مخاطرة في العادة (أي أن قيمتها لا تتغير حتى إذا توقفت بعض الشركات التي اشترى الصندوق سنداتها عن الدفع)؛ أما الفئات المسماة «المتوسطة» فتمثل مخاطرة متوسطة أقرب للمنخفضة؛ أما الفئات «العادية» فتتأثر فورًا إذا توقفت أي من الشركات عن الدفع. وهكذا يستطيع المستشمر

اختيار مستوى المخاطرة الذي يفضله. مع ملاحظة أن المستوى «الأعلى» (المفروض أنه بدون مخاطرة) يقدم عائدًا أعلى من الأوراق البسيطة التي بدون مخاطرة (مثل قروض الدولة).

أما المنتجات (الأوراق) المالية المركبة فمتنوعة في أشكالها، وتقوم على فكرة إعطاء المستثمر عائدًا إلا في حالة حدوث أمر معين، فالمستثمر هنا يراهن على عدم حدوث ذلك الأمر. ويستطيع بنك الاستثمار دفع ذلك العائد المرتفع؛ لأنه يبيع كذلك تأمينًا (اختياريًا) ضد حدوث ذلك الأمر المفترض أنه يمنع دفع ذلك العائد المرتفع للمستثمر. فتوجد مثلاً منتجات مركبة تدفع عائدًا مرتفعًا طالما أن الفارق في عائد الفائدة يبقى فوق عتبة معينة، أو طالما بقي معدل صرف عملة ما، أو سعر ورقة ما في البورصة تحت عتبة ما، أو فوق عتبة ما.

أما الأصول غير السائلة فهي أصول لا يمكن بيعها إلا في المدى البعيد، أو في المدى القصير بخفض كبير. أي أن المستثمر يتقاضى بطبيعة الحال عائدًا يفوق العائد العادي بعلاوة مقابل تجميد السيولة. والمثال على هذا النوع من الاستثمار «رأس المال ذو المخاطر»، وهو رءوس أموال مستثمرة في بعض الشركات الصغيرة، وإن كانت تتجه أكثر فأكثر إلى الشركات الكبرى التي تخرج من سجل البورصة، أو في الاستثمارات العقارية غير المقيدة في البورصة (مستثمرة في العقارات السكنية، أو التجارية، أو الصناعية).

ويؤدي الجري وراء العائد المرتفع في الواقع إلى زيادة كبيرة في أدوات الاستشمار هذه، تصل في حجمها إلى ما يقارب ١٠٠٠ مليار دولار، ويصل التعامل فيها إلى ما بين ثلث ونصف حجم التعاملات اليومية في بورصتي نيويورك ولندن. وتمثل «صناديق التحوط» مصدراً كبيراً للسيولة في الأسواق المالية، ولكنها في الوقت نفسه ذات تأثير لا يستهان به على الأسواق، وعلى صحة البنوك التي تتعامل معها. وبالمثل، انتشرت «سندات الديون المضمونة» [ومنها الأوراق التي أصدرتها البنوك الأمريكية بضمان رهن الآلاف من المنازل التي اشتراها أفراد بما يتجاوز قدراتهم المالية وأدى تخلفهم عن السداد للأزمة الخطيرة الحالية والتي خسر بسببها بنكان أمريكيان ١٠٠ مليار دولار في ميزانية ٧٠٠، والتي أفلست بسببها مجموعة للإقراض العقاري في

يونيو ٢٠٠٨، وقرر الرئيس بوش مساندتها بأموال الدولة خوفًا على الاقتصاد الأمريكي \_!لمترجم] التي كانت تصدر بشكل خاص منذ عهد قريب، لدرجة أن ارتفعت قيمتها في عام ٢٠٠٤ إلى ٢٦٥ مليارًا من الدولارات. وأخيرًا يزدهر «رأس المال ذو المخاطر» بشكل كبير، حيث بلغت قيمته في عام ٢٠٠٤ حوالي ١٠٠ مليار دولار في أسواق الولايات المتحدة وأوروپا. ولكن ازدهار هذه الأدوات المركبة لا يخلو من المخاطر التي تتوقف على مختلف النظم المستخدمة.

في حالة استغلال "شذوذ الأسواق" لا توجد مخاطر ناتجة من طبيعة النظام، أو كوارث محتملة، وبالعكس، فالأموال التي تستفيد من هذا الشذوذ ترفع من كفاءة السوق. ولكن هناك مع ذلك مخاطرة كبيرة، فإذا استغلت رءوس أموال كثيرة شذوذ السوق هذا في وقت واحد لاختفى هذا الشذوذ، واختفى معه العائد الناتج عنه. وطبقًا للرأي معين، يمكن تفسير الاتجاه لانخفاض عائد "صناديق التحوط" للنمو السريع الذي حققته (فلم يكن حجمها يتجاوز ٢١٠ مليار دولار في عام ١٩٩٥). فبعد أن كانت تحقق عائدًا يتجاوز ٢٠٠ بين عامي ١٩٩٥، و١٩٩٩ (باستثناء عام ١٩٩٨)، انخفض هذا العائد إلى ٥٪ خلال السنوات الثلاث الأولى من القرن، ثم عادت للتحسن في عام ٢٠٠٥ (٤ , ١٥٪)، وبدرجة أقل في عام ٢٠٠٥ (٦ , ٩٪)، ثم عادت للهبوط في عام ٢٠٠٥. ويعود تدني عائد "صناديق التحوط" لأسباب ترجع لظروف الأسواق، وأخرى بنيوية، ففي مواجهة التزايد الكبير للأموال كان لا بد من تراجع العائد فقد وقدت الصناديق سيطرتها، كما بقال، ولكن يُخشى أن هذا قد يدفع إدارات الصناديق في مصر بكثرة في السنوات الأخيرة، هي من أنواع صناديق "التحوط" بما تحمله من مخاطر للمستثمر في السنوات الأخورة، هي من أنواع صناديق "التحوط" بما تحمله من مخاطر للمستثمر كما يوضح المؤلفان فيما سبق المترجم].

وفي حالة العائد المرتفع الناتج عن اتخاذ مخاطرة الرهان بشأن تطور متغير اقتصادي كلي ما، أو بشأن تطور سوق مالي معبن، أو الوضع المالي لشركة معينة بوعي (وهو الحال عادة في حالة المنتجات المركبة)، أو بغير وعي، في حالة المستثمر النهائي (٢٢)،

<sup>(</sup>٣٣) يمكن أن يجري الأمر باتخاذ مخاطرة داخل صندوق تحوط، من النوع الاقتصادي الكلي، والذي يسمى «كلي عالمي»، أو تكوين محفظة لبناء «سند ديون مضمونة» لشركة ما بافتراض أن حالتها المالية سليمة في حين أنها لم تكن سليمة بهذه الدرجة.

والمشكلة هنا هي أن الخطر يتحقق فعلاً. وفي هذا المجال يتذكر الجميع إفلاس صندوق LTCM (الإدارة طويلة المدى لرأس المال) في عام ١٩٩٨، فإفلاس هذا الصندوق بسبب أزمة البلدان البازغة وروسيا (التوقف بالنسبة لسندات الخزانة الروسية) أدى لارتفاع كبير في «تباعد العوائد» (٢٤). وبعبارة أخرى، إلى ارتفاع تكلفة النقود. ولتغطية خسائره من القرض الروسي، اضطر صندوق LCTM لتصفية استثماراته الأخرى بشكل مفاجئ مما دفع الأسواق للانخفاض. وخوفًا من الأثر السيئ لوضع هذا الصندوق على الأوضاع المالية العالمية، اضطر صندوق الاحتياط الفيدرالي الأمريكي للتدخل لإنقاذ الصندوق، وفرض على البنوك تقديم مليارات الدولارات لتكوين اعتماد لهذا الغرض.

فما هي فرصة حدوث مثل هذا السيناريو؟ لقد حكت هذه المشكلة بالفعل في ربيع عام ٢٠٠٥ وبالدقة يوم ٥ مايو عندما صُنفت السندات التي أصدرتها شركتا فورد وجنرال موتورز (لديون مجموعها الإجمالي ٢١١ مليارًا من الدولارات) على أنها «استثمار مضارب» (٢٥) من جانب وكالات التقييم (التي تتابع باستمرار قدرة الشركات على الوفاء بالديون)، وذلك بالنظر للتوقعات المستقبلية المتواضعة لشركتي صناعة السيارات. وكانت النتيجة المباشرة هي انفجار معدل «تباعد الفائدة» (٢٦) (أي الفارق في معدل الفائدة)، في حين أن الشركتين من أكبر مصدري السندات من القطاع الخاص، وأن سنداتهما تمثل جزءًا مؤثرًا من أصول الكثير من محافظ «سندات الديون المضمونة» وفور ذلك سرت الشائعات بأن أحد «صناديق التحوط» التي تلجأ إدارتها المضمونة»

<sup>(</sup>٤٣) "تباعد العائد" يعني التغير في معدل الفائدة. فيمكن أن يعني الفارق بين معدلات القائدة لقرضين متساويين في الفائدة متساويين يختلفان في موعد السداد (فرق العائد)، أو يعني الفارق بين قرضين متساويين في الفائدة ولكن لبلدين مختلفين (فرق البلد)، أو الفارق بين قرض تصدره إحدى الشركات، وقرض مساو تصدره الحكومة (فرق التوقيع).

<sup>(</sup>٣٥) وصّف يطلق على السندات ذات المخاطرة العالية، والعائد المرتفع (يزيد بصفة عامة بمقدار ٣٪ أو ٤٪ عن السندات المماثلة).

<sup>(</sup>٣٦) ارتفع تباعد الفائدة لشركة فورد بين يناير ٢٠٠٤، وأبريل ٢٠٠٥ عقدار ٧٠٠ نقطة، وبالنسبة لشركة جنرال موتورز بأكثر من ٥٠٠ نقطة. وتعريف «تباعد الفائدة» بأنه الفارق بين عائد سندات يصدرها مقترض ما من القطاع الخاص، وبين عائد سندات حكومية يُفترض أنها لا تحمل مخاطرة بعدم السداد. وهو مقياس للمخاطرة بالفائدة مرتبط بالمخاطرة بالتوقف عن الدفع، أو بعبارة أخرى، الإفلاس الكلي أو الجزئي للشركة المصدرة للسندات.

للمضاربة وصل إلى حالة الإفلاس، وكثرت التخمينات عن اسم الصندوق المعني، وأخذت دوائر الأعمال تتوقع أن يضطر هذا الصندوق لبيع أصوله بأسعار كارثية لتغطية خسائره، مما يتسبب في هبوط أسعار الأوراق المالية. إذ سرعان ما تبدأ الحلقة الجهنمية، تغذيها عمليات التخلص من الأصول على نطاق واسع، وفي وقت واحد، من جانب مديري الصناديق الذين يتعرضون، بشكل مباشر، أو غير مباشر عن طريق مؤشرات التقييم التي تفرض عليهم عدم النزول تحت حدود دنيا معينة وإلا فقدوا الثقة.

وكانت عملية فورد/ جنرال موتورز بمثابة ضوء أحمر صغير ينبض بإلحاح. ويظهر الخطر الحقيقي للمستشمر عندما تتحول "صناديق التحوط" إلى "صناديق سوداء" لا تعرف مكونات محافظها، ومن باب أولى تقييمها بدقة. وخاصة أن هذه الصناديق التي تعمل بالمضاربة تستشمر بشكل كبير في أصول تزداد طبيعتها المعقدة، مثل "مشتقات الديون" (٢٧)، وهي "اللقية" الكبرى لأواخر عقد التسعينيات. ويلاحظ أن هذه الطائفة غير متجانسة بالمرة، فهي تضم صناديق تدار بمنتهى التدقيق، وأخرى تدار بطريقة عشوائية أو هوائية. والمشكلة بالنسبة للمستثمر هي على الدوام أن "عيز بين الحنطة والزوان" (٢٨). وإذا كانت صناديق التحوط لا تريد الاندثار فإن عليها أن تبدي أكبر قدر ممكن من الشفافية، وألا تعد بقدر من السيولة أكثر مما تستطيع تحقيقه بالفعل.

ومع ذلك، فبالنظر لغياب الشفافية السائد، فلا شيء يمنع من تركيز هذه المخاطر بين أيدي مستثمرين يتخذون الرهانات ذاتها، وهذا الافتراض قريب جدا من الواقع في عالم المال، حيث يسود التقليد الرشيد جميع دوائر المتعاملين، الأمر الذي يثير القلق، خاصة وأن صناديق المضاربة تلجأ أكثر وأكثر للاستدانة - وسنعود لذلك - وبذلك تجر البنوك معها للجري وراء «معدلات العائد» والمغامرات المترتبة على ذلك، وفي وقت يعهد فيه المستثمرون من الهيئات (صناديق المعاشات، وشركات التأمين) إليهم بمبالغ متزايدة لاستثمارها.

<sup>(</sup>٣٧) «مشتق الفائدة» هو منتج مالي يسمح لشاريه بالحصول على تعويض في حالة توقف مصدر السند، أو تدهور تقييم توقيعه (في حالة مقترض من القطاع الخاص، أو البلدان البازغة).

<sup>(</sup>٣٨) التشبيه هنا مأخوذ عن مثال ضربه السيد المسيح لحوارييه في الإنجيل - المترجم.

ويثير هذا الموضوع حالياً اهتماماً كبيراً في الدوائر المالية، حيث يجري التساؤل عما إذا كانت أسواق المشتقات المالية هذه لا تمثل عنصراً لتثبيت النظام المالي، وإنما تعتبر قنبلة موقوتة، لتعقيدها وافتقادها للشفافية. وبما له دلالة في هذا المجال، أن مجموعة بنوك الاستثمار CRMPG II التي يقودها جيرالد كوريجان المدير العام لبنك جولدمان ساكس، والتي تضم ممثلين لأكبر الهيئات المالية الخاصة في العالم - نشرت في أغسطس ٢٠٠٥ تقريراً يطلب مواجهة المشكلة «الملحة» للمشتقات المالية، وغيرها من الأدوات المالية المركبة. وقد اقترحت المجموعة ٤٧ توصية، من بينها النظر في مراقبة أفضل لدور صناديق التحوط». ويبدو أن كبار رجالات البنوك ذاتهم بدءوا يشعرون بالخطر. . .

#### المخاطر المرتبطة بسياسة الاستدانة

وأخيرًا، فعندما تستخدم الصناديق أداة الاستدانة (القروض قصيرة الأجل)، أو تجميد الأصول في المحفظة (أي الاحتفاظ ببعض الأصول لمدد طويلة في المحفظة ثم بيعها في اللحظة المناسبة)، لتحسين العائد، قد تتحقق المخاطرة من أزمة السيولة. وقد لعبت أزمة السيولة هذه دوراً في مشكلة انهيار صندوق March فقد أدت خسائر الأصول التي يحتفظ بها الصندوق إلى عجزه عن تسديد القروض قصيرة الأجل التي حصل عليها من البنوك، الأمر الذي هدد بدوره بحدوث أزمة سيولة عامة. ولهذا السبب اضطر بنك الاحتياط الفيدرالي الأمريكي للتدخل لتنظيم عملية إعادة تمويل الصندوق، ولكن ذلك هدد بزيادة السيولة العامة في النظام المالي، كما تبين بالفعل من تطور القاعدة النقدية (وهي السيولة التي يخلقها البنك المركزي) في الولايات المتحدة في تلك الفترة. وفي الواقع، تظهر البنوك اليوم المزيد من الحرص في سياساتها بمتابعة قيمة الصناديق التي تمنحها خطوط ائتمان يومًا بيوم. [ومع ذلك لم يمنع هذا "الحرص" من خسائر البنكين الأمريكيين مائة مليار دولار بنهاية عام ٢٠٠٧، وخسارة بنك السوسيتيه خسائر البنكين الأمريكيين مائة مليار دولار بنهاية عام ٢٠٠٧، وخسارة بنك السوسيتيه جنرال الفرنسي، ودويتشه بنك الألماني مليارات الدولارات في نفس العام المترجم].

ولا تبشر التطورات في القطاع المزدهر (LBO) «للشراء عن طربق الاستدانة»(٣٩)

<sup>(</sup>٣٩) «الشراء عن طريق الاستدانة» يعني شراء أسهم شركة ما بالاستعانة لحد كبير بالاستدانة من البنوك. وفي الواقع العملي، يجري تكوين مجموعة قابضة تستدين لشراء الشركة المستهدفة. وتدفع فوائد الدين وأقساطه من أرباح أسهم الشركة المشتراة.

بخير كثير. فزيادة السيولة تدفع الدين (وهو «أداة» هذه العمليات) في الواقع ـ وكذلك الأسعار ـ للارتفاع . وتجري النقود كالأنهار في هذا القطاع ؛ حيث يتكاثر إنشاء الصناديق ، بل إنه يمثل الاتجاه الأكثر ميلاً لدى رؤساء الصناديق . ففي ربيع ٢٠٠٥ نجح سيرج فاينبرج الرئيس السابق لمجموعة بينو ـ برنتان ـ ريدوت في جمع ٣٨٠ مليون يورو لصندوقه فاينبرج كابيتال بارتنرز خلال بضعة شهور . ومن الواضح أن الأمور مزدهرة جدا في هذا القطاع الخاص ، فيجري تجميع الكثير من الأموال ، وتكوين عمليات تمويل أكثر تعقيداً ، عادة من نوعية «سندات الديون المضمونة» ، وارتفاع نسبة الاستدانة ، واستعادة سريعة لرأس المال (بعد عملية «الشراء عن طريق الاستدانة» تجري الاستدانة مرة أخرى لاستخدام الدين كأداة) ، وبالتالي انفجار الأسعار في سوق تنافسي .

وخلال صيف عام ٢٠٠٥، قامت شركتا الاستثمار يورازيو وكارلايل اللتان كانتا قد اشترتا مصنع الخزف والطوب تيريال من شركة سان جوبان قبلها بأقل من عامين، بمبلغ ٤٧٠ مليون يورو ببيعه لمستشمر ثالث وهو LBO France (فرنسا للشراء عن طريق الاستدانة) بمبلغ ٨٦٠ مليون يورو، أي بما يقرب من ضعف الشمن المدفوع من قبل. وهنا نرى الأموال السهلة المتدفقة تدير الرءوس، فمديرو هذا الصندوق المشتري لا يخفون أنهم يحققون الكثير من الأموال من عملياتهم.

وقد تردد كثيرًا أن الاندفاع نحو الأدوات المالية المغالية في التعقيد، أو نحو العمليات المالية التي تستخدم أداة الدين بإفراط، مع انفلات الأسعار المصاحب، تعود بالدرجة الأولى لانخفاض معدلات الفائدة المستمر، وهو انخفاض لا يتلاءم مع الشهية الزائدة لاستثمارات ذات معدلات عائد مرتفعة. ولا يحتاج المرء للكثير من الذكاء ليكتشف المخاطر المترتبة على الأوضاع الراهنة، والارتفاع المتواصل لأسعار الفائدة التي يفرضها بنك الاحتياط الفيدرالي الأمريكي (٢٠٠) ترفع كثيرًا تكلفة «أداة»

<sup>. (</sup>٤٠) في ٩ أغسطس ٢٠٠٥ رفع بنك الاحتياط الفيدرالي سعر الفائدة في الولايات المتحدة للمرة العاشرة بمقدار ربع الواحد في المائة لتبلغ ٥, ٣٪، وينتظر ألا يقل هذا المعدل عن ٤٪ في نهاية عام ٢٠٠٥م (وقد تجاوز المعدل هذا الرقم، وتجاوز في ٢٠٠٦ه٪، ثم عاد في آخر ٢٠٠٧ للهبوط باندفاع إلى ٣٪ لمواجهة أزمة السيولة المترتبة على أزمة الرهن العقاري غير المضمون في الولايات المتحدة والذي خسر بسببه بنكان أكشر من مائة مليار دولار، وهبط صعدل الفائدة الأصريكي إلى ٢٪ في صايو ٢٠٠٨ دالمترجم).

الاستدانة التي يستخدمها الكثير من الصناديق، وبالتالي تخفض ربحية هذه الأداة، وتدفع المستشمرين لبيع الأصول. ولكن عندما تكون أصول بعض "صناديق التحوط"، وكذلك الأصول "العادية"، أو صناديق الممتلكات العقارية غير المقيدة بالبورصة، غير سائلة، فإن ذلك يدفع لعمليات بيع اضطرارية سابقة لأوانها لأصول طويلة المدى، الأمر الذي قد يؤدي لانهيار الأسعار. ويتبع ذلك أن المخاطرة للحصول على عائد مرتفع تتحول إلى الحصول على عائد سلبى كبير!

وهذه الأوضاع جميعها تقود إلى سيناريو الكارثة: فالتشديد العام للسياسات النقدية ـ الأمر الذي سيحدث في يوم ما نظرًا لضخامة القاعدة النقدية العالمية ـ سيرفع من تكلفة الموارد السائلة (أي الديون قصيرة المدى)، ويخفض عائد جميع الاستثمارات التي تستخدم أداة الاستدانة، وتدفع المستثمرين للبيع في حالة «ذُعر»، مما يؤدي بالضرورة لانهيار أسعار الأصول. وفي الوقت نفسه، تؤدي بعض حالات «التوقف عن الدفع» غير المتوقعة لبعض كبريات الشركات لخسائر في بعض فئات الاستثمار (مثل «سندات الديون المضمونة») التي كانت معتبرة مضمونة حتى تلك اللحظة، مما يدفع «صناديق التحوط» والمستثمرين النهائيين للبيع بتعجل، ويدفع في الوقت ذاته لامهار أسعار سندات القطاع الخاص.

والتيجة: أن الالتجاء لبعض أنواع الأصول المركبة أمر سليم تمامًا، خاصة عندما يتعلق الأمر باستغلال شذوذ الأسواق، أو عند غياب البيع المتزامن مع الشراء في الأسواق المالية، أو عندما يتخذ المستثمرون قرارات واعية بمخاطرة محدودة لرفع عائد الأصول في محافظهم. وفي المقابل، فاللجوء المبالغ فيه للاستدانة في فترات انخفاض أسعار الفائدة، أو اتخاذ مخاطرة على مدى أبعد من أن يمكن التحكم فيه، يمكن أن يؤدي لمخاطر جسيمة. فمن الذي يستطيع التنبؤ بحالة هذه الشركة أو تلك، أو بمعدل أسعار الفائدة، أو بمعدل تداول العملات بعد عشر سنوات أو عشرين سنة؟ ومع ذلك، فبعض المستثمرين على استعداد لاتخاذ مخاطرة مؤجلة، ولا يمكن عمليًا التحكم فيها للحصول على عائد مرتفع في المدى القصير.

إذا أمكن استثمار مجموع الادخار العالمي (الذي يقدر صندوق النقد الدولي حجمه في عام ٢٠٠٥ بمبلغ ١١ ألف مليار دولار) بشكل جيد، لأمكن القول بأن اقتصاد

العالم قد صار على وشك بداية عصر جديد من خلق الثروة. ولكن تتزايد العلامات الدالة على أن توافر النقود السائلة يشجع على تصرفات قد يتبين إضرارها بالاقتصاد العالمي. وعندما يضاف إلى الرغبة المحمومة في الربح التقليد قصير النظر من جانب الذين يديرون هذا الجبل من المليارات؛ يصير من حقنا القلق على مصير الرأسمالية من الأساس. وخاصة إذا ما كانت هذه التصرفات لا تقابل فقط بالتسامح من جانب النظام الحالي للإشراف على الأسواق، وإنما بالتشجيع عليها في نهاية المطاف.

※ ※ ※

# الفصل السادس

# القواعد الموضوعة لإدارة أسواق المال تشجع انحرافات الإدارة في المدى القصير

يشجع المشرفون على أسواق المال في أغلب البلدان سياسات المدى القصير، حيث لم تعد لديهم الإرادة، ولا الشجاعة، للتفرقة بين المعايير والقواعد على أساس المدى الطبيعي لكل منها. والهيئات التي تحدد القواعد التي يخضع لها المستثمرون، ومديرو البنوك، أو التي تضع القواعد المحاسبية (مثل المعايير الدولية للإفصاح المالي، والمعايير الدولية للمحاسبة) قد تخلت في الواقع عن التمييز بين الاستثمارات، وبين الوسطاء الماليين، على أساس المدى الزمني الطبيعي لكل منهم. وقد وضعت وتستمر في وضع القواعد الاحترازية، أو المعايير التي تنطبق بلا تفرقة على جميع العاملين في السوق.

#### القواعد المالية التي تجحف بالاستثمارات طويلة المدي

ومع ذلك، فالمستثمرون يعملون على مستويات مختلفة المدى بشكل كبير، فصناديق التحوط، وصناديق الاستثمار (مثل صناديق الاستثمار ذات رأس المال المتغير، أو صناديق الزمالة التي قد تواجه عمليات سحب في أية لحظة، ويجب لذلك أن تمتلك قدرة سيولة دائمة) تعمل في المدى القصير؛ وشركات التأمين تعمل في المدى المتوسط؛ أما صناديق المعاشات فتعمل على المدى الطويل، بل الطويل جدًا (عشرون، أو ثلاثون، بل أربعون عامًا)؛ ولذلك فمن الطبيعي أن قائمة القواعد أو المعايير التي تنظم أنشطتها يجب أن تأخذ في الاعتبار تكوين ميزانياتها، والمخاطرة التي تتعرض لها أصولها الصافية (أي مواردها الخاصة)، وتغطية التزاماتها.

وبالمثل، يجب أن تأخذ القواعد في الاعتبار المدى الطبيعي للمستثمر عند أداء مهمته. فالمستثمر على المدى القصير المعرض للاحتياج المستمر للسيولة عليه الاحتفاظ في محفظته بأصول قابلة للإسالة، أي أصول غير معرضة للمخاطرة بقيمتها الرأسمالية عند بيعها على وجه السرعة. أما المستثمر على المدى المتوسط (سبع إلى عشر سنوات) فيستطيع أن يضيف إلى محفظته نسبة من الأسهم، مع ملاحظة أن عليه دائمًا الاحتفاظ بنسبة معقولة من السندات ذات تاريخ الاستحقاق المناسب. أما المستثمر على المدى الطويل، فيمكنه أن يحتفظ بالكثير من الأسهم في محفظته.

وقد تتعرض الأسهم للكثير من التغيرات في المدى القصير، والمستثمرون على المدى القصير نسبيًا قد تواجههم صعوبة القدرة على اختيار الوقت المناسب لبيع الأسهم المحتفظ بها في المحفظة، وبذلك تحقق خسائر في رأس المال (وهو ما حدث لمن اضطروا للبيع في أبريل ٢٠٠٠، غداة انفجار فقاعة الإنترنت). وفي المقابل، فإن صندوق المعاشات يستطيع أن يختار بالكثير من المرونة تاريخ بيع بعض الأسهم التي يمتلكها، نظرًا لطول مدى تعامله. وهكذا فعنصر المخاطرة لديه ضعيف بما يسمح له بالاستثمار في البورصة ليرفع من عائد الأصول التي يمتلكها.

ومع ذلك، فالاتجاه هو التعامل مع جميع المستثمرين بالطريقة ذاتها، سواء أكان مدى استثمارهم ثلاثة أيام، أو ثلاثين عامًا، وهذه «الطريقة» تراعي بالأكثر مدى الثلاثة أيام لا الثلاثين عامًا. وهكذا فهيئات الإشراف تتجه لمعاملة صناديق المعاشات كالمستثمرين على المدى القصير متجاهلة أن احتفاظها بالأسهم لا يمثل خطرًا كبيرًا.

وكمثال على ذلك، يكفي أن ننظر في قواعد الإشراف التي يجري مناقشتها في هولندا في عام ٢٠٠٥ وببساطة، تتجه هذه القواعد لأن تفرض أن تكون القيمة في البورصة لأصول الصندوق تزيد عن قيمة الخصوم المطلوبة من الصندوق (أي المعاشات الواجب دفعها)، وذلك حتى في حالة انخفاض أسعار البورصة بشكل كبير. وهذا يدفع صناديق المعاشات إلى الاحتفاظ بسندات ذات تاريخ استحقاق طويل، ولا تحمل أية مخاطرة.

ونرى أن هذا التطور في القواعد التنظيمية غير مناسب، ويؤدي لنتائج عكسية، على أقل تقدير، لأنه لا يشجع الاحتفاظ بأصول طويلة المدى، أو تحمل قدر من المخاطرة من جانب المستثمرين الذين من مهامهم الاستثمار طويل المدى، وهي بذلك تعطل التمويل طويل المدى للشركات، وفي الوقت نفسه تخفض من عائد الادخار، وتقلل بذلك من موارد صناديق المعاشات، وتقلل بالتالي من المزايا لأصحاب المعاشات.

وهذه ليست المرة الأولى التي تدفع فيها قاعدة جديدة لتغيير تركيب المحافظ المالية لصلحة الأصول الأقل مخاطرة، والأقصر مدى. وقد بدأت الحركة منذ نهاية أعوام التسعينيات في المملكة المتحدة، حيث أدت ـ خلال بضعة أعوام ـ لتغير كبير في تركيبة المحافظ المالية. فقد انخفضت اليوم نسبة الأسهم في محافظ شركات التأمين، وصناديق المعاشات من 7 ٪ إلى ٤٠٪. وهو تحول كبير تم لحساب سندات قروض القطاع الخاص، وهو يتجه للامتداد إلى الولايات المتحدة، وأوروپا، وبالتالي يسمع بشكل متزايد.

وتثير هذه المحاولة من جانب جهاز الإشراف لمنع صنادبق المعاشات من الاحتفاظ بأصول تتضمن مخاطرة التساؤل حول من الذي سيتحمل المخاطرة المالية طويلة المدى. فالقاعدة التي تعامل جميع المستثمرين على أنهم يعملون فقط على المدى القصير تفرض عليهم التخلي عن دراسة وتحليل مشروعات الاستثمار طويلة المدى. والنتيجة قد تكون عكس الهدف المقصود، فللابتعاد عن مخاطرة افتراضية في الحقيقة مرتبطة بحيازة الأسهم على المدى الطويل مشجع الاحتفاظ بأصول تتضمن مخاطرة أكبر في الواقع في حين يتوجب على المستثمرين على المدى الطويل تجنب الشركات التي تحقق عائداً مرتفعًا للغاية لمواردها الخاصة في المدى القصير، حيث يعني ذلك حكما رأينا - أنها

تخفي مخاطر «كارثية» قد تحدث فيما بعد. ولكن إذا حُث هؤلاء المستثمرون على عدم الاستثمار في أصول طويلة المدى (الأسهم)، وشُجعوا على تفضيل الأصول الأقصر مدى (والتي تتحمل في نهاية الأمر مخاطرة مخبأة)، فإن ذلك يعني ببساطة الاستغناء عن ضرورة مراقبة مخاطرة الشركات، مع كل ما يعنيه ذلك من أضرار.

وفي بلدان أوروپا القارية حيث تزدهر صناديق المعاشات (مثل هولندا، والسويد، وفنلندا، . . .)، تتبع هذه الصناديق بصفة عامة نظام «المعاشات المحددة»، أي أنها تتعهد بأن تدفع عند بلوغ السن المتفق عليه المعاش المقرر سلفًا. وفي هذه الحالة، يتحمل الصندوق المستثمر أية مخاطرة مالية، وهذا هو ما يفسر اتجاه هيئات الإشراف لحث الصناديق على تجنب الاحتفاظ بأية أصول تحمل مخاطر . خاصة بعد المشاكل الكبيرة التي عانت منها صناديق المعاشات المحددة للشركات الأمريكية بعد انفجار الفقاعة .

وبعد انخفاض الأسعار الناتج عن انفجار فقاعة الإنترنت (انخفضت أسعار الأسهم بين قمة الفقاعة في مارس ٢٠٠٠، وفبراير ٢٠٠٣ بمقدار ٤٠٠) حدث انخفاض كبير في القيمة الرأسمالية لهذه الصناديق، خاصة في بعض القطاعات التي تواجه متاعب مثل صناعة السيارات، والنقل الجوي، لدرجة حملت أحد قضاة التفليسة في شيكاغو أن يصدر حكمًا في ١٠ مايو ٢٠٠٥ بالسماح لشركة يونايتد إير لاينز بالتوقف عن دفع المعاشات لموظفيها السابقين وعددهم ١٦٠ ألفًا. وكانت هذه أكبر حالة توقف لصندوق معاشات في تاريخ الولايات المتحدة. وعندما يحدث مثل هذا التوقف لصندوق معاشات في الولايات المتحدة يتولى جهاز ضمان المعاشات وهو جهاز يتبع القطاع معاشات في الولايات المتحدة يتولى جهاز ضمان المعاشات وهو جهاز يتبع القطاع حل هذا الجهاز محل ١٩٧٢ – الحلول محل الشركات عند إفلاسها. وهكذا في عام ٢٠٠٤ حل هذا الجهاز محل ١٩٧١ صندوق معاشات، ويدفع المعاشات المستحقة لأكثر من مليون من الأشخاص، من بينهم الموظفون السابقون لشركات الطيران PANAM، وبونايتد إبر لاينز، وإيسترن إير لاينز، وشركة بيثلهم للصلب. وهذا يعني أن مقده التوقفات تكلف الحكومة الفيدرالية الكثير. أما الشركات التي لم تصل لأوضاع يونايتد إير لاينز، فإن عليها أن تستكمل النقص في رءوس أموال صناديق المعاشات يونايتد إير لاينز، فإن عليها أن تستكمل النقص في رءوس أموال صناديق المعاشات الخاصة بعمالها، وذلك بعد سنوات من التأخر في إضافة استثمارات جديدة (١٤٠).

<sup>(</sup>١٤) يقدر العجز في تمويل صناديق المعاشات في الولايات المتحدة بمبلغ ٤٥٠ مليارًا من الدولارات.

وتوفير هذه المبالغ يؤثر على النتائج الاقتصادية للشركات، ويقلل بالتالي من قدرتها على تمويل مشروعاتها للاستثمار.

لهذا السبب، نلاحظ منذ منتصف أعوام التسعينيات في الولايات المتحدة اتجاها تدريجيًا نحو نظم للمعاشات ذات "اشتراكات محددة"، وهذا يعني أنه لا حاجة لديهم لوضع القواعد التي تحد من الاحتفاظ بأسهم كما يحدث في هولندا مثلاً، وإنما يجري الاتجاه بالتدريج نحو نظام يتحمل فيه العاملون بالأجر هم أنفسهم المخاطرة، وهذا ليس بالحل الأفضل عيث إن المستثمرين من الهيئات لديهم بعضل حجمهم القدرة، وعليهم أن يلعبوا دورهم في توزيع المخاطرة المالية. وتجري الأمور اليوم كما لو أن هناك طريقين لا ثالث لهما، فإما تشديد القيود بحيث تدفع المستثمرين على المدى الطويل أن يخفضوا عمليًا نسبة الأسهم في محافظهم، أو تحميل المخاطر الخاصة بالمعاشات للعاملين أنفسهم.

## عنصريزيد الأوضاع سوءاه المعايير المحاسبية الجديدة

وسيراً على قاعدة المدى القصير، نجد أن القواعد المحاسبية الجديدة التي طبقت في أوروپا في عام ٢٠٠٥ (المعايير الدولية للإفصاح المالي، والمعايير الدولية للمحاسبة) تسير في ذات الاتجاه (انظر البرواز). وهي تقضي في الأساس بالتقييم المستمر طبقًا لأسعار السوق لأصول وخصوم الشركات والوسطاء الماليين. ولسنا هنا بصدد تقييم الآثار الكلية لتطبيق هذه المعايير المحاسبية الجديدة، أو لنشر حسابات الشركات ربع السنوي، ولكننا سننظر فقط في دعم هذه الإجراءات للتوجه قصير المدى الذي التحدث عنه.

#### المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي

مجلس المعايير الدولية للمحاسبة، تأسست لجنة المعايير الدولية للمحاسبة في عام ١٩٧٣ من ممثلي جمعيات المحاسبين من عشر بلدان، وكان هدفها وضع معايير للمحاسبة تكون مقبولة دوليًّا، وتيسر الممارسات المحاسبية على المستوى

الدولي، وأن تنشر هذه المعايير. ولكن خلال أكثر من عشرين عامًا وضعت هذه اللجنة ـ البعيدة عن المنظمات السياسية الدولية والقومية ـ ما يقرب عن الثلاثين من «معايير المحاسبة الدولية»، والتي كانت في الكثير من الأحيان عبارة عن حلول وسط، تسمح بالكثير من الاختيارات لحل المشكلة المحاسبية ذاتها. وفضلاً عن ذلك، فنظرًا لأن أعضاء اللجنة لم يكونوا من الدول، أو من المشرفين القوميين على شئون المحاسبة، فإن المعايير التي وضعتها لم تكن ملزمة في أي بلد.

وأخيراً في عام ١٩٩٥، تلقت اللجنة تكليفًا من هيئة دولية، هي المنظمة الدولية للجان البورصة، التي تضم مجموع اللجان القومية للإشراف على بورصات الأوراق المالية. وكان هذا التكليف يقضي بقيام اللجنة بتعديل (غالبًا بإلغاء الاختيارات) وباستكمال المعايير القائمة، وذلك قبل نهاية عام ٢٠٠٠، بهدف استخدامها في التعاملات الدولية. وكان الهدف الرئيس وإن لم يذكر صراحة عو السماح للشركات الأجنبية المقيدة بالبورصة الأمريكية، والتي تستخدم المعايير الدولية للمحاسبة بألا تضطر للمواءمة بين هذه المعايير وبين نظيرتها الأمريكية، وخلال خمس سنوات قامت اللجنة بعمل كبير لوضع المعايير المطلوبة، ولكن التنسيق لم يتم في الواقع، ولا تفرض أية بورصة في العالم نشر ميزانيات الشركات وفقًا للمعايير الدولية للمحاسبة. أما اللجنة المشرفة على أعمال البورصات الأمريكية، فلا تسمح حتى الآن باستخدام الشركات الأجنبية أعمال المورصات الأمريكية، فلا تسمح حتى الآن باستخدام الشركات الأجنبية المغايير ون التوفيق بينها وبين المعايير الأمريكية.

وأخيرًا، كانت أوروپا هي التي منحت الفرصة للمعايير الدولية للمحاسبة (وكانت اللجنة قد تحولت في عام ٢٠٠١ إلى مجلس المعايير الدولية للمحاسبة، وسميت المعايير التي يضعها هذا المجلس بالمعايير الدولية للإفصاح المالي). وفي مايو ٢٠٠١، قررت اللجنة الأوروپية اختيار المعايير الدولية للمحاسبة كالمرجع المشترك لجميع أعضاء الاتحاد الأوروپي. ويفرض القرار الأوروپي الصادر في ١١ سبتمبر ٢٠٠٢ على جميع الشركات المقيدة بالبورصات الأوروپية استخدام المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الذولية للإفصاح المالي لعمل ميزانياتها

المجمعة، وذلك قبل الأول من يناير ٢٠٠٥م، ومن الآن فصاعدًا تقدم جميع الشركات المقيدة بالبورصات الأوروبية بياناتها المحاسبية بشكل يقبل المقارنة.

فلسفة المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي، تقدم هذه المعايير تصوراً جديداً للإعلام المالي، تمثل توجها مختلفًا عن تقاليد المحاسبة الفرنسية.

تركيز الاهتمام على إعلام المستثمرين، ويؤدي هذا التوجه بصفة خاصة إلى تضمين الميزانيات بعض العناصر «الخارجة على الميزانية» في شكلها الحالي (مثل الأوراق المالية المشتقة)، والتشديد على التزامات الشركات بالنسبة للإعلام المالي.

تغليب الحقائق الاقتصادية على الأشكال القانونية، في حين يركز القانون المحاسبي الفرنسي على الشكل القانوني للعملية المالية كشرط لإدراجها ضمن الميزانية، فإن المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي تؤكد على التعبير عن الحقائق الاقتصادية المعنية. وعلى سبيل المثال، فبعض الأصول «المذكورة»، أو الموضوعة في أداة مخصصة مستقلة قانونياً عن الشركة، يجب أن تدخل ضمن الميزانية؛ وكذلك الأصول المشتراة بنظام «الشراء التأجيري» (أي التي لا تعتبر قانوناً مملوكة للشركة) يجب أن تحاسب على أنها مشتراة بموجب قرض.

مبدأ القيمة العادلة (أو السوقية)، تقرر المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي إحلال مبدأ القيمة العادلة للأصول محل القيمة التاريخية أو الدفترية [وهو النظام المتبع في المحاسبة الفرنسية «حاشية للمؤلفين»؛ وكذلك المصرية \_ المترجم]. وتتحدد هذه القيمة طبقًا لهذه المعايير على أنها «المبلغ الذي يمكن الحصول عليه مقابل الأصل المعين في تعامل بين أطراف على دراية بالسوق، وبرضاء الطرفين، في ظروف المنافسة المعتادة». وهي النتيجة المنطقية لمبدأ تغليب الحقائق الاقتصادية على الأشكال القانونية، فبمرور الزمن يمكن للقيمة التاريخية (ناقصًا قيمة الاستهلاك) لأصل ما أن تختلف كثيرًا عن قيمة الانتفاع و/ أو القيمة التبادلية في السوق. وينظر إلى تقييم الأصول بقيمتها

«العادلة» أو السوقية، على أنه يعطي صورة أكثر أمانة للشركة في لحظة معينة، إذ يمكن تقييم الشركة في بعض الحالات طبقًا للنماذج الاقتصادية، أو للتقييم الحالي للتدفقات المالية المستقبلية، التي يمكن الحصول عليها مقابل الأصل المعين. ولكن هذا المبدأ لا يطبق على جميع الأصول والخصوم بسبب الصعوبات العملية، وكذلك بسبب الاعتراضات الكثيرة التي أثيرت ضده.

وقبل أن نتحدث عن تأثير هذه المعايير الجديدة للمحاسبة، علينا أن نذكر باختصار لماذا اختارت أوروپا هذه المعايير؟ وكيف حدث هذا؟ فقد بقيت أوروپا لمدة طويلة بعيدة عن المشاركة في الجدل بشأن إطار منظم للمحاسبة. والنصان اللذان رافقا قيام الجماعة الأوروبية ثم الاتحاد الأوروبي هما التوجيهان الرابع (١٩٧٨)، والسابع (١٩٨٣) اللذان يضعان القواعد الأساسية لعمل الحسابات السنوية، و الميزانيات المجمعة للشركات. ولكن هذه التوجيهات رغم أهميتها كانت غير كافية لأنها اكتفت بوضع المبادئ العامة فقط، حيث استمر من حق أجهزة الإشراف القومية وضع المعايير الخاصة بكل منها، والتي قد تختلف كثيرًا فيما بينها، طالما لم تتعارض مع التوجيهين.

ولكن الاتحادكان يعمل على تحقيق التكامل الأوروبي عن طريق وضع هيكل موحد للمحاسبة الأوروبية. وبناءً عليه، كان هناك اختياران محتملان: إما اختيار أحد المراجع القائمة على المستوى الدولي، أي المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي، أو «المعايير المحاسبية المقبولة عامة» الأمريكية (انظر البرواز)، وإما وضع نظام جديد للمعايير. وكان مؤدى هذا الاختيار الأخير عزل أوروپا داخل إطار خاص بها، أما اختيار المعايير الأمريكية فقد كان غير محبب سياسيًا، كما أنه قد نشأ مواكبًا لظروف الشركات الأمريكية، دون أي اعتبار للبلدان الأخرى، فضلاً عن أنه لم ينجح في منع فضائح الشركات مثل إنرون، ووورلدكوم.

# (GAAP) المعايير المحاسبية المقبولة عامة، في الولايات المتحدة

بقيت معايير المحاسبة في الولايات المتحدة دون تقنين عملى حتى عام ١٩٣٠، وكانت معايير متساهلة، حيث إن الكثير من التعاملات المحاسبية التي تبدو لنا اليوم مثيرة للسخرية (وبصفة خاصة إعادة تقييم الأصول المعنوية أو غير العينية في الميزانية) كانت شائعة جداً. وهذا التساهل الذي سمح كثيراً بإعلان أرباح وهمية، اعتبر في نظر السلطات أحد أسباب انهيار البورصة في عام ١٩٣٩، وهنا أنشأ قانون أسواق الأوراق المالية الذي صدر في عام ١٩٣٤ مفوضية أسواق الأوراق المالية، ومهمتها وضع القواعد المحاسبية، والإشراف على أسواق الأوراق المالية.

وعلى الفور كلفت مفوضية أسواق الأوراق المالية جمعية المحاسبين الأمريكية ـ التي أنشأت بدورها لجنة متخصصة ـ وضع المعايير الأولى في هذا العدد. وفي مواجهة الشكوى المتكررة، والشديدة من استقلال هذه الهيئة، نُقلت سلطة الإشراف في عام ١٩٧٣ إلى سلطة «مجلس معايير المحاسبة المالية»، الذي لا يتبع جمعية المحاسبين الأمريكية، وهو الذي يصدر «معايير المحاسبة المالية». وقد أصدرت هيئات الإشراف القديمة حوالي التسعين من القواعد، ما زال البعض منها ساريًا للآن. أما مجلس معايير المحاسبة المالية، فقد وضع حتى اليوم إطارًا لفهوم المحاسبة، وما يقرب من ١٥٠ قاعدة. وهذا في مجموعه ما يطلق عليه المعايير المحاسبة المالية، فقد المحموعه ما يطلق عليه المعاسبية المقبولة عامة في الولايات المتحدة.

ويضم مجلس معايير المحاسبة المالية سبعة أعضاء، وتتخذ قراراتهم بأغلبية خمسة أعضاء على الأقل. وأعضاء المجلس متفرغون ويتقاضون مرتبات، حيث يتخلون عن أية مسئولية فنية سابقة. وجميع اجتماعات المجلس علنية، ويتبع نظام محدد لتقرير أية قواعد \_ أو معايير \_ جديدة: ١، مسودة مشروع: ٢، مرحلة تلقي التعليقات من جميع الأطراف ذات الاهتمام: ٣، إقرار الصيغة النهائية للقاعدة. ويجري اختيار أعضاء المجلس، ودفع مرتباتهم بمعرفة صندوق خاص هو «صندوق المحاسبة المالية»، كضمان للاستقلالية.

وإحدى المميزات المهمة للنظام الأمريكي المرتبطة بظروف نشأته هي التمسك الأكيد بالقيمة التاريخية لأي أصل بصفتها القيمة الأعلى المقبولة. وأخيرًا، فرغم استقلالية المجلس، إلا أنه يخضع لإشراف مفوضية أسواق الأوراق المالية التي يعود لها قانونًا سلطة الإشراف المحاسبي. وكثيرًا ما اضطر المجلس لتعديل بعض مشروعات قواعده، بل وعكسها أو إلغائها تحت الضغط السياسي. وقد

ثار مؤخرًا الكثير من الجدل حول التعامل حسابيًا مع «الأسهم الاختيارية» لمديري الشركات، وتجميعات الشركات أو اندماجها، وتقييم القيمة المعنوية للشركة (الفرق بين القيمة الكلية للشركة في لحظة معينة والقيمة الصافية لأصولها).

وهكذا كان الهدف الرسمي للجنة المعايير الدولية للمحاسبة هو بناء نظام دولي مشترك للمحاسبة، على أساس الالتقاء حول الأنظمة القائمة. ولكن علينا أن ننوه أن أغلبية أعضاء مكتب اللجنة كانوا من السائرين في الفلك الأنجلوساكسوني، وأنه بالنسبة لموضوعين أثارا الكثير من الجدل (استهلاك القيمة المعنوية أو شهرة الشركة، وموضوع «القيمة العادلة»)، أخذ بوجهة نظر الأخ الأمريكي. وإذا كان مديرو الشركات (وخاصة البنوك وشركات التأمين) يشكون من النتائج غير المعقولة لتطبيق هذه المعايير الجديدة (التنوع الكبير للنتائج، وعدم أخذ عمليات تغطية المخاطر في الاعتبار، وتقييم بعض الأصول التي تحتفظ بها الشركة على المدى الطويل بسعر السوق) فإن ذلك قد يرجع إلى أنهم لم يشاركوا بقدر كاف في الاتفاق على هذه المعايير.

وبالتأكيد كانت النوايا سليمة في أول الأمر، إذ لا شك أنه بعد انفجار فقاعة الإنترنت، وما تلاها من أحداث، كانت هناك حاجة عاجلة لإعادة النظر في أسلوب إدارة الشركات بصفة عامة، وفي أسلوب مراجعة حساباتها بصفة خاصة. واقتنعت سلطات الإشراف أن هذا يتحقق عبر التعبير الدقيق عن الحالة الاقتصادية للشركة في اللحظة الحالية في حساباتها. ومن ناحية المبدأ، لا يمكن رفض مفهوم "القيمة العادلة"، وهو يمثل جوهر "المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي"، لأنه يبدو من المبرر أن تجري معاملة الأصول محاسبيا بقيمتها الفعلية، لا القيمة التاريخية، وفي خضم هذا الجدل حول المعايير المحاسبية الجديدة، تحمل معاني الكلمات أهمية كبرى، فمن الذي يمكنه أن يعترض على ضرورة التعبير عن القيمة "العادلة"، وعن الإعلام الاقتصادي والمالي "الأفضل"، الذي يأخذ في الاعتبار "حقائق" العالم "المعالم "المعاصر"؟

ومع ذلك، فالمشاكل تبدأ (ومعها التساؤلات) عندما نلاحظ أن «القيمة العادلة» تمثل

في أغلب الحالات مفهومًا ذاتيًا، وبالتالي معقدًا في حسابه؛ لأن الشركات لا تعمل في عالم مثالي، فيه أسواق شفافة، وتعمل بيسر، وبكفاءة تامة. ففي مجال الحسابات هي الأخرى يمكن أن يكون الطريق للجحيم معبدًا بالنوايا الحسنة.

فأولاً تعميم هذه المعايير الجديدة يدعم تركيز مجموع الفاعلين (من شركات ومستثمرين) على مستويات المدى القصير، فتقييم الأصول بالقيمة العادلة يمكن أن يعطي الصورة الأمينة للثروة المالية للفاعل الاقتصادي في لحظة معينة، ولكنها تعني عدم الاستقرار للموارد الخاصة (وللنتائج في بعض الأحوال طبقًا لأسلوب المحاسبة المستخدم). ومن هنا يصعب تحليل الأداء الاقتصادي للشركة، والتمييز بين ما يرجع لتصرفات الإدارة (أي الأداء الداخلي)، وبين ما يعود لعوامل خارجية (تطورات الأسواق). ألا يتعرض المديرون لاحتمال التركيز المبالغ فيه على الأثر القريب لقراراتهم، بدلاً من التركيز على الاختيارات الإستراتيجية للمدى المتوسط والبعيد، التي هي وحدها خالقة القيمة؟

وكثيراً ما تقدم الحجة بأنه ما دام السوق صار سريع التقلب، فإنه من المنطقي أن تكون النتائج الحسابية متقلبة كذلك. وفي المقابل نلاحظ أن تقلبات هذه النتائج تتحدد أكثر وأكثر وفقًا لتقلبات الأدوات المالية، وأقل فأقل وفقًا لحقائق تشغيل الشركة. والتوجه لمفهوم «القيمة العادلة» يرتبط بمفهوم الآنية، فالاهتمام بالقيمة اللحظية فقط للشركة (أي التي تلائم احتياجات المستثمرين الذين يهتمون بمعرفة القيمة اللحظية للأصول التي يحوزونها، وكذلك لتلك التي قد يفكرون في شرائها) يدفع المديرين إلى اختيار الاستثمارات سريعة العائد مفضلين إياها على تلك التي تعطي عائدًا بطيء التحقق. أي بعبارة أخرى، إنها تساهم في تفضيلهم للحاضر، وتجاهل النتائج طويلة المدى لقراراتهم.

ووفقًا لهذا المنطق في التقييم، لا يُنظر للشركة ككيان متكامل يؤثر كل من أنشطتها على الآخر، وإنما كمجموع من الأنشطة بمكن تجزئتها كلاّ على حدة. ومفهوم «القيمة العادلة» بتجاهله لعنصر الزمن يلغي المبدأ الأساسي لتكامل الشركة، ويحولها لمجرد أصل مالي، مع ما يعنيه ذلك من أثر على قرارات مديريها (٤٢). والرغبة المستمرة

<sup>(</sup>٤٢) انظر في هذا الشأن جاك ميسترال، وكريستيان دي بواسييه، وجان هيرفيه لورنزي، Les normes comptables et le monde post Enron, Les Rapports du CAE, No 42, La Documentation Française, Paris, 2003.

لاستخراج معدل عائد رأس المال المستثمر في كل لحظة لا بد أن تحول الاستثمارات نحو القطاعات التي تجري تنميتها في المدى الطويل.

وفضلاً عن ذلك، فتطبيق هذه المعايير الجديدة لا يؤدي إلى تلك الشفافية في حسابات الشركات التي يُدعى بها أحيانًا. فقد تكون حسابات الشركة مجمعة، وتغير القيمة الرأسمالية بالزيادة أو النقص مختلط مع نتائج التشغيل، مما يجعل من الصعب تقييم أداء الإنتاج العادي للشركة، أو أن الشركة تقوم بإعلان محموعات مختلفة من الحسابات، يأخذ بعضها بحساب «القيمة العادلة»، ولا يأخذ بها بعضها الآخر.

وهنا أيضًا كانت النوايا سليمة نظريًا، وهي توفير عناصر للتقييم المالي أكثر «نقاءً» من الناحية النظرية. ولكن من الناحية العملية، كيف يمكن أن نؤكد أن المديرين والمحللين الماليين سيتمكنون بيسر أكثر من تقييم إستراتيجية الشركة، وبصفة خاصة أنهم لن يواجهوا مشاكل كبيرة في الفهم بسبب صعوبة تقييم بعض الأصول (غير المينية، أو غير المذكورة...) وذلك أيًا ما كان الأسلوب المستخدم (النماذج الاقتصادية القياسية، أو التقييم الحالي للتدفقات النقدية المستقبلية ...).

وأخيرًا، فتقلب نتائج الشركات المتزايد لابد أن تكون له نتائج اقتصادية، فعلى الشركات أن تتعامل بمرونة في مواجهة الصدمات المالية، وهناك دائمًا الإغراء بنحميلها للعاملين، ولخطط الاستثمار! وهو اتجاه خطير بالنسبة لخلق القيمة على المدى الطويل، وخطير بالنسبة للاقتصاد كذلك؛ لأن هناك خطر مبدأ «القيمة العادلة» الذي ينتج عنه في التطبيق العملي آثار «داعمة للدورة» (procyclique).

## خاتمت

قدمنا فيما سبق الأسباب العميقة التي تفرض على الشركات (أو تجعلها تطبق من تلقاء ذاتها) تحقيق عائدات مرتفعة لمواردها الذاتية ، الأمر الذي يؤدي فسمن أشياء أخرى لتشويه قسمة الدخل لمصلحتها . ورأينا كذلك ، لماذا تتميز قرارات مؤسسات الاستثمار بـ «النظرة ذات المدى القصير» الذي يجري التعبير عنه بشراء نفس الأصول وبيعها في وقت واحد .

وأدت إدارة الادخار عن طريق وسطاء إلى معركة بين مؤسسات الاستثمار على نصيبها من السوق، ترتب عليها أسلوب «التقليد الرشيد»، مما يعني تشابه الاختيارات بين المستثمرين الذين يريدون تجنب أن يكون أداء أي منهم أقل من المتوسط.

أما المعايير الجديدة للإشراف المالي (مثل القواعد المفروضة على صناديق المعاشات)، أو المعايير المحاسبية (مثل المعايير الدولية للمحاسبة/ المعايير الدولية للإفصاح المالي)، فقد قصرت من مدى التخطيط سواء للمستثمرين أو للشركات. فقد دفعت الأولين إلى التعامل جميعًا كمستثمرين على المدى القصير، ودفعت الآخرين إلى التركيز على تطور نتائجهم في المدى القصير، بما في ذلك تطور قيمتها الرأسمالية بالزيادة أو النقصيان.

ومن هنا نفهم لماذا تخلت مؤسسات الاستثمار عن التحليل طويل المدى للشركات. أما بالنسبة للشركات، فقد جعلت المعايير الحديدة للمحاسبة، وسياسة نشر النتائج على فترات متقاربة والتي تؤدي للتركيز على النتائج الآنية من «الأفضل» لمديريها العمل على تحقيق نتائج مرتفعة للغاية في المدى القصير مع التعرض لمخاطرات جسيمة فيما بعد، أو تجنب القيام بمشروعات تنمية على المدى الطويل.

وهذان النوعان من التصرفات يؤديان - كما رأينا - إلى سلسلة من النتائج الضارة، وهي: عرقلة الطلب على السلع، وخفض الأجور بشكل غير مفيد، واتخاذ مخاطرات (مخبأة) جسيمة، والجري وراء الربع الاحتكاري، وزعزعة استقرار الأسواق المالية، بل ربما الاقتصاد الوطني لهذه الدولة أو تلك. ونحن نعتقد أنه لا يكفي التصحيح الجزئي لهذه الانحرافات (مثل التقنين السياسي لقسمة الدخل، أو الحد من حرية تدفق رءوس الأموال . . .)، وإنما يجب البحت عن أسبابها العميقة ومعالجتها.

والأمريصل في النهاية إلى نوع من عملية تدمير للذات تقوم بها الرأسمالية ، فتصرفات مديري مؤسسات الاستثمار (التي سميناها «التقليد الرشيد») تؤدي لتقلبات عنيفة في الأسواق المالية ، قد تؤدي لتشجيع التخلي عن حيازة الأصول وزعزعة استقرار الملدان (مثلاً عندما يتعلق الأمر بتبادل العملات) ، ودفع المدخرين ، بصفة دورية للإفلاس بعد إعطائهم تصوراً كاذبًا بالإثراء الظاهري . والتفضيل القوي للحاضر ، الذي يؤدى للكثير من الأسباب (مواقف المشرفين على الأسواق ، وقواعد المحاسبة ، وعارسات المحللين الماليين ، . . ) للمطالبة بعائد مرتفع للغاية للموارد الخاصة في المدى القصير ، حتى إذا كان ثمن ذلك التعرض لمخاطر جسيمة على المدى الطويل ، والتخلي عن مشروعات الاستثمار أو البحوث طويلة المدى ، والكثير من الانحرافات الاقتصادية (تشويه قسمة الدخول ، والجري وراء الربع) . ويؤدي هذا الانحرافات الاعتثمار طويل المدى ، وحيث تخفض الطلب ، وكذلك العرض ، حيث لا يجري الاستثمار طويل المدى ، وحيث تخفض الأجور بلا فائدة) ، وإلى الإفلاس (إذا يجري تشويه قسمة الدخل إلى توزيع النقود على حملة الأسهم دون غيرهم) .

والمستولية عن تصحيح هذه الانحرافات مسئولية جماعية ، وكلّ من الفاعلين \_ الأسواق المالية ، والمستثمرين ، والمدخرين أنفسهم \_ له دوره الدي يجب أن يؤديه ، دون أن يكون من الضروري طلب التدخل من السلطات العامة .

ومثل هذا التطور الذي وصفناه ليس من مصلحة المدخرين الأفراد، ولا العاملين الذين سيتقاعدون في نهاية الأمر ؛ لأن النظرة قصيرة المدى، و«التقليد الرشيد» سيؤدي

لتقلبات كثيرة في ثروتهم. وهي تدفع المستثمرين إلى القبول بالكثير من الأفكار السيئة، مثل الاستثمار بكثافة في البلدان البازغة، وفي أوراق شركات التكنولوچيات الجديدة في أواسط أعوام التسعينيات. والتقليد الرشيد يتمشى في الواقع مع الفكر الكينزي القائل: السير في الطريق الخطأ مع الجميع أفضل من السير في الطريق الصحيح منفردًا. وهذا التقليد الرشيد ذاته هو الذي يدفع اليوم بلا شك الكثير من المستثمرين إلى تجنب الأصول المالية التقليدية لمصلحة الأصول المسماة «البديلة» (الصناديق المركبة، ورأس المال المخاطر . . .). ولعله سيأتي يوم قريب يفضل فيه المدخر الأساسي أن يتحكم بشكل أكبر في كيفية استخدام أمواله، أو أن يتطور نظام الإدارة وفقًا «للعائد المطلق» الذي يسمح لمدير الاستثمار بالتصرف وفقًا لقناعاته الشخصية دون الاهتمام بما يفعله الآخرون.

وفضلاً عن ذلك، فإن استخدام معدل عال للقيمة الحاضرة للشركة يؤدي لاتخاذ قرارات على المدى القصير - ذات مخاطرة جسيمة، وإخفاء هذه المخاطرة (مثل اختيار إستراتيجية النشاط، والبحوث، والاستدانة الزائدة، . . . )، والتي يمكن أن تحدث في المدى المتوسط. ومصلحة المتقاعدين المستقبليين تقضي بالطبع بعدم التعرض لهذه المخاطر، أي أن مؤسسات الاستشمار ذات المدى الطويل عليها أن «تراقب» بدقة تصرفات الشركات، وأن تقبل التوجه نحو العائد الأقل للموارد الذاتية.

وأخيرًا، من المحتمل أن يفضل الكثير من المديرين الاكتفاء بعائد للموارد الذاتية، يتسق مع تحقيق مشروعات الاستثمار طويل المدى. وبالتالي يمكن تصور أن يتفق جميع الفاعلين الأسواق المالية، والمدخرين، والمديرين بشكل تلقائي على التصرف بما يصحح انحراف التصرفات التي فصلناها أعلاه.

وختامًا، ماذا يجب أن تفعله الدولة إذا ما اضطرت للتدخل؟ فيما عدا محاولات تحسين المعايير المحاسبية الجديدة (وهو أمر يجري التعامل معه على مستوى المفوضية الأوروبية)، فإن سالف القول بدل على أن الخط الموجه لتحرك السلطات يجب أن يكون السعي لاحترام المدى الزمني لكل نوع من المستثمرين، وذلك فيما يتعلق بمرات نشر تقارير الأداء، وتحليلها، وطبيعة القواعد الاحترازية. ويجب التوقف عن مقارنة أداء صناديق المعاشات بنفس وتيرة أداء صناديق الاستشمار ذات رأس المال المتغير

(Sicav) كما يجب التوقف عن فرض قواعد لتركيب محافظ الأصول مناسبة للمستثمرين على المدى القصير، على صناديق المعاشات، أو فرض توفر السيولة الدائمة عليها.

ومرة أخرى، نؤكد هنا أننا لا ندين الرأسمالية، وإنما نؤكد أن الانحرافات السائدة حاليًا، بتهديدها لمستوى النمو، ولعائد رأس المال على المدى البعيد، إنما تدفع بالرأسمالية إلى المأزق، بما يجر إليه ذلك من أضرار سياسية، واجتماعية. وهنا على كل عنصر فاعل أن يتحمل نصيبه من المسئولية.

操操器

# جدول البراويز

45	• من الذي يتحمل عبء الأزمات؟
٥١	• المشاركة، والحفز، وبرامج ادخار الشركات
٥٣	<ul> <li>• كيف يطبق «نظام الخفض الضريبي المستحق» في الولايات المتحدة.</li> </ul>
71	• مقياس الربحية بنسبة العائد على السهم
٦٧	• الأحكام الرئيسة في قانون ساريان_أوكسلي
ΛY	• الأدوات (الأوراق) المالية المركبة
90	• المعايير الدولية للمحاسبة/المعاييراندولية للإفصاح المالي
٩٨	• «المعايير المحاسبية المقبولة عامة» في الولايات المتحدة

#### المؤلضان في سطور

#### باتریك آرتو

- \* مدير البحوث الاقتصادية لمجموعة صندوق التوفير/ صندوق الودائع.
- \*أستاذ بكلية الهندسة ، وأستاذ مشارك في جامعة باريس\_بانثيون سوربون .

#### • من أعماله:

- \* نظرية النمو والتذبذبات\_الناشرون الجامعيون. باريس ١٩٩٣م.
- \* الأوضاع الشاذة في الأسواق المالية \_ إيكونوميكا . باريس ١٩٩٥م .
  - \* الاقتصاد الجديد لاديكوفرت. باريس ٢٠٠١م.

#### • ماري بول فيرار

\* رئيسة تحرير مجلة أنجي ـ ليزيكو .

#### • من أعمالها:

قصة أرباب العمل الكبار \_ فلاماريون . باريس ٢٠٠٢م .

## نبذةعنالمترجم

#### • المهدس سعد الطويل

- \* عمل مترجمًا باليونسكو والأم المتحدة لفنرات غير متصلة خلال السنوات ١٩٨٤
   إلى ١٩٩٢، وترجم العديد من الكتب للهيئات الآتية:
  - \*الهيئة المصرية العامة للكتاب.
  - الركز الثقافي الفرنسي بالقاهرة.
    - شفامة العفو الدولية .
    - \* المجلس الأعلى للثقافة.
  - \* مركز البحوث العربية والأفربقية.
    - هدار نشر سطور .





# هذا الكتاب

هل الرأسمالية في طريقها لتدمير نفسها؟ قد يبدو السؤال مثيرًا للدهشة، بل استفزازنًا في وقت تعلن فيه كبرى الشركات في العالم، بما فيها فرنسا، عن أرباح غير مسبوقة، وتمنح مديريها مكافآت مجزية جدًا، وتوزع على حملة أسهمها أرباحًا قياسيت....

وفي حين يصاب النمو الاقتصادي ـ في أوروبا على الأقل ـ بالركود ، ويكثر نقل المصانع للبلدان البازغة، وتزداد البطالة، وعدم استقرار العمالة، نفهم جيدًا لماذا يزداد ويشتد الجدل حول شرعية الاستيلاء على هذه الثروات.

وفي هذا الكتاب الذي يجلو البصائر بوضوحه، لا يتردد المؤلفان في شرح هذه المفارقة. ففي الوقت الذي تبدو فيه الرأسمالية في أوج ازدهارها، نجدها تتعرض لأكبر الأخطار، ونحن معها. فهي رأسمالية بلا مشروع، لا تستخدم ملياراتها في أي شيء نافع، ولا تستثمر، أو تعمل من أجل المستقبل. وفي مواجهة القلق الاجتماعي، لا تعالج الحكومات عادة إلا الأعراض، حيث لا تصل إلى أعماق المشكلة.

وتكمن المشكلة في لا معقولية تصرفات كبار المستثمرين الذين يطلبون من الشركات تحقيق نتائج مرتفعة للغاية، والنتيجة أنها تبحث عن العائد بعد ثلاثة شهور بدلاً من الاستثمار طويل المدي، وأنها تلجأ لنقل المصانع، والضغط على أجور العمال، وتتخلى عن خلق فرص العمل في الزمن الحاضر، وفي بلدها الأصلي. ولهذا يري المؤلفان ضرورة الاسراع بإصلاح سياسة الادخار بعمق، وفرض قواعد جديدة لحسن إدارتها، سواء على المديرين أو أجهزة الإشراف. ودون هذه الإجراءات لن يمكن تجنب حدوث أزمت جديدة للرأسماليت، مع كل ما يعنيه ذلك من نتائج.





